

# A Study on the Battle for Corporate Control:

Large Language Model Analysis  
and Data Mining

## 公司控制权争夺研究报告： 法律大模型分析与数据挖掘

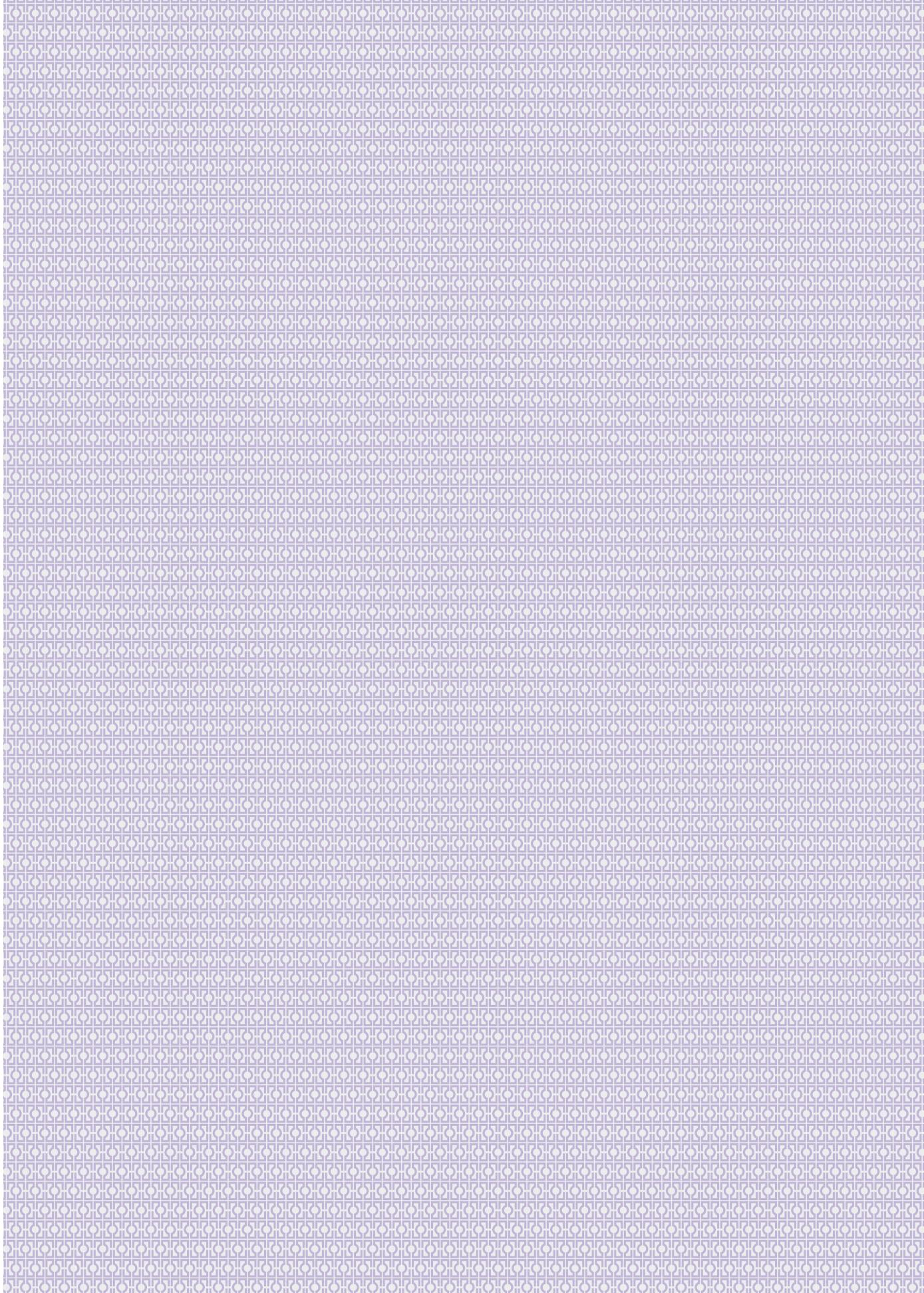
- 当法律遇见人工智能
- 19122个核心当事人
- 55391篇裁判文书
- 内部治理、外部代表、商业运营
- 构建公司控制权争夺核心框架
- 绘制公司控制权争夺战略蓝图



中伦研究院出品



中倫  
ZHONG LUN





中伦研究院出品

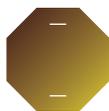


# contents

p01		前言
p02		要点概述
p05	①	控制权争夺观察指南:实务探索与报告概览
p07	②	控制权争夺基本框架:三个维度与核心要素
p11	③	控制权争夺研究方法:大模型在法律中的应用
p12		(一)大规模预训练语言模型
p13		(二)实务逻辑:从交叉案由到核心当事人
p15	④	控制权争夺之经典争议场景与应对
p17		(一)缓兵之计:决议效力vs.对外股权转让
p20		(二)师出有名:公司代表权确认
p23		(三)守正出奇:灵活运用损害公司利益之诉
p27		(四)九转功成:从股东知情权到变更登记请求权
p30	⑤	控制权争夺之战略导图:核心要点与实务解析
p32		(一)行使一切股东权利的基础:股东资格之辩
p57		(二)实现内部治理的主要手段:公司决议之争
p83		(三)实际经营的控制:公司经营攻守之道
p92		(四)无招胜有招:损害公司利益责任之诉
p109	⑥	特殊类型公司的控制权争夺
p110		(一)中外合资公司控制权争夺的特殊问题解析
p116		(二)上市公司的控制权争夺
p120	⑦	结语



# preface



# 前言

---

掌握公司控制权意味着具备对公司重大事项做出决策和施加影响的能力。从早期的“真功夫”案、“雷士照明”案，到最近的杉杉股份继承风波，争夺公司控制权不仅是实现股东利益的重要手段，也是当事方追求个人对企业控制权力的途径。自2014年以来，全国共有一万两千余家公司因控制权问题涉及法庭诉讼，并伴随着许多引人注目的控制权争夺事件，为控制权争夺战增添了戏剧色彩。

为了保护企业家和投资者的合法权益，应对股东纷争，我们基于多年实践经验，编写了中伦控制权争夺研究报告。报告旨在寻找公司控制权掌握和破局的方法，通过观察争议各方的攻防策略，总结不同场景下的裁判观点，挖掘控制权争夺战背后的法律逻辑。

借助大规模预训练语言模型技术，我们构建了以“内部治理-外部代表-商业运营”为核心的控制权整体要素模型，建立“公司控制权争夺案例库”，为公司控制权争夺研究提供全面深入的实证支撑。

综合实务经验与数据分析，报告从案例库显示的常见交叉案由入手，归纳了公司控制权争夺的**经典争议场景**，并对争夺各方的攻防策略进行解析；我们着眼于案例库显示的高频纠纷类型，总结了公司控制权争夺中的关键问题并对其中的实务要点进行了深度解读，绘制了**公司控制权争夺战略图**；此外，我们还关注**特殊类型公司**（中外合资经营公司和上市公司）的控制权争夺问题，并对这两类公司控制权争夺的特殊问题与策略展开了介绍。

为了支持我们的研究，报告延续了中伦既往在“法律+NLP”领域的技术优势，运用NLP自然语言处理技术进行数据挖掘和案例数据分析，为公司控制权争夺研究提供全新的观察视角，也为“AI+法律”的应用和发展提供经验参考。



# overview



## 要点概述

---

**1. 智能化时代的数据模型与分析技术给法律人观察成文法律规则、整合大量案例数据、归纳重要裁判规律和研究复杂法律问题提供了最佳视角和高效路径。**目前的大型语言模型和精调模型具有各自的适用场景和优势领域,可以将二者运用于公司控制权争夺的数据分析和深度挖掘中,以提高识别各类实体、探索争议规律和扩展理解思路的效率。

**2. 公司控制权争夺的基础框架有三个维度:**控制权争夺关系到以股东会、董事会和决议等为基础的公司内部治理,牵涉了以法定代表人、印章和证照等为标识的公司外部代表,影响着以重要资产、资料、人员和产业链等为关键的公司商业运营。这意味着,公司控制权争夺案件的当事人,可能参与由上述三维度中各要素组成的不同类型的公司纠纷。

**3. 建立公司控制权争夺案例库有三个步骤:**首先以“与公司/企业有关的纠纷”为基础,分别以“关键词+一种相关案由”“同一公司/企业作为案件当事人+相关案由/交叉案由”为条件来检索案例,并将案例中所有的当事人归集为公司控制权争夺案件的“核心当事人”;再以这些“核心当事人”检索全部相关案例;最后对上述案例集进行精准筛选。

**4. 公司控制权争夺案例库的重要数据特征:**用7组筛选条件和47种民事案由,建立了由2014年至2023年3月31日期间的19122位核心当事人和55391份裁判文书组成的案例库。案例库显示,公司控制权争夺的高频纠纷有股东权益类纠纷、公司决议类纠纷、公司证照类纠纷和损害公司利益类纠纷等;不同案由的交叉情况说明,公司控制权争夺纠纷中的各个利益主体可能采取具有不同侧重点的攻防策略,可以从策略的碰撞之处归纳控制权争夺典型场景。

**5. 公司控制权争夺的战略要点之一:**作为行使股东权利基础的股东资

---

格。控制权包括经营管理权和所有权,而经营管理权根源于股东权利所代表的公司所有权,故股东资格确认纠纷在争夺控制权过程中发挥着重要的直接或间接作用。实践中常存在股东资格名实分离的状态,法院对此多采纳“双重标准,内外有别”的审查标准。股权代持及股权转让情形以及由此引发的纠纷中,可能发生股东资格或股权比例的变动,从而导致控制权转移,因此在争夺控制权时需要格外关注。

**6.公司控制权争夺的战略要点之二:**作为内部治理重要手段的公司决议。公司权力机构股东会、执行机构董事会和监督机构监事会都可以根据公司法和章程规定的职权内容、议事和表决规则作出公司决议并对相关主体产生约束力。控制权争夺当事人既可能把决议作为主动争夺控制权的手段,也可能对决议提起无效、撤销或不成立之诉,从而防止对方利用决议夺取控制权。在处理公司决议类纠纷时还需要关注公司意志的代表主体、行为保全等特殊问题。

**7.公司控制权争夺的战略要点之三:**公司实际经营权的攻守之道。在拥有公司所有权之外,争夺公司控制权还需要掌握公司的经营管理工具、核心资产资料和生产经营链条并获得核心部门及人员的支持。在此过程中需要依法合规开展行动,避免陷入法律风险,积极拓展争夺思路,通过内部人员干预、修改公司制度流程和向公权力机关寻求救济等途径有效实现合法权益和正当目的。

**8.公司控制权争夺的战略要点之四:**提起损害公司利益责任之诉。在公司股东滥用股东权利,董事、监事、高级管理人员违反法定义务,或者他人损害公司利益时,公司监事会(董事会)或股东作为代表可以提起损害公司利益责任之诉。该类诉讼在管辖法院的确定、审查思路的选择以及原被告适格的判断等方面均具有一定的灵活性,因而公司控制权当事方可以适时提起该类诉讼维护自身权益。

---

9.除了上述一般公司控制权争夺的要点,还需要关注中外合资公司和上市公司控制权争夺中的特殊问题。中外合资公司的董事会职能具有二元性,其董事身份具有双重性,故需要关注该类公司涉及的董事会作出除名决议、董事会表决回避、股东代表诉讼前置程序豁免以及司法解散等方面的问题。

10.上市公司控制权争夺可以采取二级市场收购、间接收购、表决权委托、一致行动人协议、控制管理层、反向收购等特殊策略。此外,上市公司具有公众性,其股票在市场自由流通,其行为受到证券监管规则的严格制约和监管机构的密切关注,故在上市公司控制权争夺纠纷中需要注意信息披露等法定义务是否得到履行。



# 控制权争夺观察指南： 实务探索与报告概览

公司控制权是对公司重大事项拥有决策力和影响力的体现，<sup>1</sup>控制权从企业的开始到成长壮大一直是各个利益主体的重要关注对象。在营商环境日趋优化、公司商事交易日益活跃的发展趋势下，因外部激烈竞争、内部治理理念不同等因素引发的公司控制权争夺也随之而来。不同的分配制度设计、发展路径设想，可能在公司设立之初就已埋下了日后控制权争夺的种子；随着公司的经营规模扩大、融资盈利增加，公司各个利益主体之间的冲突逐渐显现，冲上新闻头条和舆论巅峰的公司控制权争夺事件也屡见不鲜。无论是杉杉股份、当当网，还是更早的汽车之家、雷士照明、真功夫餐饮控制权纷争，无一不弥漫着硝烟的气息。

作为一线法律人，我们一直在起起伏伏的商业周期之间，透过大大小小的争议案件探索公司控制权争夺中的规律，寻找公司控制权争夺的破局之道，在控制权争夺及纠纷解决方面积累了诸多实务经验。一个公司的控制权争夺往往不只是一桩争议和纠纷，更多时候是一场复杂的商业博弈。“打赢”一场控制权争夺战，不但要攻守得当、掌握公司的所有权，更要同时维护公司利益、稳定团队、保护公司资产与供应链、保证业务顺利推进，从而稳固公司经营管理权，如此才能在公司控制权争夺战中运筹帷幄、决胜千里。

2021年，我国发布了《国民经济和社会发展第十四个五年规划和2035年远景目标纲要》，将“加快数字化发展，建设数字中国”单独成篇，在顶层设计中明确人工智能、大数据、云计算等新兴数字产业的战略定位。数字化时代的数据互联共享让每一个社会主体的行为“无所遁形”，智能化时代的数据模型与分析也给法律人观察成文法律规范和裁判规则提供了最佳观察视角。从最早基于规则的(rule-based)专家法律系统(将法律专家

1. 参见胡伟：《控股公司控制权法律规制研究》，复旦大学2011年博士学位论文。

---

的法律知识、经验等以规则的形式转变成为计算机语言),到以深度学习、机器学习、大数据挖掘、内容生成等为支撑的智能法律系统,人工智能(Artificial Intelligence, AI)对法律行业正在产生越来越广泛而深远的影响。作为紧跟时代潮流的法律人,我们一直在探索让律师日常工作享受人工智能红利,从而提高法律服务效率和创造力的方法,努力实现法律人与AI技术的演进共生。公司控制权争夺这一研究项目,是我们运用当前智能语义分析工具尝试对大量文本进行挖掘和分析,以期为公司控制权争夺研究提供全新的观察视角,也为“AI+法律”的应用和发展提供经验参考。

在公司控制权争夺研究项目中,我们首先根据多年处理复杂和疑难商业案件的经验,构建了以“**内部治理-外部代表-商业运营**”三个维度为支撑、以其中各个核心要素为导向的控制权分析**基本框架(报告第二部分)**。在此框架的指引下,我们借助预训练大语言模型技术,开创性地采取“以关键词和(交叉)案由锁定核心当事人,以核心当事人检索全部控制权纠纷案件,再对案件进行筛选并形成最终案例库”的方法,建立了由19122位核心当事人、55391篇裁判文书构成的“公司控制权争夺案例库”(报告第三部分)。以“公司控制权争夺案例库”为基础,我们从案例库显示的常见交叉案由入手,归纳了公司控制权争夺的**经典争议场景**,并对争夺各方的攻防策略进行解析(报告第四部分);我们着眼于案例库显示的高频纠纷类型,总结了公司控制权争夺中的关键问题并对其中的实务要点进行了深度解读,绘制了**公司控制权争夺战略图(报告第五部分)**;此外,我们还关注**特殊类型公司**(中外合资经营公司和上市公司)的控制权争夺问题,并对这两类公司控制权争夺的特殊问题与策略展开了介绍(报告第六部分)。最后,我们简要总结了本报告的核心内容,概括了本次公司控制权争夺研究项目的所得结论,讨论了现行大模型应用于法律实务研究的局限性,并对未来“AI+法律”可能的突破与意义进行展望(报告第七部分)。

# 控制权争夺基本框架： 三个维度与核心要素

通常而言,公司控制权争夺以股东的**持股数量(比例)**为根基,以**董事会席位**争夺为核心,以**工商登记**的变更为重点,以对**重要管理工具、印章证照、档案文件**的掌握为关键,以对公司**核心资产、业务、人员**的把控为实质。由此,我们可以从**内部治理、外部代表**与**商业运营**三个维度构建控制权的基本框架(基本框架中的三个维度及核心要素见图1)。其中,公司内部治理结构是指涵盖了公司权力机构、执行机构、监督机构以及管理人员的制度体系,包括股东(大)会、董事会或(监事会)以及高管等要素;公司外部代表是指表征公司主体身份与体现公司法人意志的标识,主要包括工商登记和公司的印章、证照等要素;公司商业运营是指公司正常经营与商业运作的过程,包括公司资产、管理工具、经营管理文件、公司员工等要素。



图1: 公司控制权的基本框架

---

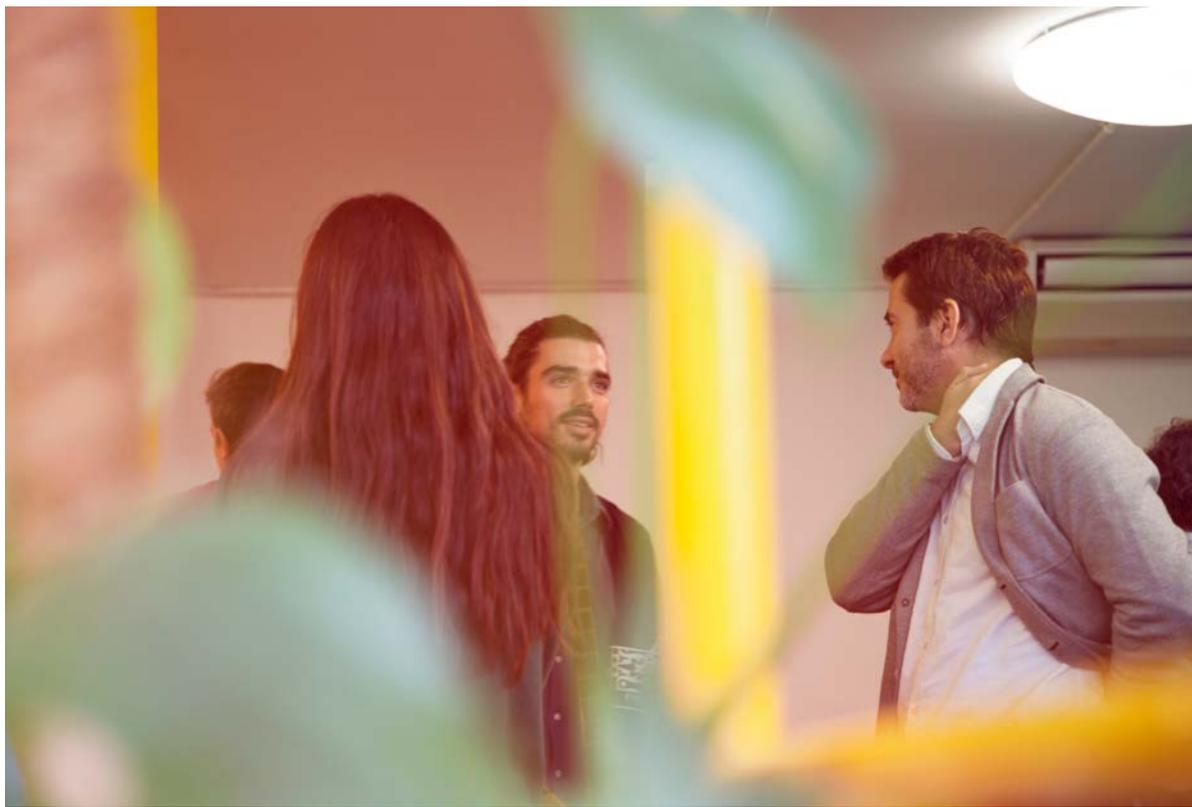
2. 区别于物权上的所有权。

3. 《公司法》对股东提议召集股东大会的规定。

从内部治理的维度来看, 股东(大)会和董事会是公司内部治理的关键主体, 因而股东(大)会和董事会的席位往往是控制权争夺相对方的交战核心。**股东资格**是股东行使投票权的依据与基础, **股权比例**则是影响股东对公司权利行使的重要因素。股东通过行使**表决权**, 实现《公司法》第37条授予的股东会决定宏观经营方针、任免董监事会成员、增减注册资本等股东对公司的“所有权”<sup>2</sup>。这意味着, 即便股权比例优势方在控制权争夺中一时处于劣势或被动, 也可以通过提议召集股东会实现自己的权利<sup>3</sup>。公司股权结构可能更加复杂, 如存在多层持股结构、股权代持、中外合资共同持股、表决权差异安排等情形。与股东资格及股权比例争夺有关的纠纷, 在实践中表现为股权转让纠纷、股东资格确认纠纷、股东名册记载纠纷。当然, 实践中某一案由下也可能出现有关股东权利诉讼请求的合并。

基于现代公司所有权与经营管理层面的控制权的分离, 《公司法》第46条规定了由董事会执行股东会决议、决定公司的经营计划和投资方案、制定具体方案以及内部管理机构及其人员设置的职权。**在公司的日常经营管理中, 董事会以及经理等高级管理人员对公司的控制显得更加直接, 董事会席位也成为控制权争夺各方的交战核心。**至于董事会席位与股权比例间的关系, 一方面后者往往决定前者; 但另一方面, 正是基于所有权与经营权的分离, 二者并不能等同视之。例如, 在初创公司的投融资过程中, 投资机构可能会占据优势的股权比例, 但出于创始人团队专业性的考虑, 创始人团队仍会在董事会当中占据多数席位, 以确保公司能够顺利运行、实现盈利并最终达成投资目的。然而, 当投资机构与创始人团队产生分歧或矛盾时, 董事会席位的争夺就会给公司经营带来动荡。

公司控制权争夺的最终目的在于实现己方对公司生产经营的控制, 除了借壳上市等少数情况, 公司的经营业务及其利润才是争夺各方希望获得的。公司经营以对外的市场活动为载体、以对内的业务运行为保障。因此,



内部治理、外部代表和商业运营三个维度及其核心要素都有可能成为控制权争夺的主要目标和对象，而这三者之间并非截然分离，而是相互关联、相辅相成。

---

对公司经营控制权的争夺往往需要将外部代表和商业运营两个维度联合起来实现,故公司日常运营中重要岗位的**关键人员**,以及**生产资料**、**对外经营所必要的印章证照**等要素也是公司控制权争夺的对象。虽然从理论上讲,股东可以通过优势股权比例影响股东会决议,可以实现对公司章程的修改或者对公司代表权、董事会席位的安排,进而实现对公司证照、生产资料的占有与控制。但这仅为法律层面、抽象层面的公司意志实现逻辑,与现实中公司的运行情况可能存在差异。实际上,从公司控制权争夺开始到最终股东(大)会决议作出或变更登记程序完成之间,可能有较长的时间间隔,从而给了争夺相对方转移公司优质资产、抢占公司印章证照拒不交还的机会。而针对争夺相对方对公司生产资料的无权占有或处分,在诉讼层面既可以通过提起公司证照返还之诉直接针对无权占有的公章、证照要求返还;还可以提起损害公司利益责任诉讼,虽然损害公司利益责任类诉讼不直接针对公司生产资料的返还,但一旦认定争夺相对方在其控制公司的时间与空间上没有尽到忠实勤勉义务,或有故意损害公司利益的行为,则会左右人心向背,尤其存在中立股东的情况下,如争夺相对方有损害公司利益之行为,进而难以获得中立股东支持,则容易陷入不利局面。

如上所述,内部治理、外部代表和商业运营三个维度及其核心要素都有可能成为控制权争夺的主要目标和对象,而这三者之间并非截然分离,而是相互关联、相辅相成。外部代表和商业运营两个维度常被联合起来实现对公司经营的控制,而内部治理维度之于股东(大)会、董事会席位及公司决议,可能在争夺对外代表权限、控制经营工具、查阅公司资料等方面发挥积极作用,也有可能成为牵制原有法定代表人、对抗无权占有印章证照或转移资产者的重要策略。正是由于控制权争夺三个维度及其核心要素之间的相互关联与制衡,形成了实践中控制权争夺案件往往存在多案由交叉情形这一特征,由此促使我们借助“AI+法律”大模型技术、运用交叉案由检

---

索的方法建立“公司控制权争夺案例库”,并进一步挖掘其数据特征、分析其实务要点。



## 控制权争夺研究方法： 大模型在法律中的应用

在公司控制权争夺研究报告形成过程中,我们以大规模预训练语言模型为底层模型叠加法律实务逻辑,创造性地以“关键词+(交叉)案由锁定核心当事人,以核心当事人检索全部控制权纠纷案件,对案件进行筛选并形成最终案例库”的方法。以下对智能模型和建库方案进行具体介绍:

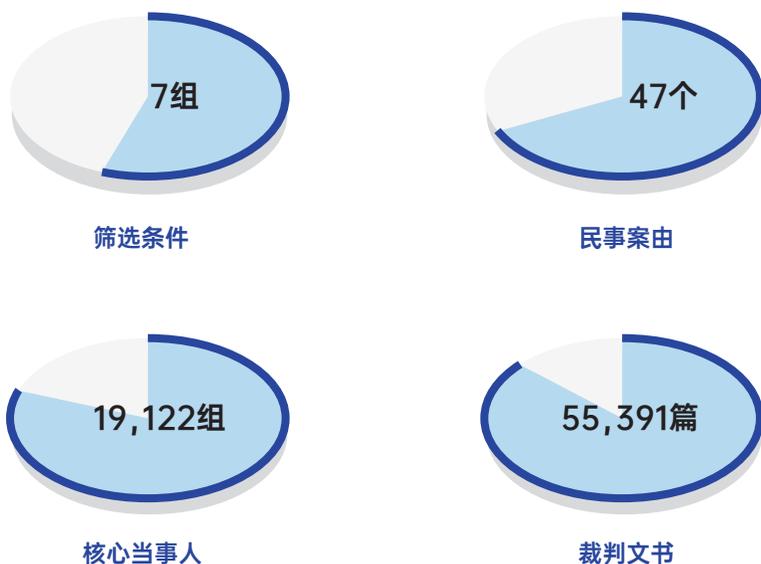


图2:案例库基本信息



---

## SECTION 001

### 大规模预训练语言模型

---

2022年末, ChatGPT冲上热搜, 让自然语言处理(Natural Language Processing, NLP)与大规模预训练语言模型技术再次进入大众视野, 成为从技术圈到资本市场再到普通人茶余饭后最热门的话题。ChatGPT如火如荼的发展样态意味着大型语言模型的兴起, 所谓“大型”, 主要指模型参数达到很高量级(以往预训练语言模型的百倍乃至千倍), 同时训练数据量也远超以前的预训练语言模型。然而, 大语言模型的兴起并不一定会完全替代精调模型, 二者有其各自的优势和适用场景。大语言模型预先在大量数据上进行训练, 具有高效的语言理解能力和广泛的知识领域, 适用于快速生成文本、回答问题等任务, 也可以作为其他模型的预训练部分; 而精调模型在专业领域的少量数据上进行训练, 可以更准确地捕捉特定领域的语言特征, 更适合应用于特定领域的任务。在法律应用场景这种相对专业的垂直领域, 往往需要将二者相结合: 通过预训练模型形成底层任务数据, 在此基础上通过将法律从业者的专业知识融入到模型中, 以大量专业术语和数据作为训练内容来进行精准化微调。

我们延续既往在“法律+NLP”领域的技术优势, 与前沿技术保持一致步调, 充分利用大规模预训练语言模型的语义理解能力, 在小规模标注数据上训练就得到很好的识别效果, 适应法律语言场景, 精准识别各类实体, 探索争议规律, 扩展法律理解的视野。

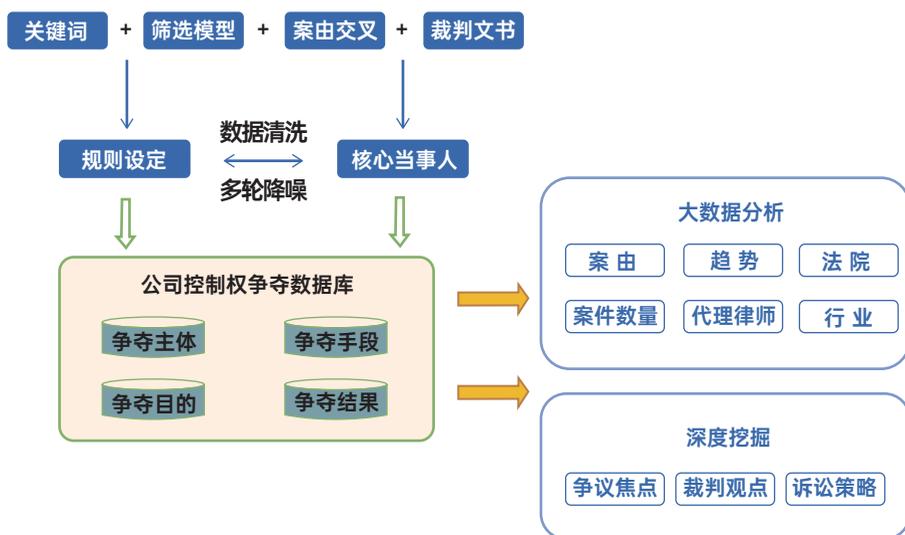


图3: 挖掘思路及实现方式

## SECTION 002

### 实务逻辑: 从交叉案由到核心当事人

#### 1. 以关键词和(交叉)案由锁定核心当事人

针对“控制权纠纷范围难以框定”这一潜在问题,我们首先通过平行的积极检索条件(不同组检索条件的检索结果取并集)发现公司控制权争夺案件的核心当事人(检索范围:裁判日期在2014年1月1日-2023年3月31日的民事裁判文书)。这一阶段包括两类平行的积极检索条件:

第一类,通过“关键词+特定相关案由”检索可能与控制权争夺相关的案件及其当事人<sup>4</sup>。“**关键词**”包括案例库的核心主题“公司控制权”及其近似概念“企业控制权/公司控股权/公司经营管理权/公司日常经营管理权/公司实际控制权/公司管理权/公司经营权”等关键词组。“**相关案由**”选取的是《最高人民法院关于修改〈民事案件案由规定〉的决定》(法[2020]346号)(以下简称“《**民事案件案由规定**》”)中24种“与公司有关的纠纷”和14种“与企业有关的纠纷”(见下表1:《民事案件案由规定》节选)。

二十、与企业有关的纠纷	二十一、与公司有关的纠纷
248.企业出资人权益确认纠纷	262.股东资格确认纠纷
249.侵害企业出资人权益纠纷	263.股东名册记载纠纷
250.企业公司制改造合同纠纷	264.请求变更公司登记纠纷
251.企业股份合作制改造合同纠纷	265.股东出资纠纷
252.企业债权转股权合同纠纷	266.新增资本认购纠纷
253.企业分立合同纠纷	267.股东知情权纠纷
254.企业租赁经营合同纠纷	268.请求公司收购股份纠纷
255.企业出售合同纠纷	269.股权转让纠纷
256.挂靠经营合同纠纷	270.公司决议纠纷
257.企业兼并合同纠纷	(1) 公司决议效力确认纠纷
258.联营合同纠纷	(2) 公司决议撤销纠纷
259.企业承包经营合同纠纷	271.公司设立纠纷
(1) 中外合资经营企业承包经营合同纠纷	272.公司证照返还纠纷
(2) 中外合作经营企业承包经营合同纠纷	273.发起人责任纠纷
(3) 外商独资企业承包经营合同纠纷	274.公司盈余分配纠纷
(4) 乡镇企业承包经营合同纠纷	275.损害股东利益责任纠纷
260.中外合资经营企业合同纠纷	276.损害公司利益责任纠纷
261.中外合作经营企业合同纠纷	277.损害公司债权人利益责任纠纷
	(1) 股东损害公司债权人利益责任纠纷
	(2) 实际控制人损害公司债权人利益责任纠纷
	278.公司关联交易损害责任纠纷
	279.公司合并纠纷
	280.公司分立纠纷
	281.公司减资纠纷
	282.公司增资纠纷
	283.公司解散纠纷
	284.清算责任纠纷
	285.上市公司收购纠纷

表 1:《民事案件案由规定》节选

第二类,通过“同一公司或企业作为案件当事人+交叉案由”检索可能与控制权争夺相关的案件及其当事人。公司控制权争夺因其往往牵涉多方利益、争夺对象多、争议方式灵活、时间长、战线广,而成为最复杂的商事争议之一。仅从民事争议的维度来看,一场公司控制权争夺纠纷往往同时涉及多个民事案由的诉讼。因此,除了第一类检索条件,我们还使用了“同一

---

公司或企业作为案件当事人+交叉案由”检索条件。这里的“交叉案由”没有包括相关案由(24种“与公司有关的纠纷”和14种“与企业有关的纠纷”)之间的所有组合情形,而是结合实务经验,根据我们构建的公司控制权争夺基本框架及初步的数据分析,选取了重点案由并将其进行组合。

对以上两类积极检索条件所收集的案件当事人取并集,我们就得到了19122个核心当事人名称。

## 2.以核心当事人检索全部控制权纠纷案件

在第二个步骤中,我们抓取了以第一步发现的核心当事人为案件当事人且裁判日期在2014年1月1日-2023年3月31日期间的全部民事裁判文书,共九万余份。

## 3.在全部控制权纠纷案件中进一步筛选

在第三个步骤中,我们通过抽样检查、修改检索条件、删除重复文书等方式得到“噪音更低、文书更符合公司控制权案件特征”的案件基本信息表和相应案件文书,以这些案件为基础建立“公司控制权争夺案例库”,并以此为起点进行更深入的探索。



# 控制权争夺之 经典争议场景与应对

---

公司控制权的争夺往往不是由某一个手段或某一个诉讼即能够最终解决的纠纷,而不同的诉讼之间也并非简单的并列、平行的关系,实际上,某个诉讼很可能是公司控制权系列纠纷的先决问题,诉讼案件之间相互配

---

5.根据我们初步统计,在控制权争夺案例库中,约30%的一审案件以撤诉终结,二审中也有约10%的案件以撤诉方式审结。

合,诉讼也需要步步为营。例如,最典型的股权转让纠纷以及股东资格确认纠纷,即常常作为后续行使股东权利前需要确定的先决问题;公司决议纠纷是后续公司内部行为合法性的前提基础;在己方处于不利地位如缺乏关键证据材料时,可以通过提起股东知情权诉讼获取公司的经营资料。

前序问题的解决可以为己方获得有利地位,从而促进和解谈判或促使后续诉讼向着于己方有利的方向进展。<sup>5</sup>例如合法、有效的公司决议,可以成为获取公章证照的合法性依据,在此范围内以恰当的行为方式行使自力救济,可以较为直接地获取公司对外经营的控制。因此,公司控制权争夺的常见场景往往存在不同案由的交叉(如下图4:常见案由交叉统计);而同一核心当事人项下不同案由的交叉也反映出一些公司控制权争夺场景之经典。

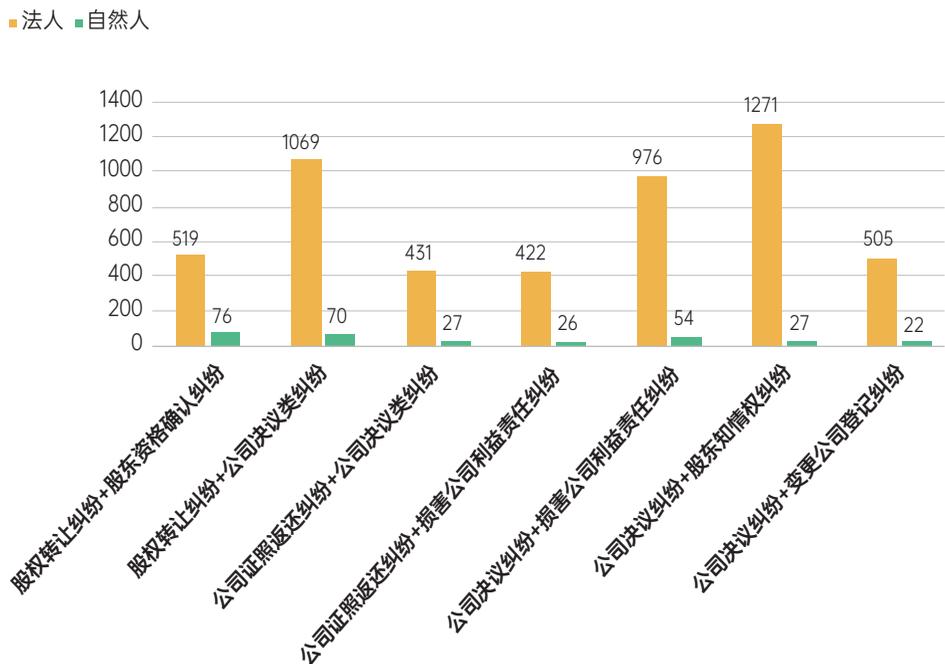


图4:常见案由交叉统计

## 缓兵之计：决议效力vs.对外股权转让

根据《公司法》第71条第2款<sup>6</sup>的程序规定,股东对外进行股权转让时,公司其他股东可以以股东会决议的方式作出同意转让的决定。股权转让是公司内部治理维度的控制权争夺常见场景,此时常涉及同样作为内部治理维度之一的公司决议类纠纷。在实务中多见于:未转让股份的其他股东以侵犯其优先购买权主张对外转让股权的公司决议请求无效等,以维护自身的股东权利,这一做法成为控制权争夺的“缓兵之计”。<sup>7</sup>个案中也有作为受让方的新股东提起公司决议纠纷以保障自身权益的情形。<sup>8</sup>当然,也并非所有核心当事人项下的股权转让纠纷与公司决议纠纷均具有关联性,我们需要考虑纠纷之间间隔的时间、纠纷当事人(包括第三人)的重合性、前诉是否做出实体判决、后诉的诉讼记录中是否引用前诉判决等因素。<sup>9</sup>不过,根据公司法相关规定,<sup>10</sup>侵犯优先购买权的股权转让协议如无其他无效事由则应属有效,其他股东如未主张优先购买权而仅提出确认股权转让协议或股权变动效力等请求,无法得到法院支持。因此,对涉及股权转让的决议效力

6. 股东向股东以外的人转让股权,应当经其他股东过半数同意。股东应就其股权转让事项书面通知其他股东征求意见,其他股东自接到书面通知之日起满三十日未答复的,视为同意转让。其他股东半数以上不同意转让的,不同意的股东应当购买该转让的股权;不购买的,视为同意转让。

7. 如湖北省孝感市中级人民法院院长芝与胡江安、湖北宏业房地产开发有限公司公司决议效力确认纠纷,(2017)鄂09民终860号判决书;孝感市孝南区人民法院院长芝与湖北宏业房地产开发有限公司、胡江安股权转让纠纷,(2016)鄂0902民初2443号判决书。又如核心当事人“湖北雪绒城养殖有限公司”“成都正导投资管理有限公司”等。

8. 如核心当事人“安徽吉安消防科技有限公司”项下的纠纷。在该案中,受让方作为新股东提起公司决议纠纷的目的在于撤销规定了畸高转让款的公司决议(1380万),而以实际支付的转让合同中的69万作为转让费用。在提起公司决议纠纷的同时,受让方同时提起了股权转让纠纷,并在股权转让纠纷中主张确认股权并要求相对方履行配合登记义务,最终获得法院支持。

9. 因缺乏以上条件,交叉案由缺乏关联的核心当事人如“安徽华昌高科药业有限公司”等等。

10. 《最高人民法院关于适用〈中华人民共和国公司法〉若干问题的规定(四)》第21条:“有限责任公司的股东向股东以外的人转让股权,未就其股权转让事项征求其他股东意见,或者以欺诈、恶意串通等手段,损害其他股东优先购买权,其他股东主张按照同等条件购买该转让股权的,人民法院应当予以支持,但其他股东自知道或者应当知道行使优先购买权的同等条件之日起三十日内没有主张,或者自股权变更登记之日起超过一年的除外。

前款规定的其他股东仅提出确认股权转让合同及股权变动效力等请求,未同时主张按照同等条件购买转让股权的,人民法院不予支持,但其他股东非因自身原因导致无法行使优先购买权,请求损害赔偿的除外。

股东以外的股权受让人,因股东行使优先购买权而不能实现合同目的的,可以依法请求转让股东承担相应民事责任。”

《全国法院民商事审判工作会议纪要》第9条:“审判实践中,部分人民法院对公司法司法解释(四)第21条规定的理解存在偏差,往往以保护其他股东的优先购买权为由认定股权转让合同无效。准确理解该条规定,既要注意保护其他股东的优先购买权,也要注意保护股东以外的股权受让人的合法权益,正确认定有限责任公司的股东与股东以外的股权受让人订立的股权转让合同的效力。一方面,其他股东依法享有优先购买权,在其主张按照股权转让合同约定的同等条件购买股权的情况下,应当支持其诉讼请求,除非出现该条第1款规定的情形。另一方面,为保护股东以外的股权受让人的合法权益,股权转让合同如无其他影响合同效力的事由,应当认定有效。其他股东行使优先购买权的,虽然股东以外的股权受让人关于继续履行股权转让合同的请求不能得到支持,但不影响其依约请求转让股东承担相应的违约责任。”

---

提出异议,仅是实践中当事人为了实现优先购买权可能采用的一种手段,而并非实现优先购买权的必要环节或先决条件。

鉴于股东资格是行使股权、进而争夺控制权的基础,因而报告第五部分将对包括股权转让纠纷在内的股东资格类纠纷及其在控制权争夺中的实务要点予以深度解析。值得注意的是,本报告着重从公司法的视角对公司控制权争夺予以分析,而股权转让合同是较为典型的商事合同,股权转让纠纷涉及的领域主要是合同法,故报告第五部分仅对股权转让纠纷的要点进行简要呈现。

### **典型案例 | 屈某敬与成都正导投资管理有限公司、汪某武等股权转让、公司决议纠纷**

屈某敬持有正导公司100%股权。2011年7月1日,屈某敬与汪某武签订《股权置换暨投资合作协议书》,约定:汪某武受让屈某敬持有的正导公司90%的股权份额,屈某敬受让汪某武间接持有的广告公司10%的股权份额。2011年7月5日,正导公司作出《股东会决议》,同意屈某敬将其持有正导公司100万元股权中的90万元股权转让给汪某武。同日,屈某敬与汪某武签订《股份转让协议书》,约定屈某敬将其持有正导公司100万元股权中的90万元股权转让给汪某武。同日,通过正导公司章程。经鉴定,正导公司工商登记资料中日期为2011年7月5日的《股东会决议》《董事会决议》《股份转让协议书》《章程》四份文件资料上的“屈某敬”签名字迹均不是屈某敬本人所写。屈某敬以上述文件中签名系伪造为由,请求认定上述文件无效并将汪名下的股权变更登记至屈名下;但屈某敬确认了7月1日签订的《股权置换暨投资合作协议书》有效。

法院审理后认为:虽然正导公司2011年7月5日形成的《股东会决议》《董事会决议》及《股权转让协议书》上屈某敬的签名非其本人所签,但综合



是否具有法定代表人或章程约定机关负责人的身份,常会成为决定公司证照返还纠纷中公司印章证照占有人是否“有权占有”的关键事实。

11.这种密切程度远高于股权转让和其他案由的交叉,在我们所抽取样本中,基本全都具有相关性。典型的核心当事人如“北京市金隆房地产发展有限责任公司”“广东万通达电气集团有限公司”“八度(上海)化学有限公司”等等。

查明事实,案涉股权转让事实屈某敬知晓且同意,系其真实意思表示,且决议和协议书内容不违反法律、行政法规强制性规定。最终屈某敬要求确认前述决议、协议无效并将正导公司的股权变更至屈某敬名下的上诉请求未获法院支持。

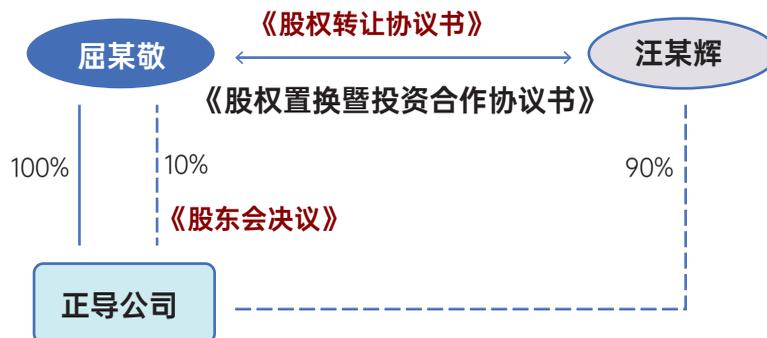


图5:案例关系示意图

## SECTION 002

### 师出有名：公司代表权确认

实践中常出现以公司代表权为主要对象的控制权争夺案件,例如,一个公司的两位“法定代表人”,一位持有股东会决议,另一位是工商登记的法定代表人且持有公司的印章证照,同时声称应该由自己代表公司、己方做出的决策才是公司真实意思的表示。这使得以变更法定代表人或章程约定机关负责人为内容的公司决议之纠纷与证照返还纠纷之间的关系非常密切,<sup>11</sup>因为,是否具有法定代表人或章程约定机关负责人的身份,常会成为决定公司证照返还纠纷中公司印章证照占有人是否“有权占有”的关键事实。

在公司控制权争夺过程中,公司决议作为内部治理维度的核心要素,往往成为变动法定代表人等机关的依据。首先,基于民法与公司法的规定,公司证照是公司财产,而公司作为法人拥有的是拟制人格,故实际有权占

---

有公司证照的应该是法定或公司章程拟定的机关。<sup>12</sup>其次,证照返还所涉及的法定代表人身份的争议是公司内部纠纷,相关变更法定代表人的公司决议生效后即对内发生变动效力,无需以变更登记另行赋予其内部效力。因此,根据现实情况提起公司决议确认、撤销或不成立之诉,往往成为己方或争夺相对方要求返还公司证照的前提。<sup>13</sup>常见的情形如原法定代表人提起诉讼要求确认变更法代的公司决议无效,再以其为先决事实对抗对公司证照的返还;<sup>14</sup>又如作为公司股东(新法定代表人)先提起确认公司决议有效之诉后,再以公司名义向原股东提起公司证照返还之诉。<sup>15</sup>甚至在已实质达成公司经营控制权变动的情况下,再次作出多轮次公司决议,最终达成控制权转移的效果。当事人发生重叠的公司证照返还和公司决议类纠纷中,也有部分并非针对变更法定代表人的公司决议,如修改了公司章程的决议影响到公司控制权,进而引发了原控制权人对照的争夺。<sup>16</sup>

12.在章程未予以约定时,实践中往往认为法定代表人为保管公司证照的机关。

13.如核心当事人“广东万通达电气集团有限公司”项下纠纷。

14.如核心当事人“北京京尚伟业人力资源有限公司”,最终新法代以此方式在判决层面获得了公司证照(控制权)。

15.例如“安徽省携众融资担保有限公司”项下纠纷。其于2017年作出的变更法定代表人的公司决议,被认定为不成立;后于2018年再次作出公司决议变更法定代表人并提出公司证照返还之诉。

16.如核心当事人“北京申洋房地产土地评估有限公司”项下纠纷。

## 典型案例 | 李某与北京申洋房地产土地评估有限公司等与公司有关的纠纷

李某是申洋系三家企业(申洋房地产公司、申洋研究院、申洋投资咨询公司)的股东。申洋房地产公司于2017年10月21日召开了临时股东会议并通过决议,决议内容为1、变更公司经营范围;2、就上述变更事项修改公司章程。持股27%的李某和另一名持股1%的股东刘某表决反对股东决议,并以程序违法为由要求法院撤销决议。法院认为程序瑕疵轻微,不影响决议效力。

后李某将申洋系三家企业的公章、财务专用章、营业执照正、副本以及公司会计账簿带离三家企业,三家企业起诉要求其返还。李某称其为公司经理,负责公司的经营管理,公司法定代表人没有参与经营管理。公司认可李某参与公司经营管理,但称公司未授权李某单独持有或管理诉讼请求中

的相关材料。法院审理后认为,公司证照等相关材料属于公司财产,应为公司所有,但证照等相关材料的控制和占有为具体自然人实际代行。实际控制人或占有人应代表公司或有公司的授权。公司意志应当以公司章程及依据章程作出的有效内部决议作为判断依据。李某称其为申洋评估公司的总经理,有权控制公司证照、公章,但未提交证据证明公司章程约定或决议决定公司授权其控制和占有证照等材料,其应返还公司。法院支持了三家企业的请求。

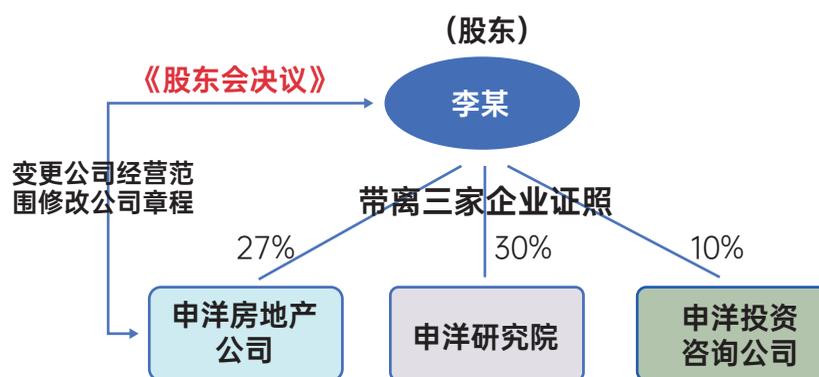


图6:案例关系示意图

基于控制公司实际经营对于公司控制权争夺的重要性,本报告第五部分将对公司外部代表和商事经营维度的核心要素在控制权之争中的作用予以剖析,梳理包括印章证照争夺在内的公司经营控制纷争中各方的攻防要点。

本部分介绍的前两种公司控制权争夺案件经典场景中,均有公司决议类纠纷的身影。作为公司内部治理的必要手段,公司决议是争夺公司控制权的重要途径。有鉴于此,本报告第五部分也将详细介绍公司决议类纠纷在控制权争夺中的作用,以及该类决议的实务要点和特殊情况处理对策。

## 守正出奇:灵活运用损害公司利益之诉

公司控制权争夺案件有不少出现损害公司利益纠纷的场景,主要有两种情形:第一种是争夺方因无权占有外部代表维度的核心要素——公司证照而产生损害公司利益的可能与结果;第二种则是损害公司利益纠纷与内部治理的核心要素——公司决议类纠纷交叉的情况,包括(1)一方先通过公司决议争夺控制权,另一方为了防止该决议生效而同时提起两类诉讼予以对抗;(2)一方主动提起损害公司利益之诉的同时意图通过决议来变更控制权,另一方对该决议提起相关诉讼。

**当公司控制权争夺的一方存在无权占有公司证照的“嫌疑”时,另一方可能会同时提起公司证照返还之诉与损害公司利益责任纠纷之诉,因而这也是公司控制权案件的常见案由交叉情形。**具体而言,由于无权占有人可以利用其对公司证照的控制损害公司利益(如占有公司证照从而阻挠公司经营;<sup>17</sup>利用密钥、公章等实施转移公司资产等行为;<sup>18</sup>以及积极使用公司证照超越职权或授权签订损害公司利益的合同等情形<sup>19</sup>),使得另一方在公司控制权争夺中,不仅会提起公司证照返还之诉,还可能会提起损害公司利益之诉。当然,即便损害公司利益之诉中并未展示与公司证照的直接关系,但由于损害公司利益的往往是原控制人,也即公司证照的占有人,损害公司利益之诉也可能成为其他股东以证照占有人损害公司利益为由要求返还公司证照、从而夺取公司控制权的手段。<sup>20</sup>此时往往要结合公司决议共同发挥效果。<sup>21</sup>我们认为,公司其他股东针对占有公司证照的股东或高管同时提起公司证照返还和损害公司利益之诉时,前者往往为后续控制公司经营管理埋下伏笔,后者之目的主要在于对滥用控制权行为进行施压。

公司决议纠纷和损害公司利益责任纠纷交叉的案件中,第一种情形

17.如核心当事人“北京建强兴荣电气设备有限公司”项下,被告张健占有公司证照而不履行义务,使得公司未参与年检而被吊销营业执照。

18.如核心当事人“恩乐曼热量表(北京)有限公司”项下纠纷。

19.如核心当事人“北京东方震旦文化传媒有限责任公司”项下纠纷。

20.如核心当事人“福格申机械工程(上海)有限公司”项下纠纷。

21.如核心当事人“北京恒和投资管理有限公司”“广州市奔元实业发展有限公司”项下纠纷。

22.如核心当事人“安庆祥天商贸有限责任公司”项下纠纷,控股股东以股东会决议的形式低价变卖公司核心资产。

23.如核心当事人“广州第二煤矿实业有限公司”项下纠纷。广州市白云区人民法院(2018)粤0111民初11491号:“另予指出的是,公司法尊重公司自治,公司内部法律关系、组织机构的调整原则上由公司自治机制调整,司法机关原则上不介入公司内部事务,但法律也是商事主体权益不受侵犯的保障,所以公司法在‘资本多数决’之外着重强调了对小股东权益的保护,若公司的其余股东认为,第二煤矿公司的大股东在持有公司股权履行公司职务的过程中存在损害公司利益或者损害其他股东利益的行为,各股东可以依据公司法的相关规定寻求法律途径予以解决。”

24.如核心当事人“广安中一装备园区管理有限公司”项下纠纷,即为标的公司为数个法人控股,对股东委派的自然人经理提起损害责任利益之诉的同时,召开股东会削减法人股东提名董事的权利。

25.如核心当事人“福建众安药业有限公司”。公司股东、董事、经理在擅自改变供应商损害公司利益后,其他股东召开股东会改变了公司董事的组成,以削弱前诉涉及的股东对董事会的控制。

26.如核心当事人“广州市可莱服饰有限公司”项下纠纷。

是,当控制人以公司决议的形式操纵公司重点经营事项时,争夺方可能会同时提起公司决议诉讼与损害公司利益责任诉讼,此时控制权人在两种案由中均作为被告出现。<sup>22</sup>损害公司利益责任诉讼在这种情形中常可以作为公司决议无法撤销,或撤销无实际利益(以及不存在其他瑕疵情形)时原告可以采取的补救措施。<sup>23</sup>第二种情形表现为,控制权争夺方一方面提起损害公司利益责任之诉,对原控制权人或相关人员进行追责;另一方面做出公司决议以变更控制权,作为打击控制权竞争对手的路径之一。<sup>24</sup>如原控制权人做出损害公司利益的行为被起诉追责后,公司做出决议削弱其控制权,而后原控制权人不满控制权被削弱,则其将对该决议的效力提起诉讼;<sup>25</sup>也存在争夺控制权的双方,一方提起损害公司利益责任诉讼,另一方推动公司形成有利决议并提起确认之诉予以反制的情况。<sup>26</sup>

公司股东或董事等主体提起损害公司利益纠纷的目的是维护公司利益,公司利益的维护是获取公司控制权进而实现其他目标的前提,因而这一类纠纷在公司控制权争夺中也具有重要地位。再加上损害公司利益之诉在控制权争夺中的运用较为灵活和复杂,故本报告第五部分将对损害公司责任纠纷的法律和实务要点进行更详细的分析。

## 典型案例 | 广州市可莱服饰有限公司、夏某等损害公司利益责任纠纷、公司决议纠纷

张某一、张某一、夏某为可莱公司股东。张某一为可莱公司执行董事、总经理、法定代表人;夏某、张某一不参与公司管理,仅负责监督财务,公司财务人员由张某一、夏某指派。在张某一向可莱公司的全体股东发出《辞职信》之后,张某一与夏某召开股东会并产生决议,内容包括:1.张某一辞去执行董事、总经理、法定代表人的职位;2.选任黄某为新任执行董事、总经理;3.选任丁某为新任法定代表人。由于可莱公司及张某一未履行上述股东会

---

决议,张某一、夏某诉至法院请求确认决议有效。经审理,法院认为可莱公司章程中约定表决事项时以代表80%以上表决权的股东通过为决议通过,而此次决议非由代表80%以上表决权的股东通过。决议不符合章程的约定,依法应认定无效。

随后,可莱公司将张某一、夏某等人以损害公司利益责任为由诉至法院。原被告之间就借贷、证照归属、公司解散、对财务收支的审批、具体执行等事宜产生诸多纠纷。

其中,张某一因与张某二的借贷纠纷,导致公司账户被冻结,张某二因此向客户发出账户变更通知并使用员工账户进行交易。同时,夏某、张某一等要求财务人员将公司相关款项转至公司原来的收款账户,以及向公司客户发函通知不得向张某二擅自更换的银行账户汇款。许多客户因此对可莱公司信任动摇,取消了订单。此外,未参与经营的张某一及夏某的代表在未获得总经理张某二同意的情况下,与厂房业主签署解除租赁合同。张某二认为此举导致失去了经营场地,张某一及夏某认为公司失去经营场地是公司拖欠租金等费用,而张某二拒不处理的结果。在双方发生纠纷后,夏某、张某一等人控制了财务室,掌握了原告公司的财务报表、银行卡、收付款账号、合同、人事资料、销售系统账户密码、客户资料等,原告请求诸被告及时归还。

对于本案法院认为,损害公司利益责任实质系一种侵权责任,夏某、张某一等人的行为是否构成损害公司利益,需要从该行为的合法性和合理性予以判断。2019年10月19日,可莱公司召开股东会,达成解散公司的决议。决议后未及时成立清算组。

法院认为,第一,关于夏某、张某一等人阻碍可莱公司正常经营的问题。可莱公司章程规定,对公司的资产,不得以任何个人名义开立账户存储,任何个人不得挪用公司资金或将公司资金借贷给他人,不得侵占公司的财产。张某二未经股东会决议通过,擅自更换公司的收款账户,违反公司



公司股东、董事等主体提起损害公司利益纠纷的目的是维护公司利益,公司利益的维护是获取公司控制权进而实现其他目标的前提,因而这一类纠纷在公司控制权争夺中也具有重要地位。

---

章程。夏某、张某一行为没有违反公司章程规定,也无违背可莱公司及股东的合法权益,并无不妥。可莱公司认为夏某、张某一等人的行为阻碍公司的经营,导致公司订单减少,缺乏充分的理据支持。

第二,关于夏某、张某一等人擅自解除租赁合同的问题。法院认为在可莱公司经营过程中,张某一与夏某、张某一之间已经丧失了合作的基本信任,相互产生诸多纠纷。公司的经营实际上已陷入停滞。夏某、张某一等人出于避免损失扩大的考虑,与出租方解除厂房的租赁关系,难以认定为损害公司的利益。鉴于可莱公司已经股东会决议解散,在公司未及时组成清算组进行清算的情况下,夏某、张某一又另行提起司法解散之诉,财务报表、银行卡、收付款账号、合同、人事资料、销售系统账户密码、客户资料等公司清算的重要资料,此时不宜直接交由张某一所控制的可莱公司保管。

综上所述,法院认为可莱公司要求被告归还公司资料、赔偿可莱公司经济损失的请求不能成立。

27.如核心当事人“安徽新远大橱柜有限公司”项下纠纷。

28.如核心当事人“北京东方久田建筑机械设备有限公司”项下纠纷。

## SECTION 004

### 九转功成:从股东知情权到变更登记请求权

---

在公司控制权争夺案件中,内部治理维度的公司决议可能与商业运营维度的资料查阅、外部代表维度的变更登记产生联动或对抗效应。公司资料的查阅涉及股东知情权,公司决议纠纷与股东知情权纠纷交叉的情景在于:其一,公司决议限制了股东在经营层面的控制权,导致股东无法查阅公司资料,此时股东知情权因公司决议受到限制,股东有权同时提起股东知情权之诉与公司决议之诉;<sup>27</sup>其二,股东查阅公司的章程、决议,为提起公司决议之诉做准备;<sup>28</sup>其三,拒绝提供公司财务报表等资料,并利用控制权做出公司决议,是打击对方对公司控制权可以同时使用的手段,那么相对方

29.如核心当事人“帝斯曼食品配料中国企业有限公司”项下纠纷。

就可能针对两种手段分别提起股东知情权与公司决议之诉。<sup>29</sup>

### 典型案例 | 陈某鹏、福建众安药业有限公司损害公司利益责任纠纷

陈某鹏作为众安公司的股东、董事,多次向政府部门投诉、举报众安公司,并向众安公司供应商发文要求停止供货。众安公司起诉陈某鹏要求其停止损害众安公司利益的侵权行为。法院认为陈某鹏对众安公司的名誉造成实际损害,支持了众安公司的主张。

后众安公司的其他股东召开股东会改变了公司董事的组成并变更登记,削弱陈某鹏控制权,陈某鹏以众安药业未按法定程序召集股东会会议为由要求撤销众安公司上述行为。法院认为陈某鹏的诉讼主张应当以公司股东会议决议内是否违反法律、行政法规为前提,股东会议决议内内容只是对董事会成员增加2人,并对公司章程做相应的修改,该内容并不违反法律、行政法规的规定,因此,对陈某鹏的诉讼请求予以驳回。

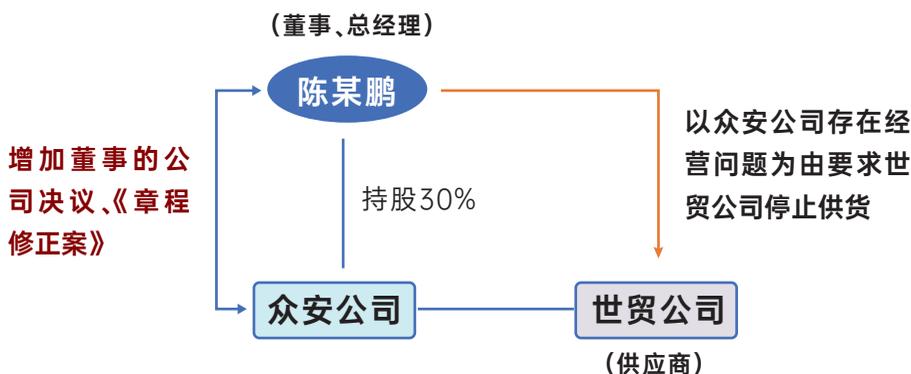


图7:案例关系示意图

---

## 典型案例 | 烟台安德利果胶股份有限公司、帝斯曼食品配料中国企业有限公司等与公司有关的纠纷

安德利公司在公司总经理空缺时期,自行通过决议任命了公司过渡期代管人,其母公司帝斯曼公司认为安德利公司章程无规定任命总经理的权利,请求撤销该决议。法院认为代管人与公司章程中的总经理在公司中拥有相同的职权与地位,违反了公司章程的规定,判决撤销决议。

由于安德利公司提供的月度管理报告内容较以往减少,帝斯曼公司要求其恢复提供包含25项报表的月度管理报告。安德利公司称总经理空缺,没有总经理的安排及审查确认,无法形成这些文件。安德利公司的该项义务与公司总经理职位空缺与否并无任何联系。法院支持了帝斯曼公司的请求,认为安德利公司章程中没有约定项目具体内容,在实际履行过程中双方形成了具体的项目,安德利公司应在其与帝斯曼公司之间继续提供。

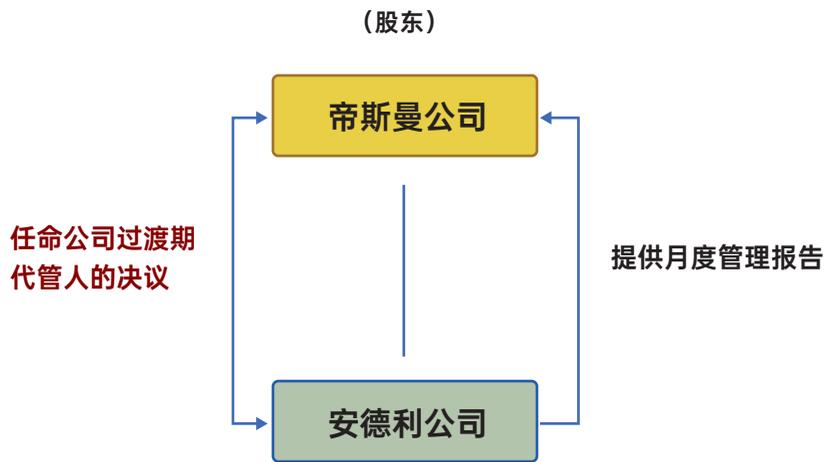


图8:案例关系示意图

30.如核心当事人“保定市天齐生物试剂技术有限公司”“陕西方泰建设工程有限公司”项下纠纷。

31.参见核心当事人“北京华瑞密封技术有限公司”项下纠纷,北京市大兴区人民法院(2015)大民(商)初字第13695号判决书。

由于公司决议事项产生的是内部效力,而对外效力往往需要公司登记变更“背书”,因此变更公司登记往往是决议所欲产生的结果,由此也就出现了公司决议纠纷与变更公司登记纠纷的交叉。例如,在主张决议无效或不成立或撤销之后,原告要求进行相应的公司变更登记。<sup>30</sup>二者之间的先后关系意味着,相关公司决议效力的认定通常是办理公司变更登记的先决问题,但也存在例外情形。例如,在变更法定代表人的决议因有效力瑕疵而被撤销,而原法定代表人又因为涉嫌犯罪而丧失法定代表人任职资格的情况下,原法定代表人或相关主体提出的恢复变更登记的请求也无法获得支持。该种情形下,法定代表人应如何认定等相关法律问题需要在个案中进一步探讨。<sup>31</sup>



## 控制权争夺之战略导图： 核心要点与实务解析

公司控制权争夺的基本框架(见报告第二部分)由公司的内部治理、外部代表与商业运营三个维度共同搭建,内部治理以股东资格和公司决议为关键,而外部代表与商业运营则涉及公司的人(如法定代表人与重要岗位)、**财**(如核心资产与资料)、**物**(如印章和证照),这些都是控制权争夺中的核心要素。与此同时,我们建立的“公司控制权争夺案例库”数据显示,控制权争夺案件中出现频率最高的四种纠纷类型依次是股权转让纠纷、股东资格确认纠纷、公司决议纠纷和损害公司利益责任纠纷(其中,股权转让纠纷与股东资格确认纠纷均涉及股东资格和股权比例的问题,见图9)。基于此,我们从股东资格之辩、公司决议之争、公司经营之战以及损害公司利益责任之诉入手,绘制了公司控制权争夺的战略图。



当公司存在股东资格名实分离状态时,股东资格确认纠纷会成为公司控制权博弈过程中重要的法律武器,发挥着不可忽视的作用。

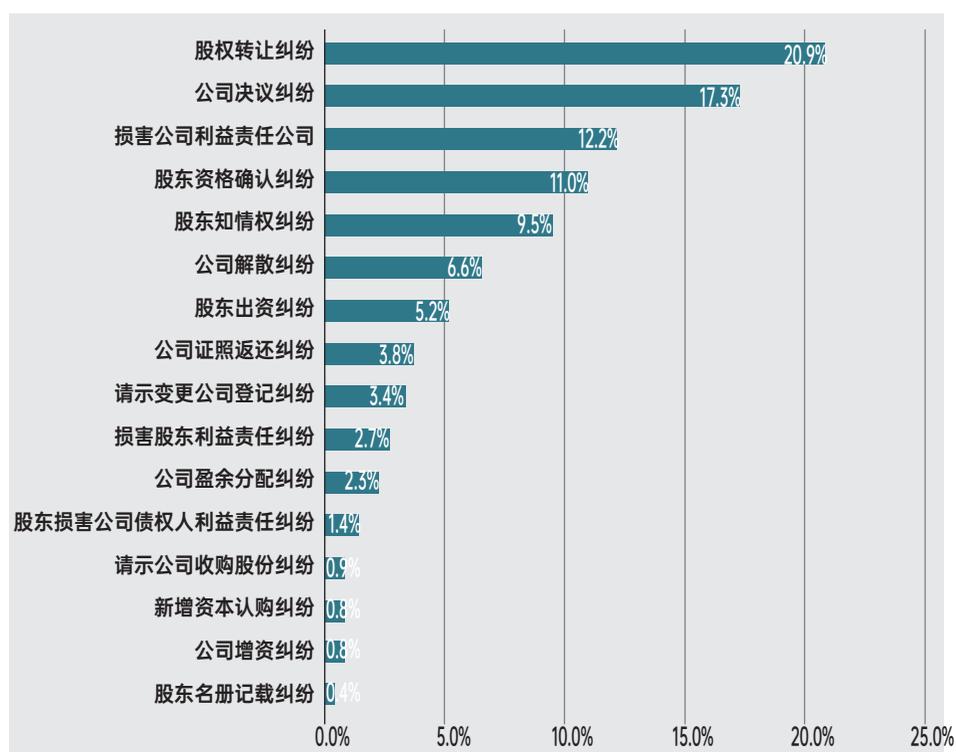


图9: 案例库中各案由项下案件数量占比

## SECTION 001

### 行使一切股东权利的基础: 股东资格之辩

根据我们统计, 2014年至今, 在公司控制权争议项下的公司类纠纷案件中, 股东资格确认纠纷案件的数量占比高达11%。由此可见, 在公司控制权争夺中, 股东资格确认具有重要意义。

股东资格确认纠纷之所以如此重要, 是因为股东资格是行使一切股东权利的基础。是否具备股东资格、持股比例如何, 均直接影响到股东权利的行使, 更进一步决定了公司控制权争夺中双方对公司的控制能力。当公司存在股东资格名实分离状态时, 股东资格确认纠纷会成为公司控制权博弈过程中重要的法律武器, 发挥着不可忽视的作用。

---

## 1. 股东资格确认纠纷与公司控制权争夺的关系

在公司控制权争夺的基本框架下, 股东(大)会作为公司内部治理架构的“权力中枢”, 是公司控制权争夺的根本和基础所在。**股东资格确认纠纷**往往处理特定主体是否具备股东资格以及其股权数额比例等问题, 在公司控制权争夺中毫无意外地成为了一种重要手段, 合适恰当地运用这一类诉讼, 往往可以在公司控制权争夺过程中取得“奇效”。

当然, 公司控制权争夺本身是一场相对复杂的博弈, 股东资格确认纠纷也不是孤立的一种手段。相反地, 在实践过程中, 股东资格确认往往会伴随着公司外部的股东变更登记、内部的股东权利行使等多个事项, 也很容易与公司控制权争夺的其他维度发生关联, 我们将在下文详述。

公司控制权争夺以经营管理权争夺为“标”, 以股东权利争夺为“本”。当我们在讨论公司控制权争夺时, 我们所提及的公司控制权实际上是包含了两个层次的:**第一层控制, 是指公司股东基于出资对公司所享有的“所有权”**, 这里的“所有权”概念有别于物权法领域的“所有权”概念, 股东对公司的“所有权”实为《公司法》第四条规定的**股东参与重大决策和选择管理者的权利**, 实践中股东主要是通过行使表决权的方式来实现对公司的控制。**第二层是公司董事经理及其他高级管理人员基于职务身份对公司所享有的经营管理权**, 无论是家族性的企业, 还是新兴领域的初创公司, 在公司不断发展壮大之后, 出于效率、内部管理角度, 都会不断将经营权下放。在经营权下放过程中, 公司的董事、经理等高级管理人员会实际掌握公司的日常经营管理, 在公司的日常事务方面形成对公司事务经营管理的控制权。公司管理层的经营管理权或者对公司事务的“控制权”根源于股东权利。因此, 在公司控制权争夺过程中, 我们认为对于第二层经营管理控制权的争夺是“标”, 而对于第一层股东权利的争夺实际上是“本”。

股东资格确认纠纷常源于各种原因形成的**股东资格名实分离**状态以

---

及股权转让之变化。在公司控制权争夺的案件中,股权代持往往是导致名实分离状态的主要原因。除了普通的股权代持以外,企业改制遗留的股东出资瑕疵,股东过世继承人继承等都会造成一定期间内股东资格的名实分离状态,也非常容易进一步引发股东对公司控制权的争夺。另一种常见股东资格确认纠纷多与股权转让相关,由于股权转让合同是较为典型的商事合同,涉及的纯公司法要点较少,且报告第四部分已经从控制权争夺经典场景角度对股权转让纠纷进行介绍,故本部分仅在末尾对其要点进行简要呈现。

## 2. 股东资格确认纠纷在控制权争夺中的作用:直接作用与间接作用

首先,股东权利是公司控制权的权力基础,股东资格确认纠纷的**直接作用**是,通过确认股东资格和股权持有数额以及比例,增加己方或者降低对方的表决权比例,从而实现对公司的控制,这也是最理想的状态。但实践中,由于基础法律关系相对复杂,有时候缺失关键证据,同时争议时间跨度较长,所以争议双方往往很难通过单一的股东资格确认诉讼,就完整全面地解决公司控制权纠纷。但这不能否认股东资格确认在公司控制权争夺过程中具有决定性作用。

其次,关于股东资格确认纠纷在公司控制权争夺中的**间接作用**,主要有两种情况:第一种情况,争夺方提起股东资格确认之诉后,涉案股权势必处于争议状态。在争议状态下,涉案股权或股份所对应的股东权利的行使,也必然会受到一定程度的影响。由此,此时的股东资格确认诉讼能在一定程度上或者一定时间范围内限制对手方股东权利的行使,往往会在公司控制权争夺过程中起到关键作用。第二种情况,当公司控制权争夺成为旷日持久、战场分布广泛的博弈后,股东资格确认之诉可以配合公司其他的外部诉讼或者内部治理,甚至是工商登记,是整个争议解决的重要“分战场”。

---

因此,在公司控制权争夺的案件中,恰当地运用股东资格确认之诉至关重要。

### 3. 股东资格确认纠纷的特点与审查原则

#### (1) 股东资格确认纠纷的三个特点

最高人民法院在《最高人民法院关于适用〈公司法〉若干问题的规定(三)》(以下简称“《公司法解释三》”)中明确规定了股东资格确认之诉的诉讼类型。从近年来的司法实践来看,有关股东资格确认的案件数量持续上升,企业类型也呈多样化。在公司控制权争夺的语境下,股东资格确认纠纷具有三个值得关注的特点。

**第一是基础性。**股东资格是股东行使一切股东权利的基础。法院在公司类争议的案件的事实查明过程中,基本也都会先主动审查当事人是否具备股东资格,即使当事人可能没有专门提起确认股东资格的诉讼,但当事人是否为公司股东也是事实查明的基础工作。

**第二是复杂性。**近年来,伴随着我国资本市场的繁荣发展,许多优秀企业出海寻求广阔的发展机会,公司交易架构的设计也越来越复杂,带来的股东资格确认纠纷的类型也越来越多,名实分离情况也越来越复杂。股东资格的认定,往往又涉及合同法、公司法等多个维度,基础的法律关系认定难度较大。此外,由于公司是一类重要的市场主体,股东资格确认也无可避免地涉及到外部债权人的利益,故具有一定的涉他性。与此同时,在公司控制权争夺过程中,诉讼策略与方案设计往往相对复杂,仅通过股东资格确认之诉可能无法直接实现一方的控制权争夺目的。故,股东资格确认之诉往往还包括给付类的请求内容。

**第三是公司类型集中。**大部分股东资格确认纠纷都发生在有限责任公司,一方面是因为有限责任公司具有封闭性、强人合性、弱流动性特点,是

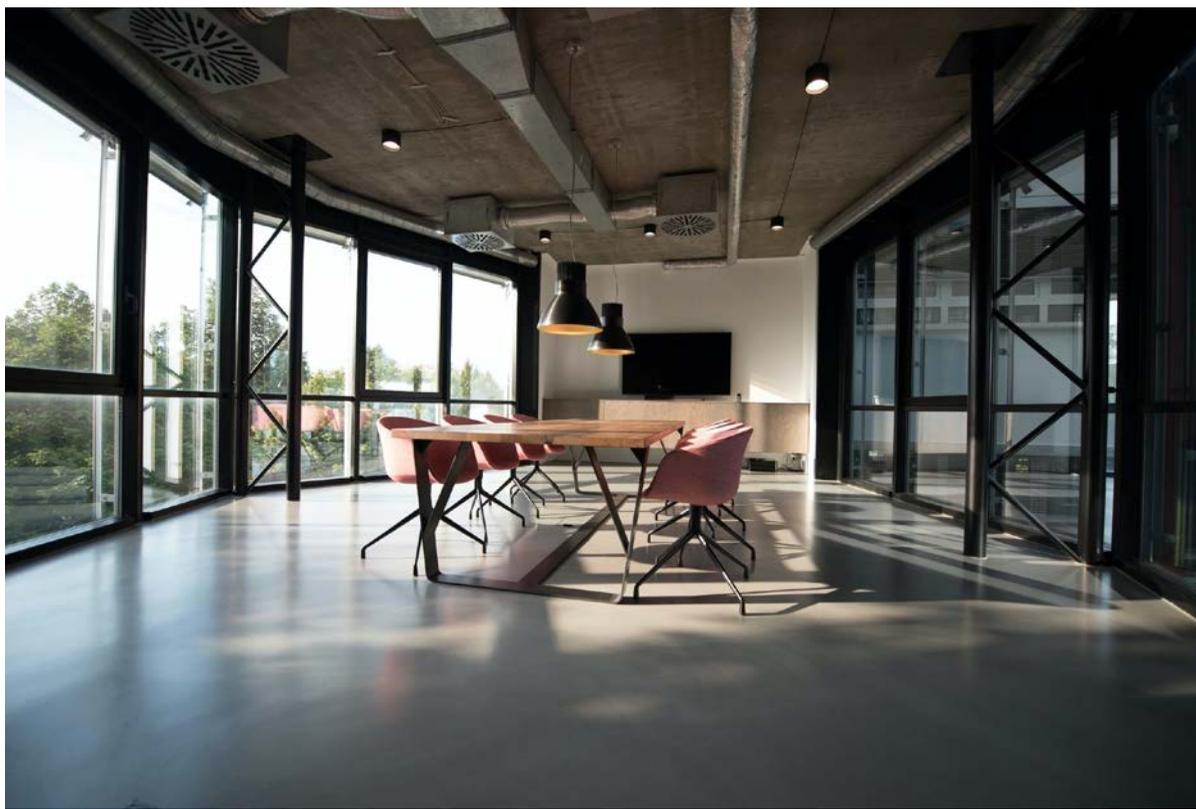
股权代持这一类情形产生的天然土壤,而股权代持又是导致名实分离的重要原因;另一方面也是由于上市公司或者某些特殊类型的公司,涉及到更广泛的社会利益,因而面临更加严格的监管环境,股权代持受到严厉规制,相关的争议也缺乏生长的土壤。故,我们后续讨论也主要围绕有限责任公司展开,着重讨论控制权争夺过程中有限责任公司股东资格的名实分离及其引发的股东资格确认诉讼。



图10: 公司控制权争夺案件高频主体

## (2) 法院审查股东资格确认诉讼的原则

对于股东资格确认纠纷,法院普遍采取的审查原则可以简单归纳为“双重标准,内外有别”,是指对内、对外采用两套不同的标准,对内采取实质审查标准,以出资为核心加以审查;对外采取形式审查标准,以登记为核心进行审查,这一类标准在司法实践<sup>32</sup>中早已形成。



股权代持关系下的股东资格确认,首先根据合同法律制度原理确认相关代持协议的效力以及履行;其次再依据公司法规定,确定隐名股东或者实际出资人显名过程中的股权归属。

---

## 典型案例 | 王某、高青县油区事业发展服务中心股东资格确认纠纷案

迎宾馆公司的登记信息显示,高青县油区工作管理委员会出资240万元,出资比例为80%;王某等人各出资10万元,王某的出资比例为3.33%。2000年9月22日,高青县预算外资金管理处出票给高青县油区工作管理委员会转账支票两张,票据金额分别为240万元、60万元,并由高青迎宾馆有限公司向高青县油区工作管理委员会出具的收款收据。2000年9月18日,为筹备成立高青迎宾馆有限公司,周更新为作为申请人,由其负责向登记机关申请名称预先核准登记和公司设立登记。周更新称,根据注册有限公司所需条件要求,油区工委内部决定由王某等工作人员作为名义股东顶名出资设立高青迎宾馆有限公司,不用实际出资,既不享有股东的实际权力,也不承担股东义务,只是配合油区工委完成高青迎宾馆有限公司的注册设立任务,实际300万元的注册资金全部都是由高青油区工委投入,六名自然人股东没有出资。本案中,部分工作人员均自认“由领导安排指定为迎宾馆公司的名义股东,自己没有实际出资而由高青县油区工作委员会实际出资”。王某认为,既往裁判认定其未实际出资错误,要求法院认定王某与油区发展中心之间不存在股权代持关系。

法院认为:在涉及公司股东资格认定问题时,应当坚持“双重标准,内外有别”的原则,即需要区分公司外部纠纷和公司内部纠纷两种情形分别进行处理——在涉及债权人与公司及其股东的外部法律关系时,应体现商法公示主义、外观主义的要求,保护善意第三人因合理信赖公司登记机关的登记事项而作出的行为的效力,以工商登记材料等形式要件作为确认股东资格的主要证据。而在涉及股东与股东之间、股东与公司之间的内部法律关系时,则应重点审查股东是否符合股权取得的实质要件,即是否向公司履行出资义务。油区发展中心在本案中提交的证据证明力大于王某提交证据的证据力,原审据此认定王某名下迎宾馆公司3.33%份额的股权由油

区发展中心享有并无不当。

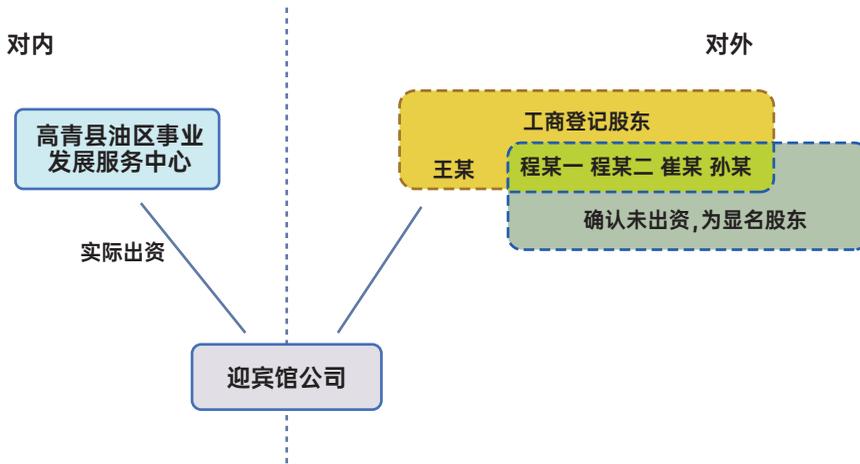


图11: 案例关系示意图

法院将股东资格确认纠纷分成了**内部关系**的股东资格确认和**外部关系**的股东资格确认。<sup>33</sup>对于内部关系的股东资格确认,法院认为应当坚持民法上真实意思主义,探究当事人之间的真实意思,并依据该意思对当事人是否具备股东资格进行判断。司法认定背后的法律逻辑是,股东对公司出资本身是一种民事行为,适用民事法律行为的相关规定,考虑当事人之间真实的意思表示。因而在涉及到内部关系时,往往会审查股东是否签署公司章程、是否实际出资、是否享有并行使股东权利等实质性的要件。

对于外部关系的股东资格确认纠纷,法院认为应当坚持商法的表示主义,根据工商登记等对外公示的材料确认股东资格。涉及外部关系时,司法认定的核心逻辑在于,应妥善保护第三人因为合理信赖公示外观而作出的民事行为的效力,故以工商登记材料作为确认股东资格的主要依据较为合理。

公司控制权争夺的案件主要涉及内部关系的股东资格认定。因此,以**出资为核心进行实质审查的司法认定原则**,对股东资格认定具有非常重要的指导意义。

33.(2016)最高法民申2613号,最高院认为:当事人主张股东资格和股东权利,必须满足两个要件,即实质要件和形式要件。实质要件是以出资为取得股东资格的必要条件,形式要件是对股东出资的记载和证明,是实质要件的外在表现。股权取得实质要件是向公司认购出资或者股份而取得股权,包括原始取得和继受取得。股权取得形式要件多见于股东完成出资后在公司章程上的记载、股东名册上的记载和工商机关的登记。



#### 4. 股权代持关系下股东资格的审查标准

基于以出资为核心进行实质审查的原则,我们整理总结了实践中对于股权代持这一类特殊的法律关系下,股东资格的审查标准。我们之所以选择股权代持为主要讨论对象,一方面如前文所述,股权代持是实践中造成股东资格名实分离最常见的原因,更是公司控制权争夺案件中最常见的情形;另一方面也是因为,股权代持相关的股东资格确认诉讼经过了多年广泛的司法实践,给我们提供了许多值得借鉴的经验。根据上海市第二中级人民法院发布的《2016~2020年的股东资格确认案件审判白皮书》统计,股东资格、名实分离6大类型案件中,仅股权代持这一类的数量就占到了50%,这既体现了股权代持安排在实践中具有一定的普遍性,同时也说明因股权代持而产生的公司控制权争夺具有典型性。

##### (1) 股权代持关系概述

股权代持,是指实际出资人(隐名股东)与名义股东约定,由名义股东代实际出资人履行股东权利义务的一种股权或股份处置方式。股权代持原因林林总总,实践中主要包括:规避股东资质、规避外商投资政策的限制、实际股东需要躲避债务。此外,股权代持还常见于股权激励、员工持股,以及家族企业中家庭内部的股权分配等情形中。

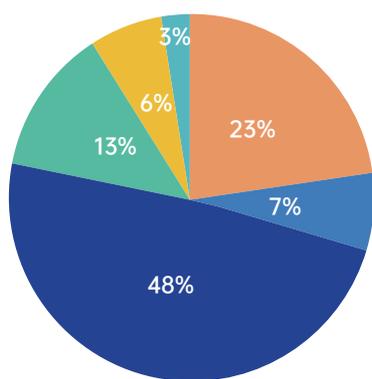


图12:代持原因

股权代持关系下的股东资格确认涉及合同法、公司法两个维度的法律制度。股权代持关系下的股东资格确认,首先根据合同法律制度原理确认相关代持协议的效力以及履行;其次再依据公司法规定,确定隐名股东或者实际出资人显名过程中的股权归属。实践中,股权代持关系下的股东资格审查要件主要包括以下几点:首先是**代持合意**,其次是**实际出资**,再次是**其他股东过半数同意**。其中,其他股东过半同意是隐名股东“显名化”的关键条件,但是审判过程中往往难以直接得出结论,所以需要借助其他股东是否知道其实际出资人身份、实际出资人是否实际行使股东权利参与公司经营管理、其他股东是否曾提出异议等因素来综合进行判断。

## (2)代持协议的效力

《公司法解释三》第二十四条<sup>34</sup>对于股权代持协议效力的认定进行了原则性规定,即以股权代持协议有效为原则,以无效为例外。在(2017)最高法民申2851号民事裁定书中,最高人民法院适用了前述认定标准,认为双方当事人均认可股权代持协议是双方的真实意思表示,且协议不违反法律强制性规定的,股权代持协议合法有效,对双方具有约束力。<sup>35</sup>

34.有限责任公司的实际出资人与名义出资人订立合同,约定由实际出资人出资并享有投资权益,以名义出资人为名义股东,实际出资人与名义股东对该合同效力发生争议的,如无法律规定的无效情形,人民法院应当认定该合同有效。

35.《股权代持协议书》围绕翰廷投资公司代持黄某股权,对股权代持从‘代持内容’到‘委托权限’及‘双方的权利与义务’等进行了详细约定,……本院经审查认为,本案双方当事人均认可《股权代持协议书》及《补充协议》是双方真实意思表示,亦不违反法律法规的强制性规定,故上述协议合法有效,并对双方均有约束力。

---

## 典型案例 | 黄某、重庆翰廷投资有限公司合同纠纷案

黄某和翰廷公司签订协议,由黄某出资、翰廷公司代持融炬公司股份。一年后将黄某的出资转化为融炬公司正式股份。其中,黄某、翰廷公司签署的《代持协议》载明“.....4.甲方郑重承诺在具备相应股权变更登记条件时,甲方将代乙方持有的股权变更登记到乙方名下,甲方应根据实际情况配合完善相应的手续。5.如甲方在具备法定的股权变更登记条件时,经乙方通知办理股权变更登记而拒绝办理的,视为甲方严重违约。乙方有权要求甲方按实际出资额的20%承担违约责任并及时办理股权变更登记。”

《补充协议》约定:一、甲方承诺在公司开业满一年时,通过股权变更方式将乙方2400万元转为融炬公司正式股份,并持有该公司8%股权。二、乙方2400万元转为融炬公司正式股份后,仍按原甲方代持乙方股权时年限享有该公司经营带来的所有积累。三、甲方股权代理期间,乙方派一人参与融炬公司股东会议。四、乙方于2013年10月12日前,先汇入甲方指定账户300万元,余款在一个月支付;如不按时支付余款,其已交300万元作为违约金,甲方不退还乙方。五、乙方将股本金2400万元通过甲方投入融炬公司后,如届时不能成为该公司股东或享受股东权利,甲方除赔偿乙方300万元外,还应自乙方第一次付款之日起按投入资金总额的每月5%向乙方另行支付相关损失。

一年后因融炬公司相关限制无法转正,黄某要求解除协议。经审理,法院认为:黄某与翰廷公司所签为股权代持、把黄某从出资人转化为股东的协议,而非股权转让协议。黄某与翰廷公司对股权登记未能实现存在双方认识过错,黄某不能以此为由解除合同。

以有效为原则,就有无效的例外。在公司控制权争夺的视角下,我们会更关注股权代持协议无效的例外情况。因为,作为实际股东主张股东资格,



并非所有上市公司股份代持行为都必然损害公众投资者的利益,认定是否损害公共利益需要综合考虑代持的目的、代持的比例、代持形成时间以及代持是否披露等因素。

36.《首次公开发行股票并上市管理办法》第13条规定：“发行人的股权清晰，控股股东和受控股股东、实际控制人支配的股东持有的发行人股份不存在重大权属纠纷。”

37.如《商业银行股权管理暂行办法》第12条第1款规定：“商业银行股东不得委托他人或接受他人委托持有商业银行股权。”《保险公司股权管理办法》第31条规定：“投资人不得委托他人或者接受他人委托持有保险公司股权。”

38.《外商投资法》第28条第1款规定：“外商投资准入负面清单规定禁止投资的领域，外国投资者不得投资。”

股权代持协议一旦被认定无效，将使得本就处于劣势地位的实际出资人更加被动。根据相关规定，上市公司的股权代持<sup>36</sup>、金融机构的股权代持<sup>37</sup>以及外商投资领域<sup>38</sup>的股权代持属于股权代持无效的情形，司法实践同样坚持了上述裁判尺度。

### ①上市公司股份代持

司法实践对于上市公司股份代持情况的裁判思路出现过转变：在(2017)最高法民申2454号、(2018)沪74民初585号这两个代表性案例之前，法院一般认可上市公司股份代持协议的效力。但在这两个案件之后，全国各地法院基本上形成了较为统一、稳定的司法裁判思路：一般情况下，上市公司代持股协议因损害不特定公众投资者、违反监管规定、违反公序良俗而无效。

(2017)最高法民申2454号判决**代持上市公司股份代持协议因损害社会公共利益而被认定无效**。本案中，最高人民法院认为，案涉委托投资协议书违反了上市公司系列监管的规定，这些规定有些属于法律明确应遵循之规定；有些虽属于部门规章性质，但经法律授权且与法律并不冲突，并属于证券行业监管基本要求与业内共识，且构成对广大非特定的投资人利益的重要保障，对社会公共利益亦为必要保障，最后，该判决认定股份代持协议无效。在本案中，最高人民法院特别指出，尽管有些规定在效力层级上仅为规章，但目的为保护非特定的投资者，股份代持协议因损害公共利益而被认定无效，这也与2019年发布的第九次《全国法院民商事审判工作会议纪要》（以下简称“《九民纪要》”）第三十一条精神相一致。除了此案外，(2018)沪74民初585号判决还对违反公序良俗的上市公司股权代持应认定无效之观点进行了确认。

值得注意的是，实践中，并非所有上市公司股份代持行为都必然损害公众投资者的利益，认定是否损害公共利益需要综合考虑代持的目的、代持的比例、代持形成时间以及代持是否披露等因素。在综合考虑上述因素之

---

后,存在上市公司股份代持协议被认定有效的可能性。例如,在(2018)最高法民终359号一案中,最高人民法院认为,信息披露义务人依法披露了所涉隐名持股情况,上市公司未表示异议,亦不认为该隐名持股方式收购国有股权造成了国家和集体利益的损失。故代持协议未被认定无效。可见,在审理相关案件中,法院有较大的司法裁量权,因此,上市公司的股份代持存在效力被否认的法律风险较高,在实际操作中应谨慎选择。<sup>39</sup>

## ② 金融机构股权代持

在实践中,监管部门对金融机构的监管明显高于其他行业。因为金融机构股权代持有可能会影响金融机构经营安全,从而影响社会金融秩序的稳定。故金融机构股权代持协议效力被否认的法律风险同样较高。

以**保险公司**为例,金融机构股权代持纠纷的裁判思路也出现过转变。在早期保险公司股权代持纠纷中,法院通常认为保险公司股权代持并不仅仅因为违反监管相关的部门规章或者其他效力位阶更低的规范性文件而无效。但随着“金融严监管”时代的到来,司法裁判出现转向。最高人民法院在(2017)最高法民终529号“福建伟杰投资有限公司、福州天策实业有限公司营业信托纠纷”案中认为,违反《保险公司股权管理办法》有关禁止代持保险

---

39.其他案例:在(2018)粤03民初2960号案件中,法院认为“虽然根据《中华人民共和国证券法》、中国证券监督管理委员会《首次公开发行股票并上市管理办法》《上市公司信息披露管理办法》等上市公司监管法律法规的规定,上市公司发行人必须股权清晰,不得隐名代持。但是,上述规定主要针对上市公司上市发行之时,发行人或者超过5%以上的持股较大的股东而言,因其股权变动涉及上市公司及相关股东的信披义务,进而可能影响公众利益。一方面,如前所述,本案涉及双方当事人之间隐名投资及股权代持关系的是力群公司的股权,发生时间远早于长荣公司收购力群公司股权的2013年底,这种历史形成的股权代持关系并非为了刻意规避上市公司前述监管规定和信披义务。虽然原告事后以签订《协议书》的形式对长荣公司收购被告代持力群公司股权或股权权益予以了追认,但并没有证据证明被告谢良玉与长荣公司就力群公司部分股权转让达成协议之前通知了原告,或者原告就已经知情并向长荣公司主张过权益,被告在诉讼中也自认上述股权转让并没有与原告或者第三人沟通,也就是说,原告乃至长荣公司并无主观规避上市公司关于上市公司股份不得代持的监管规定的恶意,或者存在其他过错。另一方面,根据公开信息,被告谢良玉共持有长荣股份1302万股,占总股本的4.3%,并非上市公司超过5%股份的股东,即使谢良玉持有的该部分股份中的一部分发生股权变动,只在当事人之间发生股权变化,既不违反相关监管规定,也不需要长荣公司履行信披义务,对公众利益影响不大。”

40.外国投资者、外国投资企业以代持、信托、多层次再投资、租赁、承包、融资安排、协议控制、境外交易或其他任何方式规避本法规定,在禁止实施目录列明的领域投资、未经许可在限制实施目录列明的领域投资或违反本法规定的信息报告义务的,分别依照本法第一百四十四条【在禁止目录内投资】、第一百四十五条【违反准入许可规定】、第一百四十七条【违反信息报告义务的行政法律责任】或第一百四十八条【违反信息报告义务的刑事法律责任】进行处罚。

公司股权规定的行为,在一定程度上具有与直接违反《保险法》等法律、行政法规一样的法律后果,同时还将出现破坏国家金融管理秩序、损害包括众多保险法律关系主体在内的社会公共利益的危害后果。因此,判决认定该案《信托持股协议》约定的代持保险公司股权因损害社会公共利益而无效。

### 典型案例:福建伟杰投资有限公司、福州天策实业有限公司营业信托纠纷案

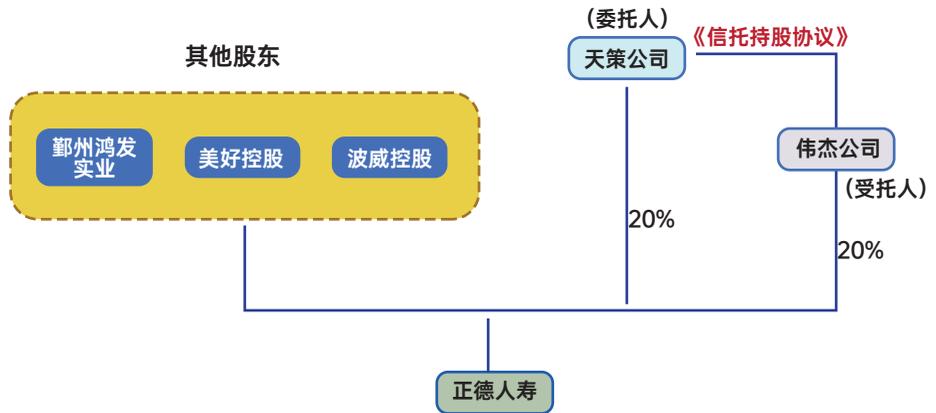


图13:案例关系示意图

#### ③外商投资领域股权代持

随着资本全球化,部分境外投资者为了规避或突破清单的限制,选择由境内的股东代持其股权进行投资,故外商投资领域也成为了股权代持高发的一个领域。而根据现行规定和实践经验,境外资本所投资的领域不同,其签订的股权代持协议的法律效力也有所分别。

首先是为了规避禁止外商投资领域限制的代持协议,根据《外商投资法》第二十八条规定,外商投资准入负面清单规定禁止投资的领域,外国投资者不得投资。而从《外国投资法(草案征求意见稿)》第一百四十九条<sup>40</sup>的规定内容也可以看出,实践中如果通过股权代持规避外商投资限制,可能



会被认定为以合法形式掩盖非法目的,或者被认定违反法律规定,进而股权代持被认定无效。

其次,对于没有限制投资的行业,根据《关于审理外商投资企业纠纷案件的若干问题的规定》第十五条,外商投资企业签订的股权协议原则上有效。但是,即使股权代持协议有效,也并不必然能取得股东资格,外商投资者想要确认股东身份,还需要履行相应程序。《最高人民法院关于审理外商投资企业纠纷案件若干问题的规定(一)》第十四条规定,股东资格确认还需满足两个条件,一是实际出资人已经实际投资,二是名义股东以外的其他股东认可实际出资人的股东身份。

以上我们对股权(份)代持无效的三种主要情形进行了介绍。至于股权(份)代持协议无效后的财产处理,现有案例并不多见。目前比较有代表性的案例分别是最高人民法院(2002)民四终字第30号华懋金融服务有限公司与中国中小企业投资有限公司委托投资纠纷,(2017)最高法民申2454号杨金国、林金坤股权转让纠纷以及(2018)沪74民初585号杉浦立身与龚茵股权转让纠纷。从法院处理思路来看,代持协议无效后的财产处理主要围绕以下几方面展开:一是案涉股权(份)归属,二是财产返还范围,三是是否应适用过错赔偿,四是如何处理相应投资款的增值收益问题。就其中的增值收益,法院主要依据公平原则确定。

综上,股权代持会造成股东资格名实分离的状态,其自身也存在固有风险。法律风险在涉及到上市公司、金融机构以及外商投资企业这类强监管领域时,会被进一步放大。特别是在公司控制权争夺的语境下,相关

---

协议安排需要格外谨慎,否则很容易出现实际股东显名难的问题,实际股东无法显名也极可能意味着丧失公司控制权或控制权争夺机会。

### **(3) 股权代持合意的判断**

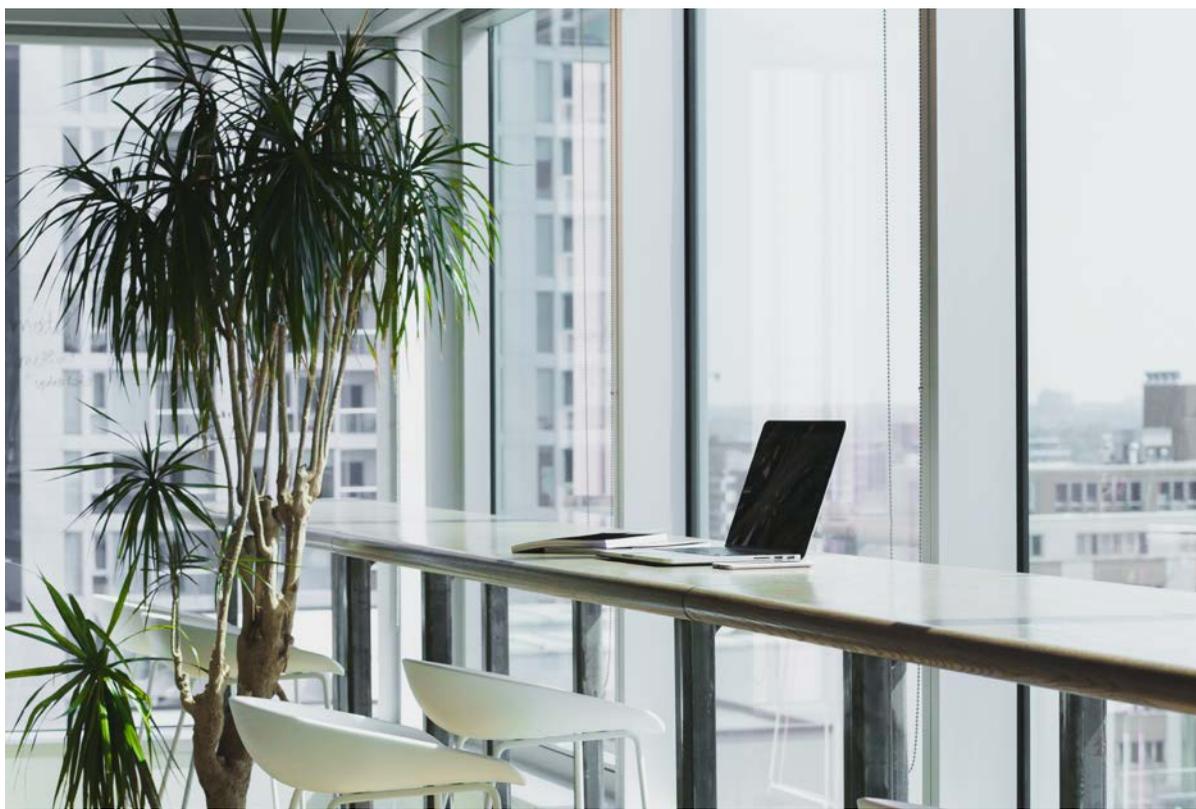
为应对股东资格名实分离可能造成的丧失公司控制权的风险,当事人之间签署有效、明确的书面股权代持协议,可能是一种比较理想的做法。然而,实践中还会存在大量没有签署书面股权代持协议的情况。此种情况下,法院对股权代持合意的判断,主要是基于出资,法院会**从争议股权所对应的出资款项的来源,公司设立、经营过程中隐名股东的行为**,来确认双方是否存在股权代持关系以及最终股权的归属。

在(2020)最高法民申3329号案中,最高人民法院在对股权代持合意进行审查的时候,分别对出资款的来源、公司设立情况进行讨论:首先,在出资款来源的问题上,法院认为,有事实表明,余某出资款中的97万日元来源于进和株式会社;其次,在股权归属问题上,法院查明了公司设立情况,认定株式会社是实际出资设立公司的主体这一主张具有高度可能性,从而综合确认了株式会社是案涉股权的实际出资人,余某是名义出资人。从该案例可以看出,股权代持协议之效力认定,有赖于对当事人之间股权代持合意的审查。

### **典型案例:余某、进和株式会社股东资格确认纠纷案**

工商登记显示马某和余某为广州进禾公司股东。进和株式会社称余某实际上是自己代持股权,请求确认其为广州进禾公司股东。

法院认为,根据进和株式会社实际参与广州进禾公司日常经营、余某前后叙述不一等事实,确认原告日本进和株式会社是被告广州市进禾贸易有限公司登记在第三人余某名下的40%股份的实际出资人,第三人余某是被告广州市进禾贸易有限公司40%股份的名义出资人。



无论是出于显名目的,还是后续和最终的控制公司的目的,在股权代持协议关系下,出资人是否实际行使股东权利非常关键,也值得予以特别关注。

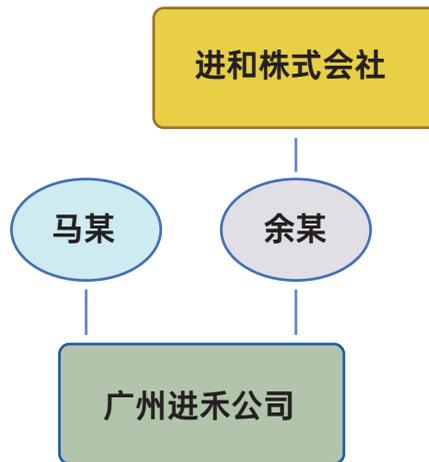


图14: 案例关系示意图

#### (4)“过半数股东同意”的审查标准

在合同相对性之外,实际出资人的显名显然不能绕开公司法这一组织法的相关规定和要求,其他股东过半数同意成为股东资格确认审查的一个必要要件和因素。《公司法解释三》第二十四条也规定,实际出资人未经公司其他股东过半数以上同意,请求显名的,人民法院不予支持。《九民纪要》在此基础上进一步规定,实际出资人能够证明有限责任公司过半数其他股东知道其出资的事实,并对其行使股东权利未曾提出异议的,对实际出资人提出的登记为公司股东的请求,人民法院依法予以支持。

实际上,《九民纪要》将“过半数股东同意”这一要件的审查标准进一步放宽。如果公司在经营过程中,其他股东已明知实际出资人的出资事实,且实际出资人在行使股东权利时,其他股东并未提出异议,就说明其他股东以自身行为已经实际认可了实际出资人直接享有这部分股权,此时赋予实际出资人股东身份不会影响到公司的人合性,也不会破坏公司之间的信赖关系。若其他股东是在诉讼过程中表示不认可,故意反对实际出资人成为公司股东,法院可能认为这种行为违反了诚实信用原则。如果公司或者其

---

他股东恶意阻止实际出资人显名,造成了实际出资人的经济损失,实际出资人可以基于实际出资向公司或相关行为人进一步追责。

由此可见,行使股东权利,履行股东义务本身就是股东身份的一种外部表征。无论是出于显名目的,还是后续和最终的控制公司的目的,在股权代持协议关系下,出资人是否实际行使股东权利非常关键,也值得予以特别关注。

#### **(5)“行使股东权利”的审查要点**

实践中,对于股东行使股东权利的审查要点,我们归纳三点:第一,审查公司章程、股东会决议等书面文件的签署情况,确定公司历届股东会参与行使表决权的人员身份。除前述文件外,会议签到表、会议记录、召开会议的视频等会议召开的相关文件都可以证明公司实际出资人曾行使过股东权利。第二,审查公司是否进行了分红以及获得分红的主体。实践中需要注意的是类似于固定分红的形式,并不符合《公司法》对于盈余分配的规定,本质上属于固定回报,是一种债的关系。第三,审查股东是否担任总经理等高管职务或者实际参与公司治理、政策制定。尽管实际参与公司经营并不是证明实际出资人具有股东身份的核心要素,也不是司法审查重点,但在公司控制权争夺的语境下,实际上对隐名股东控制公司非常有意义。隐名股东显名过程中,频繁地参与公司治理,与相关的股东或者公司其他的人员进行书信、邮件往来,也会为后续的显名提供比较大的举证便利。

### **5. 股东资格确认纠纷实务操作要点**

根据“公司控制权争夺案例库”显示的股东资格确认纠纷特征,结合我们丰富的股东资格争议解决经验,我们建议在处理股东资格确认纠纷时需关注以下几点:

**首先,案件的管辖。**股东资格确认纠纷由公司所在地人民法院管辖,法

---

41.在(2017)最高法民辖终64号案中,最高院明确股东资格的确认是对股权归属的确认,而股权属于综合性的权利,包含了财产性的部分。

42.《公司法解释三》第二十一条:“当事人向人民法院起诉请求确认其股东资格的,应当以公司为被告,与案件争议股权有利害关系的人作为第三人参加诉讼。”

院的级别由股权价值决定;在尚不能确定股权价值的情况下,依据当事人提交的审计报告等证据所主张的股权价值,确定案件的诉讼标的额,从而确定管辖法院。<sup>41</sup>

**其次,诉讼主体。**《公司法解释三》第二十一条明确规定当事人向人民法院起诉请求确认其股东资格的,应当以公司为被告,与案件争议股权有利害关系的人作为第三人参加诉讼。实践中,一般情况下,无论实际出资人还是显名股东都可以作为原告提起诉讼。同时,公司股东的债权人因实际上具有利害关系,例如,隐名股东的股权由其他人代持,隐名股东一直怠于主张相应的权利,债权人认为有必要确认股权的真实归属从而实现自己债权,也可以提起相应诉讼。尽管该类案件的被告应该是公司<sup>42</sup>,但因为很多争议实际上是发生在股东之间,故实际争议的对方(股东)也可以列为本案的第三人。

**再次,关于股东资格确认纠纷诉讼作为争夺公司控制权的一类手段与其他的诉讼的关系。**如前所述,公司控制权纠纷争议解决存在三个维度和多个核心要素,股东资格确认只是其中的一类诉讼手段,在大部分情况下无法仅通过单一的诉讼实现最终的控制权纠纷解决的目的。与此同时,仅就取得股东资格的这一个目的来看,根据股东身份的取得方式、相关证据的掌握情况等因素,可以选择的诉讼案由就包括股东资格确认纠纷、股东资格名册记载纠纷、请求变更公司登记纠纷等。当然,由于不同案由项下的诉讼请求的设计以及可以实现的诉讼目的不同,还需要根据具体个案中公司控制权的具体情况以及案件的不同阶段进行选择。此外,股东资格作为股东行使股东权利的基础,在许多情况下,股东资格确认成为了如股东知情权纠纷、公司决议纠纷、公司盈余分配纠纷等其他诉讼的前置性诉讼。实践中,法院在审理以上案件时,存在直接将股东资格确认纠纷与其他诉讼合并审理的情况。因此,在公司控制权争夺纠纷案件中,仅将目光局限于单

---

一的诉讼类型上,可能往往很难实现最佳的结果,仍然需要结合个案的实际情况,在一个完整的框架下从整体上寻求解决方案。

另外,我们提示,**司法上不鼓励股东资格的名实分离状态**。特别是从公司控制权的角度出发,股东资格名实分离,势必会对公司的组织性造成冲击,给公司的控制权带来不可避免的失控风险,其自身固有的风险包括:第一,控制关系不稳定。相较于基于股权的控制权,协议控制下股东对公司的控制能力较弱,股东权利的行使存在较多阻碍;第二,权利基础易被挑战。在无书面协议的情况下,股权代持合意查明困难,即便存在书面股权代持协议,仍存在股权代持协议被认定无效的风险;第三,固有风险难以避免。当名义股东对外负债时,股权存在被人民法院保全、强制执行等风险。

**对此,我们提供以下方案供参考:**一是**改进或优化协议控制条款**。在确保代持协议效力不存在瑕疵的情况下,核心内容需要涵盖:股东投票决策;红利分配;公司人员任命;证照保管使用;账户控制;新股认购;剩余财产分配;违约责任。除代持协议外,实际股东可要求名义股东出具长期授权委托书,权限内容包括身份性与财产性全部股东权利。二是**重视出资及股东权利行使**。隐名股东需保留出资凭证,尽量直接由实际股东向公司支付出资款项;若需要通过显名股东代缴出资款的,则应尽量保证出资款项支付链条的完整、支付时间间隔合理、以及专卡专用。隐名股东还需取得出资证明书,相关书面凭证需载明股权真实归属情况,并加盖公司印章。并且,实际股东应做好股东权利行使过程中的留痕,包括保存往来邮件、短信、签到表、会议记录等文书及影响资料。三是**参与或委派人员参与管理**。对于公司的管理和经营,隐名股东应尽可能争取公司董事、经理及财务总监等公司高级管理人员的职位;在自身无法亲自担任的情况下委派信赖的人担任上述职位。

---

## 6.公司控制权争夺中的股权转让与限制股权转让

### (1)股权转让与获得股东资格的关系

作为获得股权的重要方式之一,股权转让纠纷是公司控制权案例库中出现频次最多的案由,因而公司控制权争夺的相对方具有提起股权转让之诉的强烈意愿。提起股权转让之诉能否满足当事人获得目标公司股权的目的,值得探讨。在争夺股权的背景下,常见情景为受让人要求出让人继续履行股权转让协议,进而取得股东资格,因此此类案件通常为基于股权转让协议的继续履行请求权的给付之诉。通说认为,给付之诉不具有直接变动民事法律关系的效力。因此获得股权转让纠纷胜诉判决的受让人并不能直接取得股东资格,这就涉及公司控制权争夺人的案由选取问题。若针对股权转让协议本身的履行,提起股权转让之诉要求受让人将股权变更登记至起诉人名下的形式获得股东权利,则获取变更登记的条件仍应符合股权对外或对内转让的法律规定或章程约定,例如,有限责任公司对外转让股权时应履行通知程序并获得了其他股东同意。若当事人已经在实质上参与了公司经营并行使了股东权利且其他股东在此过程中并未提出异议,也即符合司法实践中对股东资格的实质认定标准,这种情况下不妨直接提起股东资格确认之诉。

### (2)限制股权转让的情形及效力

当股权和公司经营权发生分离时,占多数股权的股东可以通过形成公司决议的方式,以公司意志变动公司经营的负责人。为了保障公司经营管理的稳定性,防止外部人员通过收购股权的形式影响创始人对公司的控制,实践中常见以公司章程或投资协议限制股东转让的情形。然而,股权一方面是公司控制权的载体,另一方面又具有财产的流通属性,因此有必要明确不同类型的公司中通过章程或协议限制股权转让的效力,寻找防御公司控制权争夺的有效手段。



股权一方面是公司控制权的载体,另一方面又具有财产的流通属性。针对不同类型的公司,有必要明确通过章程或协议限制股权转让的效力,寻找防御公司控制权争夺的有效手段。

在涉及**有限责任公司**以公司章程的形式限制股权转让的司法实践中,由于有限责任公司的人合性相对较强,法院往往会尊重公司章程或投资协议对股权转让限制的约定。如在陈文革、钟丽娟与株洲德利达商业管理有限责任公司股权转让纠纷一案中<sup>45</sup>,公司章程规定,“股东之间内部转让全部或部分股权,需经公司经理层同意才能转让;如果经理层不同意,则由经理层按各自出资比例受让”,以此对股权转让做出限制。一、二审法院均认为“有限责任公司的股东之间可以相互转让其全部或者部分股权。公司章程对股权转让另有规定的,从其规定。德利达公司章程第十六条系经过全体股东决议后通过的,该规定虽对股东之间转让股权进行了限制,但该限制并未超过法律规定的限度,系公司意思自治的范畴。”“关于股权转让的问题,公司章程规定优先。德利达公司章程规定股东内部转让股权,需经公司经理层同意,经理层不同意转让的,应收购该股权。陈文革向钟丽娟转让股权,但未征得公司经理层同意,根据公司章程规定,转让行为不能完成。”

除了公司章程约定,股东入股时对公司做出的承诺函中限制股权转让的约定也会被法院认定为有效。如(2019)鲁02民终7788号判决书认为:“2005年王振通过股权转让的方式成为持股2%的员工股东。2006年3月王振向公司出具承诺书,承诺因个人原因退股时,不对外转让股权。原审认为,有限责任公司为了保持公司的持续稳定发展,也为了保持公司的人合性,要求股东在自愿的基础上承诺不对外转让股权,若要转让股权,由公司原价回购,王振作出的承诺视为接受该承诺,承诺书是其真实的意思表示,合法有效,原审予以确认。”

与此相对,**股份有限公司**表现为更强的资合性,尤其是上市公司,股票流通本就是上市的基本目的之一,因此司法实践对股份有限公司或上市公司章程中限制股份转让的约定持更加审慎的态度。即使股权转让不符合公司章程的约定,但只要符合股权转让的法定实质条件,则认可股权转让的

---

有效性。例如,在梅杰、苏敏华等股权转让纠纷一案<sup>44</sup>,梅杰主张姜华与梅杰签订的《股权转让合同》合同违背公司章程的规定,按照公司章程规定在挂牌期间股权转让必须在全国中小企业股份转让系统进行。但一、二审法院认为“上述约定仅为对股权转让方式的约定,与双方关于股份转让的真实意思表示并不冲突,且协议转让本身就是在全国中小企业股转系统认可的转让方式之一。同时,姜华与梅杰签订《补充协议》时湖北神农制药股份有限公司已经在全国中小企业股份转让系统摘牌,不再受上述公司章程约定的限制。”可见,法院采取了意思表示真实的实质认定标准。再如,在陈玉妮等与李书博等股权转让纠纷一案中<sup>45</sup>,法院同样没有因股权转让协议违反公司《章程》即否定协议效力,而是认为:“对于李茂恩、李书博、陈玉妮所称无偿转让股份违反《公司章程》规定的转让程序一事,并非合同无效的情形,故对于李茂恩、李书博、陈玉妮主张股权转让协议无效的抗辩意见,法院不予采信,对其因此要求解除无偿转让股权约定的反诉请求,法院不予支持。”

44.(2021)鲁02民终11558号判决书。

45.(2021)京03民终6092号。

## SECTION 002

### 实现内部治理的主要手段:公司决议之争

---

根据我们对公司控制权纠纷案例的归纳梳理,在5万余件案件中逾九千件是公司决议纠纷,占整个公司控制权纠纷案件的16%左右。可见,公司决议纠纷也是公司控制权争夺中的常见纠纷类型。

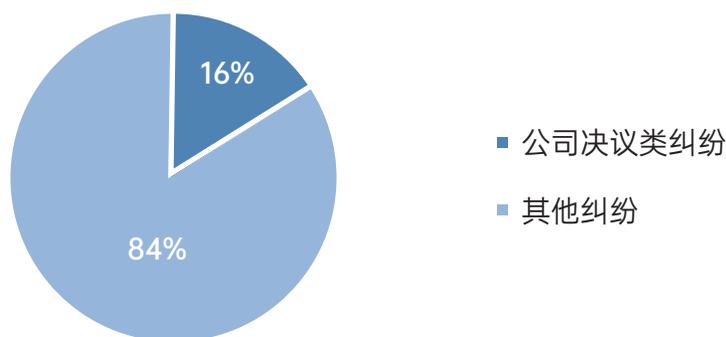


图15:公司决议类纠纷占比

### 1.公司决议类纠纷在公司控制权争夺中的地位

公司控制权争夺中涉及的各种事项,需要通过公司的内部治理程序来实现。而公司决议是公司权力机构、执行机构等作出的意思表示,是公司内部治理的主要方式,因此,公司决议对公司控股权争夺具有非常重要的作用,这也是公司控制权争夺中往往出现公司决议纠纷的原因。

在公司控制权争夺过程中,作为权力机构的股东会、执行机构的董事会、监督机构的监事会,是非常重要的三个组织机构。这三个组织机构只有按照《公司法》、公司章程规定的议事程序和表决程序作出公司决议,才能对公司与相关主体产生约束力,从而奠定公司控制权争夺基础。实践中,争夺各方通过决议实现对公司内部的控制,相对方通过请求法院确认决议无效或撤销决议等方式,实现对另一方的反制。

具体而言,作为公司的最高权力机构,股东会确定执行机构董事会、监督机构监事会成员的选任,同时确定公司的经营方针、投资计划、修改章程,行使根本性的职权。大部分公司控股权争夺中,各方常常会“先发制人”,通过股东会决议换董事、换监事,确保管理层的控制权在己方手中。其次,作为执行机构的董事会,是负责公司日常经营且可以快速做出决策的机构:董事会负责任命总经理,并根据总经理的提名任命财务负责人以及其他关

键岗位的人员,同时决定公司的具体投资方案与日常经营。因此,董事会在公司控制权中也会扮演重要角色。最后就是作为监督机构的监事会,拥有检查财务、提出罢免建议的职权。在公司控制权相关的争议中,具有启动相应程序的权利,监事会可以提议召开股东会临时会议,也有权向股东会提出议案,更有权按照公司代表诉讼的机制代表公司提起诉讼。因监事会有相应的程序权利,在一些公司控制权争夺中,监事会发挥了重要作用。

### 权力机构:股东会

1. 决定公司的经营方针和投资计划;
  2. 选举和更换非由职工代表担任的董事、监事,决定有关董事、监事的报酬事项;
  3. 审议批准董事会的报告;
  4. 审议批准监事会或者监事的报告;
  5. 审议批准公司的年度财务预算方案、决算方案;
  6. 审议批准公司的利润分配方案和弥补亏损方案;
  7. 对公司增加或者减少注册资本作出决议;
  8. 对发行公司债券作出决议;
  9. 对公司合并、分立、解散、清算或者变更公司形式作出决议;
  10. 修改公司章程;
  11. 公司章程规定的其他职权。
- ◆ 印章证照/管理工具/  
公司资料/各项安排/

### 执行机构:董事会

1. 召集股东会会议,并向股东会报告工作;
2. 执行股东会的决议;
3. 决定公司的经营计划和投资方案;
4. 制订公司的年度财务预算方案、决算方案;
5. 制订公司的利润分配方案和弥补亏损方案;
6. 制订公司增加或者减少注册资本以及发行公司债券的方案;
7. 制订公司合并、分立、解散或者变更公司形式的方案;
8. 决定公司内部管理机构的设置;
9. 决定聘任或者解聘公司经理及其报酬事项,并根据经理的提名决定聘任或者解聘公司副经理、财务负责人及其报酬事项;
10. 制定公司的基本管理制度;
11. 公司章程规定的其他职权。

### 监督机构:监事会

1. 检查公司财务;
2. 对董事、高级管理人员执行公司职务的行为进行监督,对违反法律、行政法规、公司章程或者股东会决议的董事、高级管理人员提出罢免的建议;
3. 当董事、高级管理人员的行为损害公司的利益时,要求董事、高级管理人员予以纠正;
4. 提议召开临时股东会会议,在董事会不履行本法规定的召集和主持股东会会议职责时召集和主持股东会会议;
5. 向股东会会议提出提案;
6. 依照本法第一百五十一条的规定,对董事、高级管理人员提起诉讼;
7. 公司章程规定的其他职权。

表2:组织机构、定位与分工

这就形成了公司控制权争夺中各方最常使用的手段,即公司决议的争议。《公司法》赋予当事人保护自己权利以及挑战公司决议效力的诉讼机制,因而在公司控制权争夺过程中,一旦一

方尝试通过决议的方式重组董事会、监事会或者是重新制定印章证照管理规则,另一方便有可能提起针对公司决议效力的挑战。从《公司法》的制定以来,第二十二条就明确了决议相关的两类诉讼,一类是撤销诉讼,另一类是无效诉讼。决议撤销之诉是指,如果股东会、董事会的召集程序、表决方式违反了法律行政法规或者公司章程的规定,或者决议的内容本身违反了公司章程,股东可以自决议作出之日起60日内请求法院撤销。决议无效之诉是指,股东请求法院判定决议属于《公司法》第二十二条第一款规定的“股东会或者董事会决议内容本身违反法律和行政法规的,决议无效”的情形。2017年《最高人民法院关于适用<公司法>若干问题的规定(四)》(以下简称“《公司法解释四》”)出台,确定了公司决议不成立这一新类型。至于何种程度的程序问题会导致决议被撤销、哪些决议内容会因违反法律、行政法规而无效,我们将在下文详细展开探讨。

### 案由分布

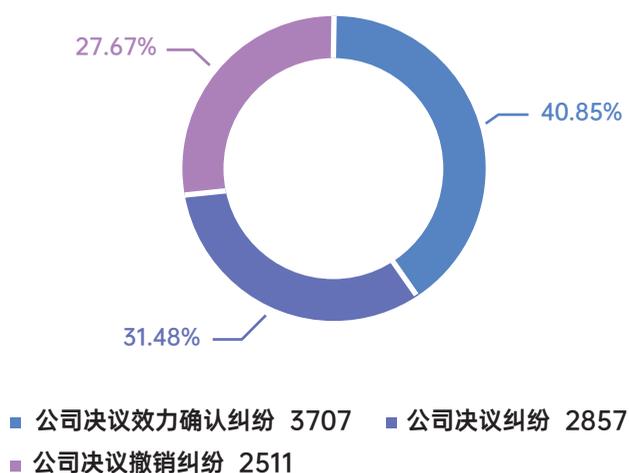


图16:公司决议类纠纷占比



《公司法》赋予当事人保护自己权利以及挑战公司决议效力的诉讼机制,因而在公司控制权争夺过程中,一旦一方尝试通过决议重组董事会、监事会或者是重新制定印章证照管理规则,另一方便有可能针对公司决议效力发起挑战。

---

## 2.三种公司决议纠纷的法律和实务要点

### (1)公司决议无效之诉

《公司法》第二十二条第一款规定,“公司股东会或者股东大会、董事会的决议内容违反法律、行政法规的无效。”从司法裁判来看,这里的“法律、行政法规”指的是效力性强制性规定。在公司控制权争夺案件中,常见的决议内容违反法律、行政法规的情形主要包括两种:一是决议侵害法律或行政法规规定的股东权益(如违反利润分配规则),二是决议损害公司利益。

#### ①决议因侵害股东权益而无效

公司决议可能对股东权益造成的侵害包括:股东无法按照出资比例分取红利、不合理禁止股东股权转让、限制股东查阅公司章程及财务报表等损害股东权利的行为,以及侵害参与重大决策和选择管理者、优先认缴权、股权比例权益等主要权利。对于公司决议因侵害股东权益而无效的情形,最高人民法院公报案例(2019)沪02民终8024号的裁判规则对各地法院产生了一定的示范效应,即有限责任公司章程或股东出资协议确定的公司注册资本出资期限系股东之间达成的合意,除法律规定或存在其他合理性、紧迫性事由需要修改出资期限的情形外,股东会会议作出修改出资期限决议,不适用资本多数决规则,而应经全体股东一致通过。公司股东滥用控股地位,以多数决方式通过修改出资期限决议,损害其他股东期限权益,其他股东请求确认该项决议无效的,人民法院应予支持。这也提示我们,在公司控制权争夺中,需要考虑什么事项可以由董事会作出安排,什么事项必须由股东会作出安排,需要什么样的决议比例,不能因为损害其他小股东的权益,而导致一项重要的决议安排无效。

### 典型案例 | 物业公司决议纠纷

地产公司是注册在BVI的公司,其独资设立了物业公司。后地产公司与

西安公司签订了《股权转让协议书》，协议约定：地产公司出让其BVI公司50%的股权给西安公司，后者支付给前者250万元人民币，并提供担保或融资给施工工程公司，由施工公司与物业公司签订施工合同。地产公司承诺在收回1亿元人民币后，无偿转让其全部股权给西安公司。同时约定了公司资本金抽回条件。股东变更后，地产公司和西安公司各占物业公司50%股权，公司性质由外商独资企业变更为中外合资经营企业。《物业公司章程》规定，公司董事长和法人代表由西安公司委派。西安公司委派牟某作为物业公司的董事长和法定代表人。

2015年11月5日，物业公司召开股东大会，通过《股东会决议》1、解除地产公司在物业公司的股东资格；2、将西安公司委派的董事长、法人代表牟某出借给物业公司的2500万元人民币转为同等价值的股权，用于补缴因地产公司对公司注册资本虚假出资部分。西安公司出席了股东会，地产公司未出席股东会。

2015年11月10日，物业公司召开董事会，通过《董事会决议》，罢免地产派出的董事施某在物业公司中的董事资格。地产公司未出席董事会议。

地产公司起诉要求确认上述《股东会决议》和《董事会决议》无效。

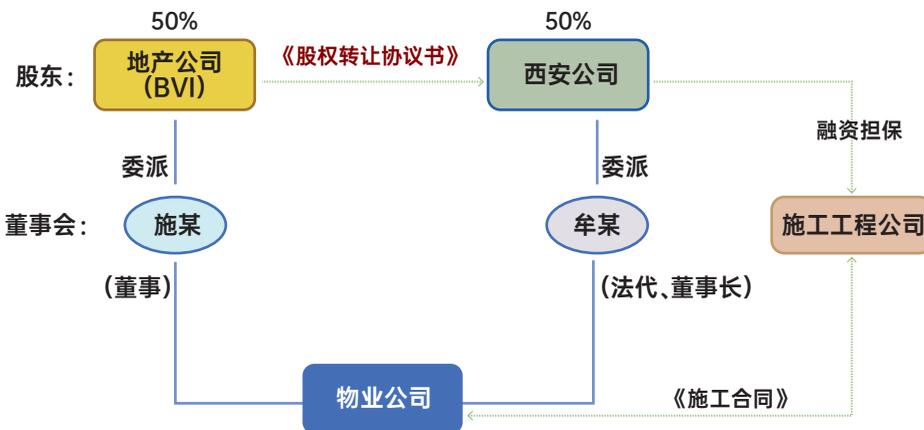


图17:案例关系示意图

---

46.《最高人民法院关于适用〈中华人民共和国公司法〉若干问题的规定(三)》第十七条

47.关于中外合资企业机构设置详见报告第六部分“特殊类型公司的控制权争夺”。

经审理,法院认为,关于股东资格:有限责任公司的股东未履行出资义务或者抽逃全部出资,经公司催告缴纳或者返还,其在合理期间内仍未缴纳或者返还出资,公司以股东会决议解除该股东的股东资格,该股东请求确认该解除行为无效的,人民法院不予支持。<sup>46</sup>本案中,首先,地产公司成立外商独资经营企业物业公司时已履行部分出资义务。其次,地产公司与西安公司签订的《股权转让协议书》不仅地产公司对物业公司的股权转让,还包括物业公司项目。从协议约定的内容看,如果双方均按协议的约定履行,地产公司出让物业公司的全部股权及项目的交易对价高达人民币1亿元。西安公司向地产公司支付250万元人民币后,在工商部门办理50%的股权变更手续只是履行股权转让协议的一个步骤,该款项只是部分交易对价。据此,法院认定物业公司50%股权的名义持有人西安公司不能以地产公司完全没有履行出资义务解除其在物业公司的股东资格。

关于涉案股东会决议中对由牟某的2500万债转股取代原地产公司股权的决议,属于公司出资变更事项。本案中,西安公司尚未满足取得物业公司全部股权的条件,单方自行通过股东会决议,将牟某出借给公司的2500万元人民币转为同等价值的股权,相当于在没有支付《股权转让协议书》约定之对价的前提下,强行取得地产公司在物业公司的股权。此外,《物业公司章程》规定,董事会是公司最高权力机构,董事会职权包括讨论决定公司注册资本的增减等。<sup>47</sup>中外合资经营企业物业公司的注册资本(含资本构成)事务应由物业公司董事会决定而不由其股东会决定。据此,法院认定物业公司股东会通过的将牟某出借给该公司的2500万元人民币转为同等价值的股权用于补缴因地产公司对物业公司注册资本虚假出资部分的决议无效。

关于罢免地产派出的董事施某在物业公司中的董事资格的决议,物业公司的董事会施行委派制,董事会成员由投资者委派,向投资者负责。地产公司作为物业公司的股东,有权委派董事,要求物业公司的董事会向其负

---

责。案涉《董事会决议》在地产公司未出席的情况下,解除地产公司委派的董事施某,违反了《物业公司章程》,损害了地产公司作为股东的权利。物业公司提交的新闻报告、从香港调取的经公证的施某个人有关破产信息的证据材料不能证明施某个人所负债务数额,物业公司不能以其所负债务数额较大为由将其罢免。据此,法院认定物业公司作出解除施某董事资格的董事会决议无效。

## ②决议因损害公司利益而无效

在公司决议损害公司利益的情况下,股东权益因公司利益受损而间接受有损害,主要包括**利用关联交易或虚构交易损害公司利益、挪用或侵占公司资金、实施谋取公司商业机会及竞业禁止等行为,损害公司独立性和经营管理秩序**,造成公司直接利益损失从而导致股东利益受到间接侵害。北京市朝阳区人民法院于2021年10月发布的“有限责任公司中小股东权利保护白皮书暨典型案例”的十大典型案例之四是关于侵害公司独立自主性质的无效之诉,法院认为,涉案决议第二项规定A公司的所有文件、资料及印鉴交由B公司统一管理,A公司的财务由B公司统一进行调整、分配及管理,其收入亦由客户直接汇入B公司账户,A公司的产品、服务及公关、策划等亦由B公司统一进行管理。因此而导致的后果是B公司实际控制并支配A公司的所有重要文件、印章和证照,并且混同了A公司的财产与B公司的财产,干涉了A公司的日常经营,使得A公司丧失法人财产权和独立的法人人格,同时也损害了债权人等人的合法权益。由此可见,涉案决议第二项的内容违反了《公司法》第三条第一款和第二十条第一款的规定,应属无效。该案对公司控制权争夺也具有启示意义:**即便是大股东,也不能滥用控股地位损害公司利益,基于公司的法人人格独立性,公司自身利益亦需相应保障**,如果滥用股东地位侵害公司独立性,根据《公司法》相关规定,相应决议

---

可能会产生效力问题。

## (2)公司决议撤销之诉

《公司法》第二十二条第二款规定,“股东会或者股东大会、董事会的会议召集程序、表决方式违反法律、行政法规或者公司章程,或者决议内容违反公司章程的,股东可以自决议作出之日起六十日内,请求人民法院撤销。”但是这并非意味着只要违反召集程序和表决方式,决议就是可撤销的。《公司法解释四》第四条规定,“股东请求撤销股东会或者股东大会、董事会决议,符合民法典第八十五条、公司法第二十二条第二款规定的,人民法院应当予以支持,但会议召集程序或者表决方式**仅有轻微瑕疵,且对决议未产生实质影响的**,人民法院不予支持。”置于公司决议作出过程的语境下,决议作出过程是否有瑕疵、该瑕疵是否会导致决议被撤销,仍需在具体情境中进行判断。判断步骤可分为两步,先根据《公司法》的程序规定进行判断,后考虑公司章程的特别规定。以股东会为例根据《公司法》第三十九条、第四十条、第四十一条规定,股东会决议的作出程序主要包括:股东会会议的召集,召集后发出会议通知;召开股东会的当天,一般由董事长主持相应的审议议案和表决程序;最后股东签署决议文本。以上是股东会决议产生的通常程序,但在公司控制权争夺案件中,上述程序可能无法顺利完成,进而可能出现不同程度的瑕疵。以下我们以股东会决议产生的一系列环节为例,对公司控制权争夺情形下会议程序可能出现的问题进行具体介绍,并在末尾通过案例对于特定程序问题是“轻微瑕疵”还是造成“实质影响”进行分析。

### ①会议召集的注意事项

在公司控制权争夺一方提议召开和召集股东会的过程中,具体到每一步程序,都可能出现对方的对抗行为。首先,《公司法》第四十条规定,“有限责任公司设立董事会的,股东会会议由董事会召集……有限责任公司不设

---

董事会的,股东会会议由执行董事召集和主持。”如果争夺方本身不是执行董事,或者在董事会中没有多数席位,则难以掌握会议召集的主动权。这种情形下,我们的建议是:可以先向执行董事或董事会提议召集;若提议未果,根据《公司法》第三十九条第二款,表决权十分之一以上的股东,三分之一以上的董事,监事会或者不设监事会的公司的监事也可以提议召集临时股东大会。

其次,提议召集后,控制执行董事、多数董事席位的这一方,需要考虑是否召集。如果没有合理理由拒绝召集,很可能被认定构成未履行董事会相应职责。提议召集后,可能产生两种不同后果:董事会召集召开股东会,推动进入程序下一步;如果董事会拒绝召集,按照《公司法》规定,董事会不履行职务的情况下,由监事会或者不设监事会的公司监事召集股东会,这时召集权可能发生转移。在监事或监事会也不召集的情况下,表决权十分之一以上的股东有权召集股东会。

在公司控制权争夺语境下,对控制执行董事、多数董事席位的一方来说,需要考虑当股东或监事提出召集股东会时是否召集。而对提议的一方来说,需要考虑如果董事会召集,如何应对处理;如果董事会不召集,如何有效推进召集和主持股东会程序。无论哪一方召集,都需要按照公司章程规定向全体股东发送通知;如果公司章程没有就通知的时间和方式进行具体约定,则应根据《公司法》第四十一条规定,召开前15日前进行通知。

## ②会议通知后、召开前的变数

公司控制权争夺语境下,情况瞬息万变,15日里很可能发生诸多变数。**第一种可能出现的情况是,在召集了股东会并提议免去相应管理人员职责的情况下,公司控制权争夺方也有可能提出不同的议案,这会涉及召开股东会时,是否添加对方新增议案的问题。**就股份公司而言,如果提前10日向董事会提出新增议案,董事会应当加入新增议案。但是,就有限责任公司而



言,《公司法》并未对是否增加临时提案进行明确规定。此时,问题会进一步地复杂化:如果不新增临时提案,是否会被认定损害其他股东权益?如果新增提案,股东会召开并通过决议会有什么后果?这需要根据每个公司以及该次股东会需要审议事项的情形进行具体权衡与个案判断。

**第二种可能在15日之中出现的情况是**,拒绝召开股东大会的执行董事或董事长可能改变主意,小股东成功召集股东会后,大股东方的执行董事或董事长在会议召开当日到场主持股东会。《公司法》第四十条规定,“有限责任公司设立董事会的,股东会会议由董事会召集,董事长主持;董事长不能履行职务或者不履行职务的,由副董事长主持;副董事长不能履行职务或者不履行职务的,由半数以上董事共同推举一名董事主持。”也即,有限责任公司中,股东会一般由执行董事或董事长或副董事长,或者半数以上董事共同推举的董事主持。因此,在公司控制权争夺语境下,股东会由谁主持也可能产生争议。

### ③表决和签署过程中的核心问题

到了会议召开当日,依然有诸多细节需要关注,核心问题是议事表决和决议的签署,尤其是关于**表决权**的争议。在各方均发表意见后,相应股东是否有表决权,往往是各方争议的重要事项。很多情况下,当事人都会提出股东资格或股权问题,例如股权转让协议已经解除,表决权委托已经解除,一致行动已经解除,或者一致行动协议约定了表决时所拥有的表决权的计算方式。抑或,表决权因特殊情况受限,如股东没有按照协议和章程的约定

---

履行出资义务,或股东抽逃出资不应享有相应表决权等。因此,公司控制权争夺语境下,如何应对会议现场对表决权的挑战至关重要。

除了表决权,会议现场可能遇到的另一个挑战是,**决议事项到底属于章程或者法律规定的三分之二决的事项还是二分之一决的事项。**《公司法》第四十三条规定,“股东会的议事方式和表决程序,除本法有规定的外,由公司章程规定。股东会会议作出修改公司章程、增加或者减少注册资本的决议,以及公司合并、分立、解散或者变更公司形式的决议,必须经代表三分之二以上表决权的股东通过。”实践中,议案往往涉及多方面内容,该等情况下,决议需要三分之二决还是二分之一决也会产生争议。上述情况均需参与方在会前提前筹划、部署,根据实际情况临场应对。

表决作出后,在接下来的决议文本签署环节,也可能产生问题。以我们过往处理的争议为例,决议是否如实反映了会议现场情况,是否如实记录决议事项等,皆需格外关注。实践中,当决议未能如实反映会议内容与表决情况,或者决议文本意思表示不明,很可能导致后续争议。另外,股东会可能以远程方式召开,部分股东不配合签署,或者在决议上签署其他意见,都会在实践中对整个决议的作出和签署产生影响,使公司控制权争议进一步复杂化。

综上,在公司决议撤销纠纷中,我们需要把握以下要点:**一是高度重视程序性事项。**一个小小的程序瑕疵,就有可能导致决议处于可撤销状态,因此在事前就要尽量避免出现程序性瑕疵。如果依靠法院事后对是否有实质性影响进行裁量,容易为后续争夺公司控制权埋下隐患。**二是审慎应对突发情况。**实际上,在公司控制权争夺语境下,整个会议召集、表决程序会出现各方对抗的情况,因此需要我们审慎应对对方所进行的一些程序动作。**三是专业把握决议的构成要件。**在选择诉讼的过程中,要专业地判断事由是撤销、无效还是不成立,审慎考虑与其他诉讼的配合关系。

---

## 以案说法:程序轻微瑕疵还是实质影响?

股东会召集过程中的程序问题是否会对决议效力产生实质影响进而导致决议被撤销?以下我们从**“提前14天通知股东召开会议”是轻微瑕疵还是存在实质影响**这一程序问题出发,讨论不同情境中法院作出的不同认定。

在北京市高级人民法院作出的(2019)京民申1402号判决中,法院公司提前15天发出了通知,但是快递到达的时候已经经过了一天,导致实际上通知仅提前14天到达了小股东处。在该案中,法院认为:这种情况确实存在瑕疵,但该瑕疵应属轻微瑕疵。**根据股东自述,其也曾收到公司的电话通知,通知其参加临时股东会**,而没有参会的原因是不在当地。该股东持有的股份为30%,此次临时股东会决议经代表70%表决权的股东同意,且迟延了一天的这种情形未影响实际的审议议案和表决的权利,**故小股东未参会对决议未产生实质影响**。公司召开临时股东会修改股东出资时间并经代表三分之二以上表决权的股东同意,且内容上并未违反法律的规定,也未超出股东会的职权,小股东于股东会决议程序存在违法的主张未获法院支持。值得注意的是,虽然本案股东会决议未被撤销,但是仔细观察这个案子就会发现,公司决议事项还包括了一项对公司股东出资期限的调整。而根据最高院公报(2019)沪02民终8024号案例的裁判规则,对于修改出资期限,一般情况下需要由全体股东一致通过。该公司未经小股东同意便通过了该项决议,很明显是侵害了股东权益,理论上应是无效的。遗憾的是,当事人并未提起决议无效之诉,而是以程序瑕疵为由提起撤销之诉,法院经审查未认定该等瑕疵构成撤销事由。这也提示我们,在公司控制权争夺过程中,需要综合判断权利主张的事实和法律基础,是决议不成立、撤销还是无效,仅以程序轻微瑕疵主张撤销之诉,败诉风险可能较高。

与上述案件不同,北京市第三中级人民法院在(2019)京03民终16587号案中,认可“未提前15天通知”会造成实质性影响。法院认为,案涉《经营管

---

理团队对执行董事负责管理办法》的相关内容涉及对公司章程规定的公司治理结构的调整和变更,并不仅仅是对公司章程中公司治理结构的细化与落实。因此,对《经营管理团队对执行董事负责管理办法》的审议应当属于股东会职权范围,应当提前向各股东送达,该案中怡合春天公司并未提前15天向马骏、众翰中心、众谊中心、天天公司、天悦公司送达,应当认为股东会的召集程序存在瑕疵,且该瑕疵直接影响马骏、众翰中心、众谊中心、天天公司、天悦公司公平参与会议和对涉及的议案发表意见。由上述两个不同的案件可知,在判断程序瑕疵是否造成了实质影响时,法院往往会结合案件事实的具体背景加以判断。

### (3) 公司决议不成立之诉

《公司法解释四》第五条规定,“股东会或者股东大会、董事会决议存在下列情形之一,当事人主张决议不成立的,人民法院应当予以支持:(一)公司未召开会议,但依据公司法第三十七条第二款或者公司章程规定可以不召开股东会或者股东大会而直接作出决定,并由全体股东在决定文件上签名、盖章的除外;(二)会议未对决议事项进行表决的;(三)出席会议的人数或者股东所持表决权不符合公司法或者公司章程规定的;(四)会议的表决结果未达到公司法或者公司章程规定的通过比例的;(五)导致决议不成立的其他情形。”

在公司控制权争夺中,《公司法解释四》第五条第(一)项和第(二)项规定之情况出现得较少,出现较多的情形主要各方根据该条第(三)项和第(四)项**对表决权的争夺**。有三类常见的争议情形,第一类是股权争议,包括股东资格确认、股权转让协议解除、股权回购触发条件的相关争议;第二类是围绕表决权本身产生的争议,包括“章程规定的通过比例”、“公司章程另有规定”、表决权委托或一致行动或表决权放弃争议;第三类是特别规则争



公司控制权争夺中,针对公司决议类纠纷的处理应注意:具体个案具体分析,综合考虑各方权益,有效构建诉讼路径。

---

议,包括关联交易事项回避表决、股东未履行出资义务或抽逃出资,特定权利的合理限制、上市公司股份违规增持的表决权限制。

#### (4) 实务要点总结

通过对上述三类公司决议纠纷的分析,我们可以总结出以下**控制权争夺中针对公司决议类纠纷的处理要点**:一是**做到具体个案具体分析**。实际上,每个公司相关经营管理安排、股东之间的协议,以及相关的决议事项是否侵害股东权益、公司利益都有所不同,所以需要在具体情况中予以具体分析。二是**需要综合考虑各方权益**。即便是大股东,也需要综合考虑公司利益以及保障其他小股东的股东权益,从而确保决议有效。三是**有效构建诉讼路径**。在公司决议纠纷中,我们需要结合事实情况选择否认决议效力的具体事由,提起一个真正可能挑战对方决议效力的诉讼。

### 典型案例 | 北京硕晟科技信息咨询有限公司等与恒泰艾普集团股份有限公司公司决议纠纷

李某和硕晟公司为恒泰公司股东。在李某和硕晟公司持续增持恒泰公司股份的情况下,恒泰公司通过临时股东大会作出决议,以“增持恒泰公司已发行的有表决权股份达到5%时,未立即停止并履行信息披露义务,而在当日继续通过证券交易所集中竞价方式增持,故在达到5%以后买入的股份在买入后36个月内不得行使表决权”为由,限制李某和硕晟公司表决权。

法院认为,案涉股东大会召开时,硕晟公司、李某的持股比例约占10.025%,已超过每5%的权益披露义务点,且未履行相关义务,根据证券法第六十三条的规定,在此次会议中,硕晟公司、李某对超过10%部分的股份行使表决权应当受到限制。恒泰公司限制硕晟公司、李某5%持股比例以上全部股份的表决权,缺乏法律依据,侵害了硕晟公司、李某作为公司股东的法定权利。



在诉讼程序中,由谁代表公司,会对整个案件的走向产生较为重要的影响。

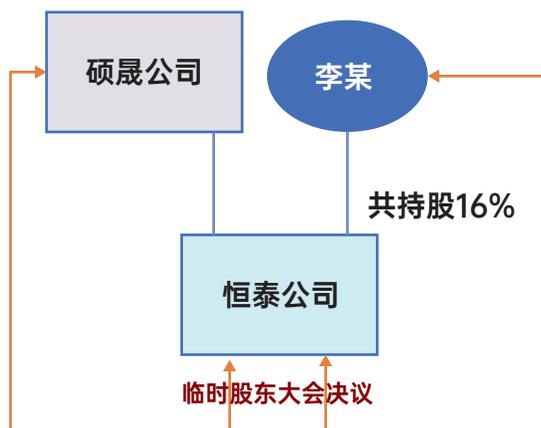


图18:案例关系示意图

### 3.公司决议类纠纷的特殊情况

#### (1)公司(被告)的意志由谁代表

在公司决议类纠纷中,还存在一些特殊问题。第一个问题是,谁能代表公司意志?在公司决议类纠纷中,由于公司作为被告,此时就存在由谁代表被告公司的问题。这个问题之所以很重要,是因为在诉讼程序中,由谁代表公司,会对整个案件的走向产生较为重要的影响。同时,在这种情况下,如果法院最后确定代表公司的主体,实际上也体现了法院对目前公司代表权甚至决议效力的倾向。因此,在公司决议纠纷中,争议双方都会争取公司的代表权。例如,在掌握印章证照的小股东和利用资本多数决优势变更法定代表人的大股东之间就变更法定代表人的决议效力产生的争议中,掌握印章证照的小股东可能利用经备案的印章本身的公示效力主张公司代表权,而掌握股权优势的一方往往从决议本身出发,认为决议没有被撤销或者确认无效或不成立之前都应有效的。

理论上,如仅涉及公司内部争议,则无考虑公示公信之必要,应当由法定代表人代表公司。但实践中,法院会有不同处理。有些法院允许双方的法

---

定代表人都到场发表意见,最后再统一处理;也有法院尊重印章证照的公示效力,由持有印章证照的一方暂且代表公司,但另一方代理人的意见也会被记录在案,待法院全案考虑、统一处理。

## (2)被除名股东是否具有表决权

第二,关于被除名股东是否还有表决权的问题,一般指的是在公司以股东会决议解除特定股东的股东资格时,该拟被除名股东是否具有表决权。《公司法解释三》第十七条规定,“有限责任公司的股东未履行出资义务或者抽逃全部出资,经公司催告缴纳或者返还,其在合理期间内仍未缴纳或者返还出资,公司以股东会决议解除该股东的股东资格,该股东请求确认该解除行为无效的,人民法院不予支持。”在(2021)豫民终8685号一案中,郑州市中级人民法院认为:“公司为消除不履行义务的股东对公司和其他股东所产生不利影响而对其采取除名决议时,因该表决事项与拟除名股东存在利害关系,该股东不得就其持有的股权行使表决权。”在(2014)沪二中民四(商)终字第1261号宋余祥、上海万禹国际贸易有限公司与杭州豪旭贸易有限公司公司决议效力确认纠纷上诉案中,其中的一个焦点是应否排除豪旭公司在系争股东会决议审议中的表决权。法院认为,“《公司法解释三》第十七条中规定的股东除名权是公司为了消除不履行义务的股东对公司和其他股东所产生不利影响而享有的一种法定权能,是不以征求被除名股东的意见为前提和基础的。在特定情形下,股东除名决议作出时,会涉及被除名股东可能操纵表决权的情形。故当某一股东与股东会讨论的决议事项有特别利害关系时,该股东不得就其持有的股权行使表决权。”

值得注意的是最高人民法院判决的张雁萍、臧家存公司决议纠纷案(2018)最高法民再328号一案,该案争议焦点在于“股东会决议包含解除股东资格内容时,该股东对于决议的其他内容是否还有表决权?”对此,最高人民法院认为,“案涉股东会决议除了解除张雁萍、李长国的股东资格

---

外,还有增资的内容,根据凯发公司的章程以及《公司法》第四十三条第二款的规定,该决议只有经代表三分之二以上有表决权的股东通过才合法有效,而这又涉及被除名的股东是否享有表决权这一问题。本院认为,被除名的股东不享有表决权,主要理由为:一是股权来自于出资,在拟被除名股东没有任何出资或者抽逃全部出资的情况下,其不应享有股权,自然也不享有表决权;二是除名权是形成权,在符合一定条件下,公司即享有单方面解除未履行出资义务或抽逃全部出资股东的股东资格的权利。如果认为被除名的大股东仍然享有表决权的话,那么'公司法解释三'第十七条的规定<sup>48</sup>将会被虚置,失去其意义。故张雁萍不享有表决权。”该案不仅否认拟被除名人对除名事项的内容享有表决权,同时也否认了其除对除名事项之外的其他内容享有表决权。

### (3) 法院会受理确认决议有效的诉讼请求吗

上文我们讨论的公司决议类纠纷均涉及否定决议效力的问题,法院是否会受理请求确认股东会决议有效的案件,是值得关注的特殊问题。从司法实践来看,该问题的处理存在争议。

#### ①“确认股东会决议有效”属于法院的受理范围

在(2014)沪二中民四(商)终字第1261号宋余祥、上海万禹国际贸易有限公司与杭州豪旭贸易有限公司公司决议效力确认纠纷上诉案中,由于豪旭公司对上述股东会决议不认可,故宋余祥作为万禹公司股东,诉至原审法院,请求确认万禹公司2014年3月25日股东会决议有效。虽然原审法院以案涉决议未如实反映根据资本多数决原则形成的股东会意思表示为由,驳回了原告的诉讼请求,但是这从侧面仍然说明原审法院认为“**确认股东会决议有效**”属于法院的受理范围。二审法院最终确认,上诉人上海万禹国际贸易有限公司于2014年3月25日作出的股东会决议有效。从该案可见,我国现行公司法或民事诉讼法并未将确认股东会决议有效排除在法院

48.《公司法解释三》第十七条:“有限责任公司的股东未履行出资义务或者抽逃全部出资,经公司催告缴纳或者返还,其在合理期间内仍未缴纳或者返还出资,公司以股东会决议解除该股东的股东资格,该股东请求确认该解除行为无效的,人民法院不予支持。在前款规定的情形下,人民法院在判决时应当释明,公司应当及时办理法定减资程序或者由其他股东或者第三人缴纳相应的出资。在办理法定减资程序或者其他股东或者第三人缴纳相应的出资之前,公司债权人依照本规定第十三条或者第十四条请求相关当事人承担相应责任的,人民法院应予支持。”

---

的受理范围之外,因此既可以诉请确认“决议无效”,也可以诉请确认“决议有效”。同样地,在(2014)长中民四终字第05640号徐弢等与李红新公司决议效力确认纠纷二审民事判决书中,法院认为,“**我国现行公司法或者民事诉讼法并未将确认股东会决议有效排除在法院的受理范围之外**,由于德高公司及徐弢未按股东会决议履行,损害了李红新的利益,李红新提起本案诉讼要求确认涉案股东会决议有效具有诉的利益,符合法院立案条件。原审法院受理李红新提起确认股东会决议有效之诉并无不当,德高公司及徐弢关于确认股东会决议有效之诉不属于法院受理范围的主张于法无据,本院不予采信。”

### ②“确认股东会决议有效”不属于法院的受理范围

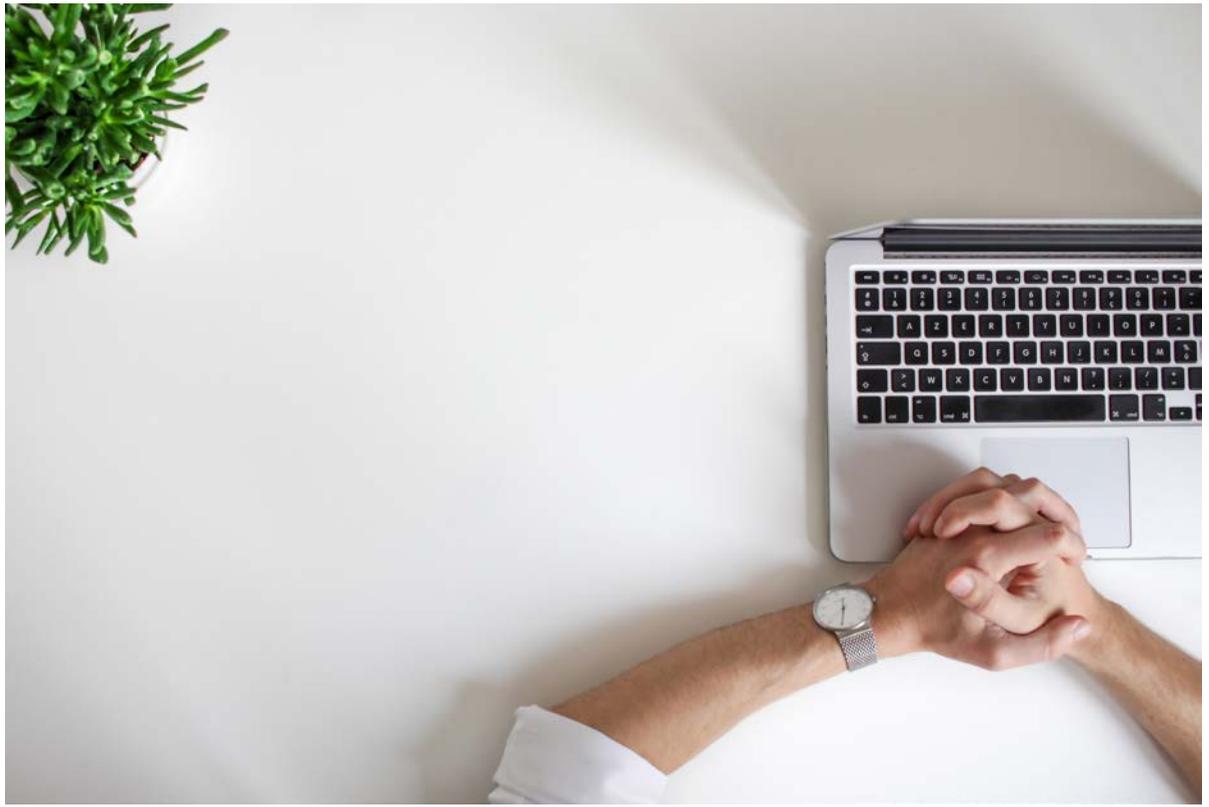
与此同时,也存在大量认为法院不应受理确认决议有效请求的案件。例如,在(2017)粤01民终4126号广东中车智库停车场建设发展有限公司与黎爱霞、梁港等公司决议纠纷二审民事裁定书中,法院认为“确认之诉,系指原告请求法院确认当事人之间有争议的权利或者法律关系存在与否的诉讼,提起确认之诉必须具有需要诉讼救济或保护的法律利益,亦即确认之诉的利益。所谓诉的利益,是指当事人所提起的诉中应具有的法院对该诉讼请求作出判决的必要性和实效性。诉的利益属于诉讼要件,是法院对案件实体问题作出审判的前提要件。提起确认之诉,除了以民事实体法律关系有争议为认定标准外,还应当以该项法律关系必须是构成纠纷或诉讼的核心法律关系为标准。换言之,该项法律关系不能是其他纠纷或诉讼的前提条件,惟有如此,才具有确认利益。也就是说,只有当原告的权利或法律地位现实处于不安之状态,且在原被告之间,通过对该诉讼标的的权利或法律关系之存在与否作出判决,是消除这种不安有效且适当的方法时,原告才具有确认之诉的利益,法院应当作出实体判决。反之,如原告对于请求权可以提起给付之诉或被告并不否定原告的法地位时,原告提起

---

确认之诉因缺乏诉的利益而不合法,应予驳回。根据《公司法》第二十二条的规定,股东认为股东会决议违反法律法规和公司章程的或者会议召集程序、表决方式违反法律法规和公司章程的,有权提起决议无效或撤销之诉。但公司法以及其他法律法规均没有规定股东或公司有权提起确认股东会决议有效之诉。**公司法的上述规定,旨在赋予可能受瑕疵决议损害的股东行使法定的股东救济权利,以保护其合法权益。但如果该股东不主动依据公司法的上述规定提起诉讼,法院则不应通过国家强制力直接干预公司自治范畴内的事务。**案涉股东会决议从内容上看虽然对股东黎爱霞不利,但黎爱霞并未提起决议无效或撤销之诉。从确认之诉的利益来说,中车智库公司请求确认的事项属于一个常态,**在股东未起诉无效或撤销的情况下,应视为当事人对涉案股东会决议的效力在法律上没有争议,该诉缺乏要求法院裁判的必要性和实效性,不具有诉的利益。**在此情况下,原审法院受理中车智库公司要求确认决议有效的诉讼,本质上不符合法院受理民事案件的条件,法律上也缺乏相应的依据。原审判决对本案进行实体处理更属不当,应予撤销。中车智库公司的起诉,依法应予驳回。认为股东会决议有效的股东,对于不按决议履行的股东,应通过提起履行相关决议内容的诉讼或损害赔偿诉讼来进行救济。”此外,在(2015)济商终字第60号杨国权、魏益瑞与济南新恒金科技有限公司等公司决议效力确认纠纷、(2015)甘民申字第954号苻生君等人与相生全公司决议效力确认纠纷等案件的民事裁定书中,法院也作出了与此案类似的裁判。

### ③观点总结

首先,我国公司法以及其他法律法规均没有规定股东有权提起确认公司决议有效之诉。域外法亦普遍采取决议瑕疵诉讼的立法模式,对确认公司决议有效或成立未见明确规定。值得关注的是,最高人民法院公布的《最高人民法院关于适用〈公司法〉若干问题的规定(四)(征求意见稿)》第1条



司法介入作为公司自治的补充和救济,应在已穷尽公司内部救济的一切可行手段后使用。公司决议程序是公司治理的主要方式,属于公司自治范畴内的事务。

---

规定允许股东等主体起诉请求确认公司决议有效。但在此后颁布实施的《公司法解释四》第1条中则删去了“确认决议有效”之诉的内容。这一变化体现出,对股东诉请确认公司决议有效应如何处理的问题,在理论研究和司法实践中均存在较大争议。

其次,从民事诉讼一般理论看,确认股东会决议之诉不具有法院对该诉讼请求作出判决的必要性和实效性,原则上不具有诉的利益。一方面,即使公司决议效力存在争议,在被人民法院确认无效或被撤销前应属有效;另一方面,在决议效力无争议的情况下,原告无需再通过诉讼对决议有效进行确认。此时原告提起确认决议有效之诉的实质通常是为了解决决议的执行问题,但对不履行决议内容之股东,原告可直接提起履行相关决议内容之诉或者损害赔偿诉讼进行救济。北京市高级人民法院民二庭《关于新〈公司法〉适用若干问题的调查研究》第五条第(一)款第3项即持此种观点。

当然,当公司治理结构严重扭曲或失灵、公司内部利益分配严重失衡时,为了给公司依法合规经营决策和弱势股东维护基本权利提供有益途径,在一定条件下,可以审慎地将确认公司决议有效置于司法审查之下,实践中也有相关案例采取这一裁判思路<sup>49</sup>。法院受理公司决议有效请求的具体条件包括:第一,具备现实利益危险,如决议有效直接影响诸如变更登记等行政审批要件,或者危害公司重大投资经营行为的稳定性的情形;第二,已穷尽内部救济手段;第三,要严格司法救济路径,只有当股东提起确认公司决议有效之诉无法被给付之诉所涵盖时,才具有诉的利益。<sup>50</sup>司法介入作为公司自治的补充和救济,应在已穷尽公司内部救济的一切可行手段后使用。公司决议程序是公司治理的主要方式,属于公司自治范畴内的事务。在异议股东依据《公司法》及最高人民法院《公司法解释四》等相关规定起诉决议无效、不成立或者可撤销前,法院不应通过国家强制力直接干预。

49. 详见(2016)闽0203民初18733号、(2014)沪一中民四(商)终字第125号、(2015)三中民(商)终字第10163号。

50. 参见《最高人民法院第二巡回法庭法官会议纪要》(第三辑),“确认公司决议有效是否有诉的利益”章节。

---

#### (4) 善用行为保全

第四个问题是行为保全的适用。一旦发生公司控制权争夺纠纷,对无权作出更换法定代表人决议或无法控制印章证照的一方而言,如果不能采取有效措施阻止对方行动,将极大影响公司在控制权争夺期间商业运营的稳定性。上述情况下,行为保全为难以取得印章证照控制权的一方提供了一种处理方式,即依据《民事诉讼法》第一百零三条,责令对方作出或者是禁止对方作出一定的行为。针对具体的决议内容,控制权争夺方可能采取三类相关保全措施,第一类是决议执行的保全,即禁止公司执行相关决议。第二类是限制表决权,主要发生在股权转让纠纷中,也有可能是股东资格确认相关诉讼中的行为保全,即公司不允许相应股东行使股份对应的股东权利。第三类保全是公司登记变更保全,即要求公司在相应诉讼期间,无法根据决议办理公司的工商变更登记。

例如,在徐州海伦哲专用车辆股份有限公司、江苏省机电研究院有限公司等公司决议撤销纠纷(2021)苏03民辖终340号一案中,江苏省机电研究所有限公司和丁剑平以“公司决议撤销纠纷”为案由起诉海伦哲,徐州经开区法院经审查裁定如下:禁止被申请人徐州海伦哲专用车辆股份有限公司对于其2021年5月21日作出的2020年年度股东大会决议中的部分事项予以实施,这是关于决议执行的保全。基于深圳福田法院作出的中天泽控股集团有限公司与丁剑平、江苏省机电研究所有限公司委托合同纠纷一案的(2021)粤0304民初56629号之一民事裁定书,禁止被告江苏省机电研究所有限公司、被告丁剑平就其所持有的徐州海伦哲专用车辆股份有限公司全部股权对部分事项行使表决权,这是关于表决权的保全。基于海伦哲公司与丁建平等人公司证照返还一案中海伦哲公司的保全申请,徐州经开区法院经审查裁定:禁止被申请人丁剑平、张秀伟、栗沛思、尹亚平、郭晓峰、邓浩杰、马超在本案作出生效判决前使用徐州海伦哲专用车辆股份有

---

限公司章程办理法定代表人、董事、监事、总经理以及公司章程、经营地址、经营范围的工商变更登记手续,这是关于公司变更登记的保全。

### SECTION 003

## 实际经营的控制:公司经营攻守之道

---

公司资产和经营管理的实际控制对公司控制权的争夺十分重要,因为公司的资产和经营管理构成公司的基础。即使当事人最终赢得了公司的股权和代表权争议,如果公司资产业务全部都被转移走了,只剩下一个空壳,这对于当事人而言往往也是没有实际意义的。此外,在有些情况下,当事人虽然在股权和代表权层面无法控制公司,但却可以在实际经营层面控制公司,例如掌握公司的供应链和财务,那么当事人也可藉此充分获得实际利益。因此,在公司控制权争夺的整个过程中,实现对公司的资产和经营管理层面的实际控制是至关重要的。实际控制公司的资产和经营管理往往表现为以下几个核心要素。

第一,掌握公司的**经营管理工具**。公司的章照是公司代表的表征之一,其很大程度上可以代表公司意志,因此是非常重要的经营管理工具。除了印章证照之外,公司的法人一证通、公司的社保账户、税控盘也是公司开展经营的重要管理工具。除了上述对外的经营管理工具,还有公司内部的经营管理工具,也即公司的信息化系统。每一个公司都有自己的IT系统、办公系统、电子邮件系统,这些系统记载了重要的交流信息、审批流程信息,承载了公司日常沟通交流功能,对于公司的日常经营同样具有重要作用。

第二,获得**核心部门及人员**的支持,董监高是参与公司控制权争夺的各方所必须争取的重要岗位,除了董监高之外公司核心部门的核心人员也是非常重要的。但对于不同公司而言,往往有着不同的核心部门和核心人

员。例如,对于高新科技企业而言,研发部门就非常重要,因为它代表了公司的竞争力,但是对于以市场销售为主的企业而言,研发部门可能就并不那么重要。

第三,获得**核心资产资料**的支配权。公司核心的资产资料包括不动产、不动产以外的其他财产及核心资料。对于不动产而言,房屋土地一般都是价值极高的公司资产;对于不动产以外的其他财产,银行存款和重要设备设施、知识产权等都很重要;至于核心资料,则包括公司的账簿、财务资料、U盾、公司的档案经营合同等。

第四是**控制公司的生产经营权**。对公司日常生产经营的控制可能包括控制生产经营的场所、与生产经营场所中上下游的合作商保持联系等。



图19:实际控制公司资产和经营管理的核心要素

由于每个公司控制权争夺方的人财物都是有限的,同一时间不可能以上述所有要素为目标对象、把所有的战线全部展开。我们建议,公司的法务部门连同外部律师要合理规划战术要点,选择要争夺的核心对象,确定攻守策略。

---

## 1.合法争夺公司印章的方案

抢夺公司印章的新闻屡见不鲜,但抢章存在风险。根据公开报道,2020年4月,某网发生了抢章事件。李某庆带领四个“大汉”进入公司办公区,带走了47枚公章、财务章。公司报警之后,警方未对李某庆等人做出处罚。然而,2020年7月7日7时,李某庆又纠集他人,在朝阳区静安中心某公司办公场所内,采取强力开锁、限制他人人身自由等方式扰乱了该公司正常工作秩序,朝阳公安分局遂将李某庆等4名违法行为人依法行政拘留。上述案件表明抢章有风险,除了可能涉及行政拘留,还可能涉及刑事拘留,对人身自由会造成较大的限制。尽管如此,这并不意味着我们不需要去争夺公司印章,而是应当**合法合规地获得印章证照**,对此,我们做以下详细展开。

### (1)确认印章的合法持有人

合法合规控制印章的第一步,需要确认印章的合法持有人,如果争夺方并不是公司印章的合法持有人,那么抢章可能涉嫌行政违法,甚至涉嫌刑事犯罪。关于印章的合法持有人,我们可以从以下三个方面把握:第一,公司章程和印章管理制度的规定;第二,如果公司章程和印章管理制度并未对此做出规定,通常情况下法定代表人有权利管理公司印章,法定代表人本身就是公司的代表,而印章本身也是公司意思表示的外在表征,因此由法定代表人持有印章是合法的;第三,如果公司的章程和印章管理规定都不支持争夺方人员持有公章,并且争夺方人员中没有公司的法定代表人,那么就需要进一步考虑争夺方对公司章程、印章管理规定抑或公司法定代表人是否有可能进行变更。在前案中,李某庆实际上做了许多前期铺垫,包括通过股东会决议、董事会决议赋予其相应的权利,因此在他第一次抢章时,警方并没有介入。

### (2)不能抢章时可考虑补办印章

在确认争夺方系公司印章的合法持有人后,则需要考虑能否“抢章”。



公司的资产和经营管理构成公司的基础,对公司控制权的争夺十分重要。实现对公司资产和经营管理层面的实际控制在公司控制权争夺中至关重要。

---

如果无法实现,我们需要考虑有无其他的措施可以补救。印章本身不是贵重金属,各方争夺印章本质上是在争夺公司的代表权限。因此,也可以考虑**通过向公安机关申请补办的方式获得对印章的控制**。当然,如果争夺方系控制印章的一方,则需要考虑防止对手方补办印章的办法。关于补办,一般而言,如果既没有印章也没有证照,应该先补营业执照。直接去补公章是补不下来的,这基本是各地的统一要求。在补营业执照时,我们需要考察补营业执照的通常路径,也即变更法定代表人登记。变更法定代表人登记会走一个工商程序,需要填报申请表,此时会产生一个问题:申请表上一般有公司盖章的字样,“要求加盖公司印章”是许多地方工商登记部门都坚持的形式化原则。但实际上,很多地方的规范文件中却并未规定法定代表人变更需要公司加盖公章。因此,如希望在没有印章的情况下补办营业执照,通常需要努力说服工商登记部门:我方(法定代表人)具有公司的代表权,是合法选定的法定代表人,不能单纯因为其没有公章就拒绝办理公司法定代表人的变更登记。根据我们的实务经验,这在实践中或许是可以取得一定的效果的。

### **(3) 补办印章可能要先发布遗失声明**

另外一个需要注意的问题是,即使已经补办了营业执照,也不一定能够补章。刻章有一个前提条件,如果是在旧章损坏的情况下,需要把旧章交回,才能重新刻新章;如果是在旧章丢失的情况下,需要在取得公安机关出具的遗失证明后发布遗失声明。例如《上海市印章刻制业治安管理办法》第十七条规定:“单位或者个体工商户公章遗失或者被盗的,应当在本市公开发行的报刊进行登报声明作废,凭登报声明原件,按照本办法第十四条第一款的规定,重新办理刻制公章手续。”但是在公司控制权争夺中,公司印章可能并未真正损坏或者丢失,而只是为另一方所实际控制,在这种情况下,能否声明遗失,各地公安机关的认定标准在实践中存在差异。部分机



关认为公司合法持有印章证照的人员(法定代表人)失去了对印章证照的控制,即属于“遗失”;部分机关认为印章证照落入他人之手,由他人保管,属于民事争议,不属于“遗失”,应首先通过民事诉讼解决。

#### **(4)就补章提起行政复议或行政诉讼**

如果公安机关拒绝出具印章遗失证明,或者在我们履行完发布遗失声明等程序后仍不通过印章补办的申请,我们可以申请行政复议或者提起行政诉讼。此时会面临两个问题:第一个问题是我们所要申请的事项**是否属于行政复议和行政诉讼的受理范围**。实践中,我们所申请的很多事项都与备案行为有关,并不属于登记事项,此时复议机关和法院会认为这不属于行政复议和行政诉讼的受理范围,因为备案行为在理论上一般对当事人权利义务没有影响。但实际上,备案行为对当事人的权利义务是存在影响的,如果刻章后不备案,当事人是不可能使用的,否则会面临着使用假章的责任风险。但在实践中,由于使用了“备案”的字眼,很多机关就从形式上理解为备案事项不属于行政复议和行政诉讼的范畴。第二个问题是,**何时选择行政诉讼,何时选择行政复议?**通常情况下,我们优先选择行政复议,因为行政复议速度较快,但是有时候当事人也可能在进行法律研究的基础上,根据不同地方、不同机关的不同决策思路和意见,在行政复议和行政诉讼之间做出选择。如果选择行政复议,实践中,有两个行政复议机关,即当地政府和上级主管机关,那么行政复议的机关怎么选?这与复议和诉讼之间如何选择所要考量的因素都是大同小异的。

## 2. 争夺重要岗位的注意事项

对于公司来说,董监高是公司最重要的管理岗位。除了董监高之外,公司章程及公司内部管理制度规定的一些具有重要管理权限的岗位,比如人力总监、办公室主任等,往往也不容忽视。争夺这些岗位,要注意以下几点。

首先,需要程序合法、文件完备。在公司控制权争夺的过程中,对于非常重要的岗位,参与争夺的双方都有可能委派自己的人选,此时两个主体之间就会发生争议,最后谁能够真正在该岗位站住脚,核心要看程序的合法性和文件的完备性。



- 董事长: 由章程规定的方式产生
- 董事、监事: 由股东会决议/股东决定任命
- 经理: 由股东会/董事会决定聘任及解聘
- 法定代表人: 由董事长/执行董事/经理担任
- 财务负责人: 根据章程规定, 一般由董事/经理决定聘任及解聘
- 其他: 免职与任职文件完备

图20: 关键岗位与委派程序

其次,还要考虑其中可能涉及的法律风险。争夺董监高等需要通过公司决议来聘任的相关管理人员,可能涉及公司决议纠纷问题。对于员工,如果争夺方擅自变更或解除劳动合同,或者致使员工违反竞业禁止、保密义务,则可能会涉及到劳动争议。除此之外,如果争夺方威胁恐吓员工、散播员工个人信息,还会涉及行政或刑事处罚的风险。

公司决议纠纷		
决议纠纷	决议无效	决议内容违反法律、行政法规之规定。 公司股东、董事、监事均可提起确认决议无效之诉。
	决议不成立	公司决议事项未经召开会议或表决,以及表决时的比例没有达到公司章程规定,即无法认定公司意志已经形成,无法体现民事行为成立。 公司股东、董事、监事同样均可提起确认决议不成立之诉。
	决议撤销	主要针对作出决议的会议召集程序、表决方式违反法律、行政法规或者公司章程的规定,或者决议内容违反公司章程规定。 股东可以自决议作出之日起60日内请求撤销。 “会议召集程序或者表决方式仅有轻微瑕疵,且对决议未产生实质影响的”,法院不予支持撤销请求。
员工与公司争议	擅自变更、解除劳动合同 违反竞业禁止、保密义务	
其他风险	威胁恐吓员工、散播员工个人信息	

#### 股东会

- 是否通知了全体股东?
- 股东会通知内容是否符合章程要求?
- 议事方式和表决方式是否符合章程?
- 表决权比例是否符合司法和章程规定?

#### 董事会

- 是否通知了全部董事?
- 通知内容是否符合章程要求?
- 议事方式和表决方式是否符合章程?

表3:决议及其他风险

在公司控制权争夺过程中,还需要注意**员工的情绪安抚问题**。公司控制权争夺往往会对员工造成不利的后果,并且双方都会将具有分歧的观念灌输给员工,导致员工的压力非常之大。从人文关怀的角度来说,公司应该适当为员工做情绪安抚。从公司管理的角度来说,我们始终建议公司坦率陈述相关事实,不能够欺骗员工,否则公司的员工会承受其没有义务承受的风险。从律师的角度来说,当事人要从外部视角抓住矛盾进行法律判断,向员工分析在公司控制权争夺过程中,双方现在所处地位和主要矛盾。

### 3.公司核心资产资料的保护措施

核心资产中的动产主要包括银行存款和重要设备设施,我们可以分别采取相应的保护措施。对于**银行存款**,由于生产经营公司的流水通常很大,在此过程中,如果公司的真正权利人丧失了对公司银行账户的控制,那么

---

这一部分的财产风险就非常大。对此,我们提供了一些应对策略供实操参考:首先,发出致行动者的警告函,通知其停止侵害公司利益的行为。当然,只有警告函也是远远不够的,还要有致银行的通知函,请银行拒绝办理U盾变更。如果账户中的钱已经开始被转移,当事人要及时向公安机关报案,行为人可能涉嫌职务犯罪。在特定的情况之下,我们还可以通过诉讼程序将银行账户冻结。以上这是对银行账户存款的保护措施,至于**重要的设备设施**,我们的应对策略是找专人看护、预先与公安机关沟通、取证。

就**不动产**而言,相应的措施手段也要跟上。通常来说,即使对方系法定代表人且掌握公司公章证照,其要完全顺利地进行公司不动产的转移也比较困难。这是因为,在签订有关公司不动产的买卖合同及转移不动产之前,公司一方(假定为法定代表人)需要提交营业执照、组织机构代码证、公司章程、税务登记证书、股东会决议、房产证、地产证等一系列材料,其中任一材料的缺乏(如股东会决议)都给我们提供了采取应对措施的可能。更何况,在不动产有权利负担时,我们可以采取的应对措施则具有更高的可操作性。我们首先要查询不动产的权利状态,及时通知相关权利人,最后要将存在权利负担的信息传达给不动产登记中心。如果这些措施都不行,我们还可以通过诉讼手段冻结。

#### 4.公司生产经营的控制

我们对于公司的生产经营要做到控制和稳固两个方面,生产经营的控制要素是以控制公司核心业务为中心,进一步延伸至控制公司上下游供应链。稳固和控制生产经营的措施首先是**强调争夺方代表公司意志**,有相应全套完备合法的手续文件;其次是**平稳更换生产经营场所人员**,避免在此过程中发生冲突事件。当然,这并非意味着所有的冲突都要坚决杜绝,如果平稳过渡确实非常困难、有可能引发冲突,防范风险起见,当事人需要提前

---

和公安机关进行沟通交流。即使沟通的结果不顺利,避免冲突的思路仍然是非常重要的;再次是**及时通知上下游供应商**,这样做的好处在于能够通过控制外围来对生产经营这一核心环节施加压力;最后是**及时修改公司制度流程**。

#### SECTION 004

### 无招胜有招：损害公司利益责任之诉

---

损害公司利益责任纠纷,指公司股东滥用股东权利或者董事、监事、高级管理人员违反法定义务或者他人损害公司利益而引发的纠纷。从性质上来看,损害公司利益责任纠纷属于侵权责任纠纷。损害公司利益责任纠纷在公司控制权争夺案件中非常重要,因为它所维护的客体是公司的利益。之所以要保护公司的利益,是因为:首先,从经济利益的角度,只有公司的利益得到了维护,公司得到了发展,所有的利益相关方才能各得其所。其次,公司是社会经济运行的基本单元,公司作为把人和资本组织起来去创造生产力的组织体,向社会贡献它的经济价值。基于公司在社会经济生活中所具有的这一重要地位,维护公司利益在公司法的整个法律体系是首先会被考虑的。我们建立的“公司控制权争夺案例库”显示,损害公司利益责任纠纷的数量仅次于股权转让和公司决议纠纷,它即使不是争夺控制权案件中最重要纠纷,也往往是不可或缺的。

#### 1. 损害公司利益责任纠纷的四个特点

相比其他与公司有关的纠纷,损害公司利益责任纠纷有四个方面的特点:

**第一个特点是灵活性**。一是这类案件**对管辖法院的选择**比较灵活。二是该类案件的**操作思路**较为灵活。随着司法实践的发展,很多公司诉讼的



实际控制人滥用对公司的控制权损害公司利益,同样会被追究责任,尤其是上市公司的实际控制人。

---

模式已经基本上形成了比较成熟的思路,那么在实际操作中基本上没有可变化的空间。而损害公司利益诉讼,由于其所涉及的主体较多,在实践中操作起来较为复杂,难以形成一套固定的模式,就只能在个案中灵活处理,这也使得该类纠纷的解决更具灵活性。三是**比较容易发起**。损害公司利益责任纠纷起诉的门槛相对比较低,首先公司可以起诉,如果公司不诉,公司的股东——即使是有限责任公司中持股比例只有1%的股东,也可以发起代表诉讼。

**第二个特点是针对性**。从整个损害公司利益责任纠纷的诉讼架构来看,公司控制权争夺通常发生在股东和股东之间争夺,或者发生在股东与高管之间,因此这一类诉讼在公司控制权争夺中特别具有针对性。

**第三个特点是包容性**。损害公司利益责任纠纷不仅可以将股东滥用股东权利或者高管违反法定义务的行为纳入该类纠纷,还可以将引起矛盾发生的起因行为也纳入到这一类诉讼追究的行为类型中去。

**第四个是效用性**。在损害公司利益责任纠纷中,能够申请对财产、证据和行为进行保全,从而解决很多现实问题。所以在这一类的纠纷中,从保全的角度能够发挥一个很好的效应。

## 2.损害公司利益责任纠纷的基础问题

### (1)当事人适格的问题

关于原告是否适格,首先,公司是当然的原告。公司的利益受损,它作为被侵权人,自然就要行使它的权利。其次,原告还有可能是股东,当公司应当去行使它的权利而无法行使的时候,股东可以代表公司以自身的名义提起诉讼来维护公司的利益。

关于被告是否适格,被告不仅可能是公司的股东、董事、监事和高级管理人员,还有可能包括实际控制人(实际控制人滥用对公司的控制权损害

---

公司利益,同样会被追究责任,尤其是上市公司的实际控制人)。另外,股东、实际控制人、董监高之外的他人也可能成为被告。尤其是在发生公司纠纷,公司利益受到损害,通过其他案由无法解决问题时,可以考虑主张损害公司利益责任纠纷,这一类案由可囊括的范围较为广泛,能够为纠纷解决提供更广阔的视角和空间,这也体现了这一类诉的灵活性与包容性。

### **典型案例 | 杨某、新疆亚欧大陆桥国际物流有限责任公司等损害公司利益责任纠纷案**

杨某和大陆桥公司为天博公司股东,分别持股49%和51%。天博公司由控股股东大陆桥公司控制经营。天博公司的“博钢铁路专用线”运输代理服务费用应由天博公司收取,实际上运输代理服务费用大多由控股股东大陆桥公司及其全资子公司物流公司和外服公司收取。杨某作为股东,代表天博公司提起诉讼,请求大陆桥公司赔偿运输代理服务费用,物流公司、外服公司承担连带责任。

法院认为,天博公司作为博钢铁路专用线的产权人,有权决定是否允许他人在该专用线上从事货运代理,并且其也有资格和能力在该专用线上从事国内货物运输代理业务,但控股股东大陆桥公司滥用控股股东地位,将该业务交由与其有关联关系的公司经营,并且对此不能作出合理解释,篡夺了属于天博公司的商业机会,损害了公司利益。大陆桥公司的相关关联公司与其构成共同侵权,应当对天博公司的损失承担连带赔偿责任。但关联公司仅应对由其发货造成的损失承担连带赔偿责任。

关于博钢铁路专用线的侵权范围认定上,大陆桥公司和物流公司利用其关联关系经营本应属于天博公司的国内运输业务,给天博公司造成损失,其双方的侵权行为与天博公司的利益损失具有因果关系。物流公司在博钢铁路专用线上的国内运输业务与天博公司的业务范围重合,属于天博公司

51.《民法典》第八十四条:营利法人的控股出资人、实际控制人、董事、监事、高级管理人员不得利用其关联关系损害法人的利益;利用关联关系造成法人损失的,应当承担赔偿责任。

52.《公司法》第二十条第一款:公司股东应当遵守法律、行政法规和公司章程,依法行使股东权利,不得滥用股东权利损害公司或者其他股东的利益;不得滥用公司法人独立地位和股东有限责任损害公司债权人的利益。

53.《公司法》第一百四十七条:董事、监事、高级管理人员应当遵守法律、行政法规和公司章程,对公司负有忠实义务和勤勉义务。董事、监事、高级管理人员不得利用职权收受贿赂或者其他非法收入,不得侵占公司的财产。

依据股东会决议所独立享有的经营范畴,物流公司经由该专用线的国内运输代理服务业务为本案的侵权范围。大陆桥公司和物流公司应承担连带责任。外服公司的国际业务交由天博公司以外的公司经营,并未减少天博公司当然可能获得的业务机会,故外服公司经由该专用线的国际运输业务具有合理依据,不构成对天博公司经营权的侵犯。故外服公司的国际货运业务不属于本案代理服务费损失的侵权范围,外服公司不承担连带责任。

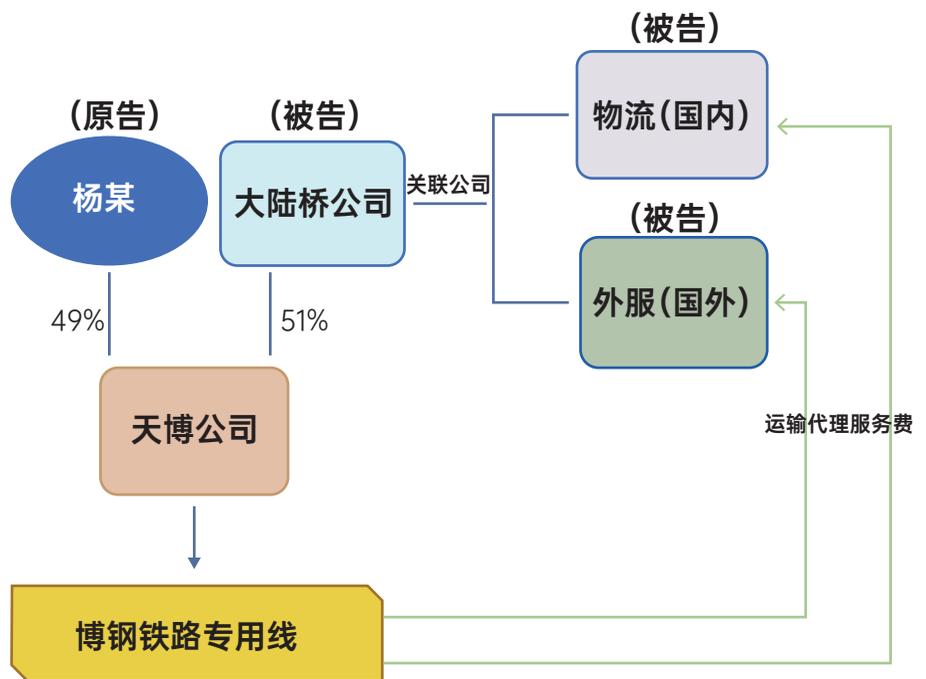


图21:案例关系示意图

## (2) 损害公司利益的请求权基础及其相近纠纷

损害公司利益的狭义请求权基础包括:《民法典》第八十四条<sup>51</sup>;《公司法》第二十条第一款<sup>52</sup>;《公司法》第一百四十七条<sup>53</sup>;《公司法》第一百四十

八条<sup>54</sup>；《公司法》第一百四十九条<sup>55</sup>。损害公司利益的广义请求权基础，包括《公司法》第五条<sup>56</sup>、第十六条<sup>57</sup>、第二十一条<sup>58</sup>、第二十八条<sup>59</sup>、第三十五条<sup>60</sup>；《民法典》第一千一百六十八条<sup>61</sup>；《公司法解释四》第11条<sup>62</sup>；《证券市场虚假陈述侵权案件规定》第20条第2款<sup>63</sup>；《九民纪要》第21条<sup>64</sup>等。这类纠纷中有一种情况值得特别注意：如果并未给公司造成重大的经济损失，但是**破坏了公司的经营管理秩序，同样属于损害公司利益责任纠纷**。因为损害公司利益诉讼的请求权基础中包括公司法中关于公司组织结构的规定，包括股东大会的组成职责和权限，董事会的组成职责和权限，法定代表人的产生职责权限以及其他重要的高级管理人员的产生职责和权限。当相关的主体突破了相应的组织机构的规定，在某种程度上就可以认定为破坏了公司的经营管理秩序，也即构成对公司利益的侵害，应当承担相应的赔偿责任等民事责任。

54.《公司法》第一百四十八条：董事、高级管理人员不得有下列行为：(一)挪用公司资金；(二)将公司资金以其个人名义或者以其他个人名义开立账户存储；(三)违反公司章程的规定，未经股东会、股东大会或者董事会同意，将公司资金借贷给他人或者以公司财产为他人提供担保；(四)违反公司章程的规定或者未经股东会、股东大会同意，与本公司订立合同或者进行交易；(五)未经股东会或者股东大会同意，利用职务便利为自己或者他人谋取属于公司的商业机会，自营或者为他人经营与所任职公司同类的业务；(六)接受他人与公司交易的佣金归为己有；(七)擅自披露公司秘密；(八)违反对公司忠实义务的其他行为。董事、高级管理人员违反前款规定所得的收入应当归公司所有。

55.《公司法》第一百四十九条：董事、监事、高级管理人员执行公司职务时违反法律、行政法规或者公司章程的规定，给公司造成损失的，应当承担赔偿责任。

56.《公司法》第五条：公司从事经营活动，必须遵守法律、行政法规，遵守社会公德、商业道德，诚实守信，接受政府和社会公众的监督，承担社会责任。公司的合法权益受法律保护，不受侵犯。

57.《公司法》第十六条：公司向其他企业投资或者为他人提供担保，依照公司章程的规定，由董事会或者股东会、股东大会决议；公司章程对投资或者担保的总额及单项投资或者担保的数额有限额规定的，不得超过规定的限额。公司为公司股东或者实际控制人提供担保的，必须经股东会或者股东大会决议。前款规定的股东或者受前款规定的实际控制人支配的股东，不得参加前款规定事项的表决。该项表决由出席会议的其他股东所持表决权的过半数通过。

58.《公司法》第二十一条：公司股东应当遵守法律、行政法规和公司章程，依法行使股东权利，不得滥用股东权利损害公司或者其他股东的利益；不得滥用公司法人独立地位和股东有限责任损害公司债权人的利益。公司股东滥用股东权利给公司或者其他股东造成损失的，应当依法承担赔偿责任。公司股东滥用公司法人独立地位和股东有限责任，逃避债务，严重损害公司债权人利益的，应当对公司债务承担连带责任。

59.《公司法》第二十八条：股东应当按期足额缴纳公司章程中规定的各自所认缴的出资额。股东以货币出资的，应当将货币出资足额存入有限责任公司在银行开设的账户；以非货币财产出资的，应当依法办理其财产权的转移手续。股东不按照前款规定缴纳出资的，除应当向公司足额缴纳外，还应当向已按期足额缴纳出资的股东承担违约责任。

60.《公司法》第三十五条：公司成立后，股东不得抽逃出资。

61.《民法典》第一千一百六十八条：二人以上共同实施侵权行为，造成他人损害的，应当承担连带责任。

62.《公司法解释四》第十一条：股东行使知情权后泄露公司商业秘密导致公司合法利益受到损害，公司请求该股东赔偿相关损失的，人民法院应当予以支持。根据本规定第十条辅助股东查阅公司文件材料的会计师、律师等泄露公司商业秘密导致公司合法利益受到损害，公司请求其赔偿相关损失的，人民法院应当予以支持。

63.《证券市场虚假陈述侵权案件规定》第二十条第二款：控股股东、实际控制人组织、指使发行人实施虚假陈述，发行人在承担赔偿责任后要求该控股股东、实际控制人赔偿实际支付的赔偿款、合理的律师费、诉讼费用等损失的，人民法院应当予以支持。

64.《九民纪要》21.【权利救济】法定代表人的越权担保行为给公司造成损失，公司请求法定代表人承担赔偿责任的，人民法院依法予以支持。公司没有提起诉讼，股东依据《公司法》第151条的规定请求法定代表人承担赔偿责任的，人民法院依法予以支持。

65.《公司法》第二十一条:公司的控股股东、实际控制人、董事、监事、高级管理人员不得利用其关联关系损害公司利益。违反前款规定,给公司造成损失的,应当承担赔偿责任。

66.《公司法解释五》第二条:关联交易合同存在无效或者可撤销情形,公司没有起诉合同相对方的,符合公司法第一百五十一条第一款规定条件的股东,可以依据公司法第一百五十一条第二款、第三款规定向人民法院提起诉讼。

67.《公司法》第二十条:公司股东滥用股东权利给公司或者其他股东造成损失的,应当依法承担赔偿责任。

68.《公司法》第九十三条:股份有限公司成立后,发起人未按照公司章程的规定缴足出资的,应当补缴;其他发起人承担连带责任。股份有限公司成立后,发现作为设立公司出资的非货币财产的实际价额显著低于公司章程所定价额的,应当由交付该出资的发起人补足其差额;其他发起人承担连带责任。

另外,由于损害公司利益责任纠纷与其他的一些案由具有紧密的关联性或者具有较大的相似性,因此有必要对其进行说明或者进行区分。第一类是公司的**关联交易损害责任纠纷**,股东跟公司进行关联交易,损害了公司利益,要承担赔偿责任,该类纠纷的请求权基础是《公司法》第二十一条<sup>65</sup>,以及《最高人民法院关于适用<公司法>若干问题的规定(五)》(以下简称“《公司法解释五》”)第2条<sup>66</sup>。这类纠纷与损害公司利益责任纠纷通常是交织在一起的。第二类是**损害股东利益责任纠纷**,该类纠纷的请求权基础是《公司法》第二十条第二款<sup>67</sup>。第三类纠纷是**发起人责任纠纷**,该类纠纷的请求权基础是《公司法》第九十三条<sup>68</sup>、第九十四条<sup>69</sup>;《公司法解释三》第五条<sup>70</sup>。第四类纠纷是**清算责任纠纷**。当公司进入清算阶段的时候,清算组或者清算组的成员损害了公司的利益,也要承担相应的责任,公司可以起诉清查组成员,如果是整个清查组成员一起损害公司的利益,还会涉及到股东代表诉讼的问题。这类纠纷的请求权基础是《公司法》第一百八十九条<sup>71</sup>;《最高人民法院关于适用<公司法>若干问题的规定(二)》(以下简称“《公司法解释二》”)第二十三条<sup>72</sup>。

69.《公司法》第九十四条:股份有限公司的发起人应当承担下列责任:

- (一)公司不能成立时,对设立行为所产生的债务和费用负连带责任;
- (二)公司不能成立时,对认股人已缴纳的股款,负返还股款并加算银行同期存款利息的连带责任;
- (三)在公司设立过程中,由于发起人的过失致使公司利益受到损害的,应当对公司承担赔偿责任。

70.《公司法解释三》第五条:发起人因履行公司设立职责造成他人损害,公司成立后受害人请求公司承担侵权赔偿责任的,人民法院应予支持;公司未成立,受害人请求全体发起人承担连带赔偿责任的,人民法院应予支持。公司或者无过错的发起人承担赔偿责任后,可以向有过错的发起人追偿。

71.《公司法》第一百八十九条:清算组成员应当忠于职守,依法履行清算义务。

清算组成员不得利用职权收受贿赂或者其他非法收入,不得侵占公司财产。

清算组成员因故意或者重大过失给公司或者债权人造成损失的,应当承担赔偿责任。

72.《公司法解释二》第二十三条:清算组成员从事清算事务时,违反法律、行政法规或者公司章程给公司或者债权人造成损失,公司或者债权人主张其承担赔偿责任的,人民法院应依法予以支持。

有限责任公司的股东、股份有限公司连续一百八十日以上单独或者合计持有公司百分之十以上股份的股东,依据公司法第一百五十一条第三款的规定,以清算组成员有前款所述行为为由向人民法院提起诉讼的,人民法院应予受理。

公司已经清算完毕注销,上述股东参照公司法第一百五十一条第三款的规定,直接以清算组成员为被告、其他股东为第三人向人民法院提起诉讼的,人民法院应予受理。

---

### 3. 损害公司利益责任诉讼的实务要点

#### (1) 应当由哪个法院管辖？

从性质上看,损害公司利益责任纠纷是侵权责任纠纷,侵权责任纠纷就有可能适用侵权案件的管辖规则——由侵权行为发生地法院或侵权结果发生地法院管辖;损害公司利益责任纠纷也是与公司有关的纠纷,因此可能由公司所在地的法院来管辖。而公司所在地可能往往就是侵权行为或结果的发生地,这两种方式确定的管辖法院很有可能是一样的;此外,民事诉讼法规定的一般管辖原则是由被告所在地法院管辖,可能与前面两种方式确定的管辖法院不同。由此可见,损害公司利益责任纠纷在管辖上具有一定的灵活性,因此这一类纠纷在实践中容易受到青睐。

那么这一类案件的管辖权应当如何确定? 最高院目前并没有对其作出统一要求。在一些案件中,最高院认为**应由侵权行为地、结果地或者被告住所地人民法院管辖**。例如在(2014)民二终字第234号民事裁定书中,最高院认为,《民事诉讼法》第二十六条规定,“因公司设立、确认股东资格、分配利润、解散等纠纷提起的诉讼,由公司住所地人民法院管辖。”本案为损害公司利益责任纠纷,虽然根据本院《民事案件案由规定》列为“与公司有关的纠纷”,**但不属于《民事诉讼法》第二十六条规定的应当由公司住所地人民法院管辖民事案件的情形,本案应当按照《民事诉讼法》第二十八条规定由侵权行为地或者被告住所地人民法院管辖**。同样,在(2019)最高法民辖终325号民事裁定书中,最高院认为“有关公司设立、确认股东资格、分配利润、公司解散等公司组织行为的诉讼,往往涉及与公司组织相关的多数利害关系人的多项法律关系变动,常出现就同一个公司的同一个组织法行为提起多个诉讼的情形。为避免案件管辖过于分散,影响司法效率或产生相同事实相异判决,民事诉讼法第二十六条就公司诉讼管辖作出特殊地域管辖规定。**本案系公司以特定董事、股东损害公司利益为由提起诉讼,不符**



在损害公司利益责任诉讼中，涉及股东代表诉讼的管辖权处理规则与一般损害公司利益责任诉讼的管辖权处理规则存在微妙的区别。

---

合公司组织诉讼的上述特征,应适用民事诉讼法地域管辖的一般规定而非特殊地域管辖规定,故被告之一西南水泥有限公司的住所地人民法院四川高院对本案有管辖权。”

与此同时,最高院又在一些案件中认为此类纠纷应由公司住所地人民法院管辖。例如,在(2017)最高法民辖终219号民事裁定书中,法院认为,本案系损害公司利益责任纠纷管辖权异议案件。高某系中豫公司股东,其提起本案诉讼是基于其主张的中豫公司其他股东白某、杨某利用对公司的控制权,与重庆银桥公司等串通侵害中豫公司合法权益的事实,要求被告返还中豫公司项目转让款1.8亿元。按照《民事案件案由规定》,损害公司利益责任纠纷属于与公司有关的诉讼,管辖问题应当适用《民事诉讼法》第二十六条的规定。该条规定:“因公司设立、确认股东资格、分配利润、解散等纠纷提起的诉讼,由公司住所地人民法院管辖。”在(2018)最高法民辖终90号民事裁定书中,法院认为,根据《公司法》第一百五十一条的规定,该诉讼属于公司股东以公司董事、高级管理人员与他人共同损害公司利益为由,为了公司的利益以自己的名义直接向人民法院提起的诉讼,系公司股东代表公司进行的诉讼。本案所涉及的公司股东身份认定、代表诉讼前置程序、代表诉讼中当事人的地位确定、胜诉利益归属等均具有公司的组织法性质,涉及公司利益,对该纠纷适用公司法。故本案属于《民事诉讼法》第二十六条规定的公司诉讼,应当以瑞成置地公司住所地确定管辖法院。

虽然最高院对于这一类案件的管辖意见不统一,但是如果仔细观察2017、2018和2019年这三个案例,会发现最高院的裁判反映出一种一致的倾向,即在损害公司利益责任诉讼中,涉及股东代表诉讼的管辖权处理规则与一般损害公司利益责任诉讼的管辖权处理规则存在微妙的区别。至少,最高院认为股东代表诉讼中对于股东身份是否适格这类问题的认定是与公司的组织相关的,因此可能会倾向于将这一类案件交给公司所在地法

73.《公司法》第151条:

“董事、高级管理人员有本法第一百四十九条规定的情形的,有限责任公司的股东、股份有限公司连续一百八十日以上单独或者合计持有公司百分之一以上股份的股东,可以书面请求监事会或者不设监事会的有限责任公司的监事向人民法院提起诉讼;监事有本法第一百四十九条规定的情形的,前述股东可以书面请求董事会或者不设董事会的有限责任公司的执行董事向人民法院提起诉讼。

监事会、不设监事会的有限责任公司的监事,或者董事会、执行董事收到前款规定的股东书面请求后拒绝提起诉讼,或者自收到请求之日起三十日内未提起诉讼,或者情况紧急、不立即提起诉讼将会使公司利益受到难以弥补的损害的,前款规定的股东有权为了公司的利益以自己的名义直接向人民法院提起诉讼。

他人侵犯公司合法权益,给公司造成损失的,本条第一款规定的股东可以依照前两款的规定向人民法院提起诉讼。”

院管辖。

## (2) 股东代表诉讼

股东代表诉讼的法律依据主要包括《公司法》第一百五十一条<sup>73</sup>、《公司法解释四》第二十四至二十六条<sup>74</sup>和《九民纪要》第二十四至二十七条<sup>75</sup>。股东代表诉讼并不是一个单独的案由,它只是一种诉讼形式,正是因为如此,它能够承载很多诉讼类型,例如侵权之诉、合同之诉、行政诉讼等。甚至在诉的不同的阶段(例如一审、二审、再审)或特殊的诉讼(例如第三人撤销之诉、执行异议之诉)中,都可以由股东代表诉讼,实践中也都有相应的实际案例。从股东代表诉讼的结构角度而言,原告就是股东,包括有限责任公司的股东和股份有限公司连续一百八十日以上单独或者合计持有公司百分之一以上股份的股东。被告包括股东、监事、高级管理人员和“他人”。第三人是公司。

74.《公司法解释四》第二十四条:“符合公司法第一百五十一条第一款规定条件的股东,依据公司法第一百五十一条第二款、第三款规定,直接对董事、监事、高级管理人员或者他人提起诉讼的,应当列公司为第三人参加诉讼。一审法庭辩论终结前,符合公司法第一百五十一条第一款规定条件的其他股东,以相同的诉讼请求申请参加诉讼的,应当列为共同原告。”

《公司法解释四》第二十五条:“股东依据公司法第一百五十一条第二款、第三款规定直接提起诉讼的案件,胜诉利益归属于公司。股东请求被告直接向其承担民事责任的,人民法院不予支持。”

《公司法解释四》第二十六条:“股东依据公司法第一百五十一条第二款、第三款规定直接提起诉讼的案件,其诉讼请求部分或者全部得到人民法院支持的,公司应当承担股东因参加诉讼支付的合理费用。”

75.《全国法院民商事审判工作会议纪要》:24.【何时成为股东不影响起诉】股东提起股东代表诉讼,被告以行为发生时原告尚未成为公司股东为由抗辩该股东不是适格原告的,人民法院不予支持。

《全国法院民商事审判工作会议纪要》:25.【正确适用前置程序】根据《公司法》第151条的规定,股东提起代表诉讼的前置程序之一是,股东必须先书面请求公司有关机关向人民法院提起诉讼。一般情况下,股东没有履行该前置程序的,应当驳回起诉。但是,该项前置程序针对的是公司治理的一般情况,即在股东向公司有关机关提出书面申请之时,存在公司有关机关提起诉讼的可能性。如果查明的相关事实表明,根本不存在该种可能性的,人民法院不应当以原告未履行前置程序为由驳回起诉。

《全国法院民商事审判工作会议纪要》:26.【股东代表诉讼的反诉】股东依据《公司法》第151条第3款的规定提起股东代表诉讼后,被告以原告股东恶意起诉侵犯其合法权益为由提起反诉的,人民法院应予受理。被告以公司在案涉纠纷中应当承担侵权或者违约等责任为由对公司提出的反诉,因不符合反诉的要件,人民法院应当裁定不予受理;已经受理的,裁定驳回起诉。

《全国法院民商事审判工作会议纪要》:27.【股东代表诉讼的调解】公司是股东代表诉讼的最终受益人,为避免因原告股东与被告通过调解损害公司利益,人民法院应当审查调解协议是否为公司的意思。只有在调解协议经公司股东(大)会、董事会决议通过后,人民法院才能出具调解书予以确认。至于具体决议机关,取决于公司章程的规定。公司章程没有规定的,人民法院应当认定公司股东(大)会为决议机关。



股东代表诉讼并不是一个单独的案由，它只是一种诉讼形式，正是因为如此，它能够承载很多诉讼类型，例如侵权之诉、合同之诉、行政诉讼等。

---

在股东代表诉讼中, **有两个问题需要特别关注**。一是关于**前置程序豁免**的问题。前置程序指的是《公司法》第一百五十一条规定的股东书面请求监事会(董事会)或者不设监事会(董事会)的有限责任公司的监事(董事)向人民法院提起诉讼之程序。在提起股东代表诉讼的条件中, 一般情况下有前置程序的要求, 但是例外情况下也可以豁免前置程序。《公司法》第一百五十一条规定的法定豁免情形包括(1)上述监事会(监事)或者董事会(执行董事)收到股东书面请求后拒绝提起诉讼, 或者自收到请求之日起三十日内未提起诉讼; (2)情况紧急、不立即提起诉讼将会使公司利益受到难以弥补的损害。至于法定豁免情形之外的豁免事由, 则由法院进行具体的裁量, 目前有观点认为最高院对于前置程序的豁免近年来持宽松态度。但是在具体实操的过程中, 当事人仍需要谨慎处理, 如果确实有必要走豁免程序, 则需要尽可能将董事、监事都列入被告的范围。

二是**双重股东代表诉讼**问题。所谓双重股东代表诉讼制度, 是指当某一公司权益受到不当损害时, 此公司和作为其股东的另一家公司二者均急于行使诉权对抗此侵害, 而由后者的适格股东就该损害公司权利的不法行为所提起的诉讼。司法实践中对于“股东的股东”是否有权提起代表诉讼的问题有不同的观点。例如最高人民法院(2012)民四终字第15号林某与李某等损害公司利益纠纷案民事判决裁判摘要指出: “本案系香港股东代表香港公司向另一香港股东及他人提起的损害公司利益之诉。原告提起诉讼的基点是认为另一香港股东利用实际控制香港公司及该公司在内地设立的全资子公司等机会, 伙同他人采取非正当手段, 剥夺了本属于香港公司的商业机会, 从而损害了香港公司及其作为股东的合法权益。”该判决**间接承认股东的股东享有股东代表诉讼的诉权**。同样, 在(2016)陕民终228号海航酒店控股集团有限公司与赵某、陕西海航海盛投资有限公司、陕西皇城海航酒店有限公司损害公司利益责任纠纷二审民事判决书中, 法院认为:

---

“在母公司对子公司形成绝对资本控制的情形下,母公司的股东为了子公司的利益以自己的名义直接向人民法院提起诉讼,亦不违反《公司法》规定。”

### 典型案例：林某、李某、涂某损害公司利益纠纷案

林某与李某各出资50%设立香港新纶公司,香港新纶公司出资100%设立江西新纶公司。李某与涂某共同出资在香港设立了华通公司,华通公司出资在境内设立了万和公司。后万和公司向力高公司转让其华通公司100%的股权。

香港新纶公司与南昌县相关行政机关签订《合同书》,约定由香港新纶公司在当地兴办项目,作为回报香港新纶公司获得700亩商住用地的土地使用权。

万和公司、香港新纶公司与南昌县政府签订了三方《补充协议书》,约定香港新纶公司向南昌县政府提供项目用地土地出让金预付款6000万元系万和公司所有,其全部权益也归万和公司。后南昌县国土资源局与万和公司签订《南昌县挂牌出让国有土地使用权成交确认书》,确认万和公司竞得700亩国有土地使用权。

据此,林某以李某、涂某、华通公司共同侵权侵犯香港新纶公司的商业机会等为由,向江西省高级人民法院提起诉讼,请求判令李某赔偿因其谋取第三人香港新纶公司商业机会造成的经济损失;李某谋取的上述收入归香港新纶公司所有;涂某、华通公司因共同侵权承担连带赔偿责任。

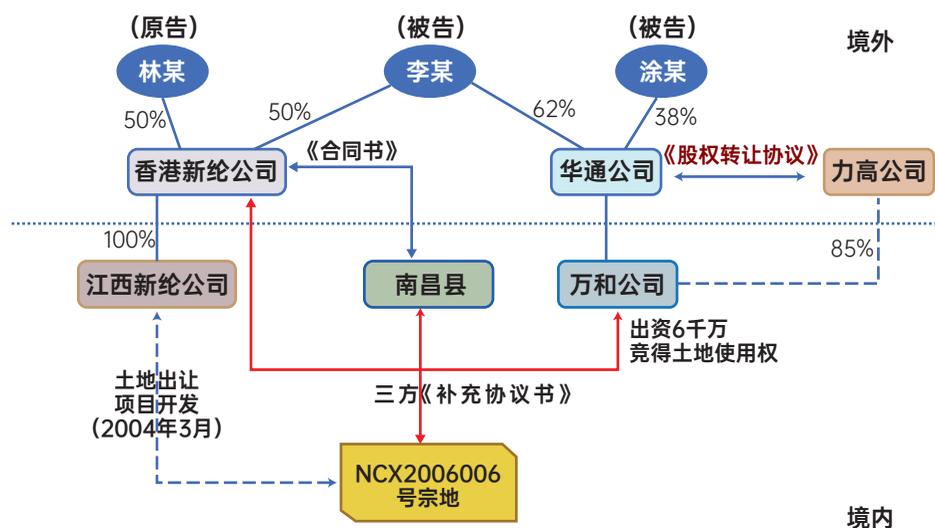


图22: 案例关系示意图

关于李某、涂某、华通公司的行为是否构成单独或者共同侵权,从而剥夺了香港新纶公司的商业机会,进而损害了香港新纶公司的合法权益这一问题:法院先后审查了案涉700亩土地使用权是否应当认定专属于香港新纶公司的商业机会、香港新纶公司或者林某为获取该商业机会是否做出了实质性的努力,以及李某、涂某、华通公司在本案中是否采取了剥夺或者谋取行为共三个方面。最终法院认为,在该案中要构成剥夺或者谋取香港新纶公司的商业机会,李某、涂某或者华通公司应当单独或者共同采取欺骗、隐瞒或者威胁等不正当手段,使林某或者香港新纶公司在不知情的情况下放弃该商业机会,或者在知情的情况下不得不放弃该商业机会。林某没有提供充分证据,其有诉讼请求未获法院支持。

关于香港新纶公司的损失,法院认为既然李某、涂某或者华通公司在本案中的行为不构成对香港新纶公司的单独或者共同侵权,则香港新纶公司即便存在任何损失,也无须李某、涂某或者华通公司承担。对于林某要求李某、涂某、华通公司承担损失的上诉请求,法院不予支持。

---

而在最高人民法院(2018)最高法民终113号新佰益(香港)投资有限公司与公司有关的纠纷案民事裁定书中,法院则认为,“新佰益公司认为中天公司原高级管理人员侵害中天公司权益,并以维护中天公司利益为目的提起本案诉讼。山风公司作为中天公司的唯一股东,在中天公司合法权益受到董事、监事、高级管理人员或他人侵害而中天公司怠于提起诉讼的情况下,有权依据上述法律规定以中天公司股东身份提起股东代表诉讼。本案中,新佰益公司系山风公司的股东,并非中天公司的股东,其提起维护中天公司利益的股东代表诉讼,缺乏法律依据。股东向公司完成出资成为公司股东后即享有公司股权,股东人格和财产与公司的人格与财产相互分离、各自独立。新佰益公司起诉认为中天公司的权益受到侵害,并请求侵害者向中天公司承担责任,其并非诉因涉及的民事法律关系之一方主体,与本案不存在直接的利害关系。”在(2019)最高法民终521号民事裁定书中,法院也认为:“根据《民事诉讼法》第一百一十九条的规定,原告必须是与本案有直接利害关系的公民、法人和其他组织。本案中,涉外经济学院由猎鹰实业公司全资举办,广东南博公司作为猎鹰实业公司的股东,虽然涉外经济学院的利益受损可能间接影响其利益,但并不构成法律上的直接利害关系。”

### **典型案例 | 新佰益(香港)投资有限公司与公司有关的纠纷案**

金某作为中天公司的原董事,被罢免后仍把持着中天公司公章、证照。新佰益公司起诉金某要求其停止侵权、交还公章证照、赔偿损失。

法院认为,新佰益公司与本案不存在直接的利害关系,其系山风公司的股东,并非中天公司的股东,与本案不存在直接的利害关系其提起维护中天公司利益的股东代表诉讼,缺乏法律依据。

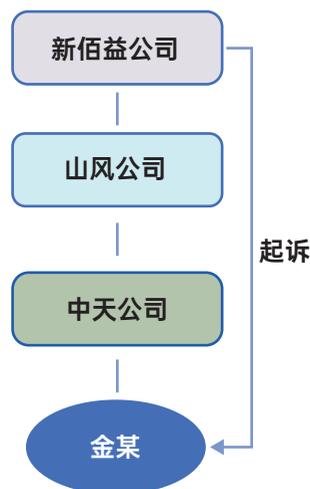
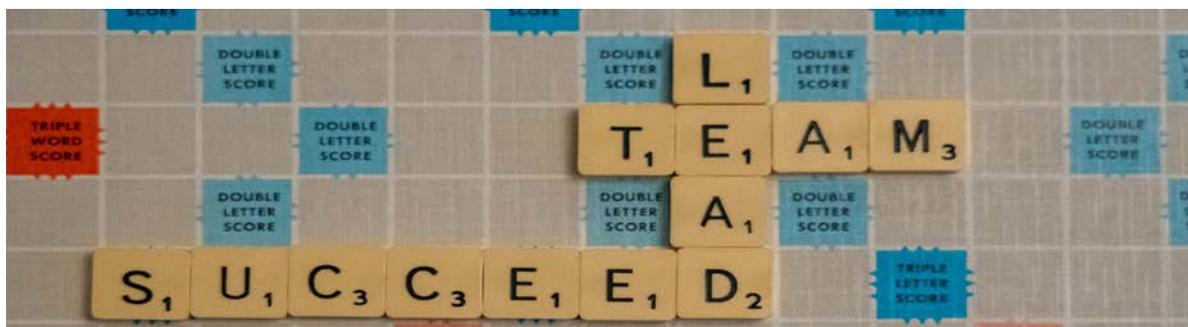


图23:案例关系示意图

另外,在股东代表诉讼实操中,我们还提示:第一,明确**损害股东利益纠纷和损害公司利益纠纷的界限**。损害公司利益并不一定能够折算为股东的损失,法律上并不承认这样的逻辑。第二,作为原告方,在试图履行前置程序提起股东代表诉讼时,**要防止对方出其不意**,提前做好应对措施。

### (3) 刑民交叉

损害公司利益责任纠纷在实务中还可能涉及刑民交叉的问题,对于这类问题,我们认为应当秉持实事求是的态度。如果对方的责任确实已经上升到刑事责任的范畴,那么就可以追究相关主体的刑事责任。但是如果采取刑事手段的条件不充分或者时机不成熟,也不必强行启动刑事程序。





# 特殊类型公司的控制权争夺

上文我们主要绘制了具有一定普遍性的有限责任公司控制权争夺战略图。《孙子兵法》有云：“兵无定势，水无常形。”兵战如此，商战亦然。面对不同类型公司控制权争夺，我们应该因事而变，对症下药，才能够有效地解决纠纷。在处理公司控制权的争夺纠纷时，不仅要关注“共性”，也要关注到不同类型企业的“个性”。

## 公司控制权的共性与个性

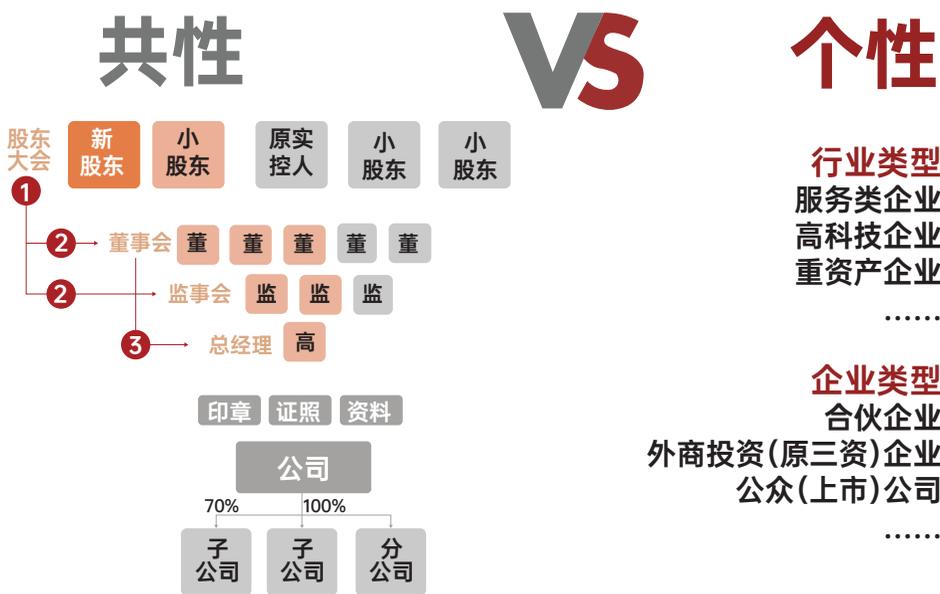


图24: 公司控制权的共性与个性

首先我们可以从**行业类型**的角度来分析公司控制权争夺的个性。对于从事服务业的企业，控制权的争夺可能围绕具有专门才能的人员展开。对于从事高科技行业的企业，核心研发人员、知识产权可能是控制权争夺的

---

76. 中外合资经营公司董事会作为权力机构,并不具有利益考量上的特殊性,而是一种制度的惯性。没有任何实质性的理由或者社会影响上的理由,一般不会否定其作为决议机关行使相应权力。

关键。而对于重资产行业的企业,重资产本身往往是公司控制权争夺的焦点。其次,我们也可以从**企业主体类型**的角度分析控制权争夺中个性的部分。对于合伙企业,其企业治理核心特质是强人合性,即企业成员共同经营,共担风险,共享收益,而不是绝对的资本多数决。合伙企业、有限责任公司、股份有限公司、上市公司在公司治理方面的资合性依次增强,上述企业

在公司控制权争夺中采取的公司治理层面的战术则截然不同。篇幅所限,本章我们将以两种特殊类型公司为例展现特殊类型公司控制权争夺的一个侧面,其一是**外商投资企业或者外商投资公司**,也被称为三资公司;其二是**上市公司**。

## SECTION 001

### 中外合资公司控制权争夺的特殊问题解析

---

《公司法》在做公司治理制度设计时,是以一般的有限责任公司或者股份公司作为公司的画像,而未充分考虑中外合资经营公司的特殊性。在控制权争夺的语境下,中外合资经营公司最显著的特殊性体现在董事会职能的二元性和董事身份的双重性。中外合资经营公司不设股东会、监事会,其**董事会具有权力机构**(与《公司法》规定的股东会一样,担任权力机构的角色<sup>76</sup>)**与经营管理机构的双重职能**,董事会在构成、议事程序、表决比例方面具有特殊性;**董事既是经营者也是股东代表**,董事既有基于股东身份不滥用股东权利损害公司的义务,又具有基于经营者身份对于公司的忠实义务与勤勉义务。值得注意的是,中外合资经营公司不设股东会并不意味着其经营管理不受股东的影响和控制。在中外合资经营公司中,股东对于董事的任职具有直接“委派”和“撤换”权限,由此对董事会职能及决议带来影响。鉴于上述特殊性的存在,中外合资经营公司控制权争夺中涉及股东除名、



股东除名虽然从字面表述上看是股东、股东大会设定的权利,实际上在中外合资经营公司中完全可以由董事会来实施。

---

表决回避、股东代表诉讼、司法解散等问题时,《公司法》以及相关司法解释中的规定与中外合资经营公司实际情况及现行法律规定之间往往存在一定的紧张关系。

## 1. 董事会作出股东除名决议

虽然《公司法解释三》第十七条规定股东除名由股东会发起,但是对于中外合资经营公司而言,在大股东损害公司利益的情况下,可以由董事会发起相应的决议,免除大股东的股东身份,同时也可以对被除名的股东进行表决权的排除。之所以董事会也具有相应的权利,这背后具有一定的法律逻辑。首先,司法解释的本质是对法条应具有的含义进行解释,并不是创设一项新的权利。《公司法》本身的含义是公司的最高权力机构来作出相应的决议,一般公司的最高权力机构是股东会,对应到中外合资经营公司,公司最高权力机构就是董事会。其次,根据有权利必有救济的逻辑,如果禁止小股东利用董事会决议的机制作出相关的决议,就意味着在中外合资经营公司中,如果大股东损害公司利益,小股东因为中小型企业没有股东会而不能维护自身权利,这显然是不合理的。最后,在实践中,一部分中外合资经营公司私设了股东会对决议进行表决,结果决议效力被法院所否定,理由是中外合经营公司的最高权力机构是董事会。基于以上三点理由,股东除名虽然从字面表述上看是股东、股东大会设定的权利,实际上在中外合资经营公司中完全可以由董事会来实施。

## 2. 董事会表决回避特殊问题

**股东回避表决**的原则是指,在决议与自身有利害关系事项时,股东须回避股东会表决。对此,《公司法》第十六条第二款第三款有明确规定:公司为股东提供担保,必须经股东(大)会决议;股东(大)会决议上述事项,该股

---

东不得参与表决。**董事回避表决**的原则通常是指,在决议董事津贴、股权激励,自身交易、在交易对方任职、控制交易对方、与交易对方控制人、交易对方的董监高有亲属关系等一系列事项的情况下,董事也需要回避董事会表决。但是,董事回避表决的原则并未要求董事回避与提名该董事的股东有利害关系的事项,其原因在于:对于有限责任公司而言,非由职工代表担任的董事是由股东会任免,因此,在名义上,董事是基于全体股东共同意志任命的,而非基于提名股东个人的意志任命。然而,在中外合资经营公司中,股东对于董事的任职具有直接“委派”和“撤换”权限,换言之,是以单方意思来决定董事任免。由此,便产生了一个问题:中外合资经营公司的董事对于与委派自己的股东利益相关的董事会议案是否需要回避表决?司法实践中法院可能不会对这一问题作出直接回答,而是通过其他方式对特定情形作出解释和调整,以两则案件的裁判为例:

在辽宁高院(2020)辽民终1269号保证合同纠纷案中,法院认为:重工公司为中外合资经营企业,公司不设股东(大)会,董事会为公司的最高权力机构。“根据《公司法》第十六条的立法原义,能够引申出为股东提供担保,属于公司重大事项,须经最高权力机构即董事会决议的结论。……该《议案》并未经过董事一致通过。退一步讲……根据《公司法》第十六条第三款‘前款规定的股东或者受前款规定的实际控制人支配的股东,不得参加前款规定事项的表决。该项表决由出席会议的其他股东所持表决权的过半数通过’的规定……《议案》亦未经过除被担保股东外,另两名股东所持表决权的过半数通过。”该案判决认为,如果中外合资经营公司为其股东提供担保,在没有变更公司治理结构的情况下,应当由其最高权力机构董事会作出决议。但该案判决并未表明涉案董事是否必须回避,只是以《公司法》中股东会(中外合资经营公司的董事会)表决回避的规则分析了有利益关系的股东(中外合资经营公司的董事)回避时,其他股东(中外合资经营公司

---

77.《公司法》第151条：第一百五十一条 董事、高级管理人员有本法第一百四十九条规定的情形的，有限责任公司的股东、股份有限公司连续一百八十日以上单独或者合计持有公司百分之一以上股份的股东，可以书面请求监事会或者不设监事会的有限责任公司的监事向人民法院提起诉讼；监事有本法第一百四十九条规定的情形的，前述股东可以书面请求董事会或者不设董事会的有限责任公司的执行董事向人民法院提起诉讼。监事会、不设监事会的有限责任公司的监事，或者董事会、执行董事收到前款规定的股东书面请求后拒绝提起诉讼，或者自收到请求之日起三十日内未提起诉讼，或者情况紧急、不立即提起诉讼将会使公司利益受到难以弥补的损害的，前款规定的股东有权为了公司的利益以自己的名义直接向人民法院提起诉讼。他人侵犯公司合法权益，给公司造成损失的，本条第一款规定的股东可以依照前两款的规定向人民法院提起诉讼。

的其他董事)是否过半数同意的问題。

而在上海二中院(2020)沪02民初31号之一公司增资纠纷案中，法院则认为“标的公司为其控股股东提供担保的，需要符合法定程序。从《公司法》第十六条第二款的立法目的来看，公司为公司股东提供担保的，必须经其最高权力机构决议，本案中《补充协议》签订时，标的公司属于中外合资经营企业，其最高权力机构是董事会，从我国《公司法》第十六条第三款的规定来分析，在陆某、马某、翟某均由被告公司委派的情况下，《补充协议》担保条款的效力，亦应考虑到标的公司另一名小股东对担保的意见。”该案的殊之处在于三名董事均是由一名大股东委派的，为了保护另一名小股东的利益，法院认为应当在召开董事会议时邀请小股东列席，小股东虽然没有表决权，但在其发表相应意见时，需要采纳小股东的意见，从而保证决议的顺利进行。

### 3. 股东代表诉讼前置程序的豁免

《公司法》第一百五十一条<sup>77</sup>规定了股东代表诉讼的前置程序和一般豁免的条件。然而，对于中外合资经营公司而言，由于董事会一般掌握在大股东手中，如果大股东损害公司利益，由其所委派的董事不太可能提起诉讼，而中外合资经营公司一般情况下又不设监事会，因此，中外合资经营公司中股东代表诉讼的前置程序及其豁免规则存在特殊性。例如，在最高院公报案例(2019)最高法民终1679号损害公司利益责任纠纷案中，法院认为“书面请求公司有关机关向人民法院提起诉讼，是股东提起代表诉讼的前置程序。一般情况下，没有履行前置程序的，应驳回起诉。但是，该项前置程序针对的是公司治理的一般情况，即在股东向公司有关机关提出书面申请之时，存在公司有关机关提起诉讼的可能性。本案中，其一，本案证据无法证明公司设立了监事会或监事，前置程序客观上无法完成。其二，除周某

外,其他四名董事会成员均为股东投资公司董事或高管,与投资公司具有利害关系,基本不存在董事会提起诉讼的可能性,再要求周某完成股东代表诉讼的前置程序已无必要。”由此可以总结出:在股东代表诉讼过程中,对于中外合资经营公司而言,小股东如果要提起诉讼,在前置程序没有履行可能性的情况下可以豁免。这样既可以规避前置程序设定的阻碍,也可以避免大股东利用诉讼程序来实质性把控中外合资经营公司、阻碍小股东提起损害公司利益之诉的情形,因此这对于小股东来说是一个维护自身权利的良好策略。

#### 4. 司法解散

当公司发生了僵局时,往往会涉及到司法解散。《公司法》第一百八十二条<sup>78</sup>和《公司法解释二》第一条<sup>79</sup>规定了司法解散的要件。值得注意的是,虽然《公司法解释二》第一条规定的四种情形中,第一种情形和第二种情形都与股东会相关,而中外合资经营公司却并不存在股东会,但是这并不意味着对于中外合资经营公司不能参照适用第一种和第二种情形的规定。在2020年度优秀公司法案例——最高院(2019)最高法民终1504号公司解散纠纷案中,法院认为“第二,建设公司的经营管理是否存在严重困难。根据合资合同及章程,董事会是建设公司最高权力机关,决定一切重大事宜,应当每年召开一次……持续两年以上未召开董事会,明显有悖上述规定。在没有证据证明不召开董事会的行为取得了所有股东或所有董事同意的情况下……不召开董事会将会导致部分股东不能通过议事表决的方式参与公司管理表达意志,公司经营管理也无从体现该部分股东意志……故原审法院认定XX建设的权力机构运行机制已失灵,经营管理存在严重困难,并无不当。”在该案中,最高院认定司法解散的法律基础并非是《公司法解释二》第一条第三款董事长期冲突的情形,而是第一款会议无法召开的情

78.《公司法》第一百八十二条:公司经营管理发生严重困难,继续存续会使股东利益受到重大损失,通过其他途径不能解决的,持有公司全部股东表决权百分之十以上的股东,可以请求人民法院解散公司。

79.《公司法解释二》第一条:单独或者合计持有公司全部股东表决权百分之十以上的股东,以下列事由之一提起解散公司诉讼,并符合公司法第一百八十二条规定的,人民法院应予受理:

(一)公司持续两年以上无法召开股东会或者股东大会,公司经营管理发生严重困难的;  
(二)股东表决时无法达到法定或者公司章程规定的比例,持续两年以上不能做出有效的股东会或者股东大会决议,公司经营管理发生严重困难的;  
(三)公司董事长期冲突,且无法通过股东会或者股东大会解决,公司经营管理发生严重困难的;  
(四)经营管理发生其他严重困难,公司继续存续会使股东利益受到重大损失的情形。股东以知情权、利润分配请求权等权益受到损害,或者公司亏损、财产不足以偿还全部债务,以及公司被吊销企业法人营业执照未进行清算等为由,提起解散公司诉讼的,人民法院不予受理。

---

80. 参见“长城汇理”官网, <https://www.greatwall.cn/news/detail?id=15>, 2023年5月22日访问。

81. 参见“同花顺财经”官网, <http://field.10xianka.com.cn/20221230/c643976810.shtml>, 2023年5月22日访问。

形。由此可以总结出:在中外合资经营公司中,《公司法解释二》第一条第一款和第二款只是一个模型构架,董事会同样可以代行股东会或者股东大会的权力。

以上从中外合资经营公司“董事会职能的二元性和董事身份的双重性”这一特殊性出发,分析了该类公司控制权争夺中可能遇到的特殊问题及司法裁判态度。除此之外,关于中外合资经营公司控制权争夺的其他特性也值得关注:第一,中外合资经营公司自身所具有的**涉外性**。中外合资经营公司中很多股东是外方投资者,在提起诉讼的过程中,其身份与授权文件需要经过公证认证,境外证据也可能需要经过公证认证,我们特别提示,诉讼中的期限与时效往往非常重要,在履行相应手续的过程中,必须提前预留出进行公证认证手续的时间,有备而无患。第二,**合资合同的仲裁条款**。中外合资经营公司的《合资经营协议书》通常会约定仲裁条款,使得仲裁成为此类公司控制权纠纷解决过程中特殊的手段之一,处理此类协议纠纷应尤其注意管辖问题。第三,中外合资经营公司要在**五年过渡期里实现公司治理架构的过渡**,这本身也可能引发公司控制权争夺的纠纷,例如重新磋商《合资合同》,重新制定公司《章程》;股权比例取代董事席位;股东会与董事会决策权的分配。

## SECTION 002

### 上市公司的控制权争夺

---

上市公司控股权争夺的核心特点在于公众性,公众性体现在两个方面:一是上市公司的股票自由流通,二是受证券监管规则制约。根据有关统计,2021年度进行实控人变更的上市公司共有220家<sup>80</sup>,2022年度进行实控人变更的上市公司共有149家<sup>81</sup>,上市公司控制权变更事件频发,其控制

---

权争夺案件也较为常见。

## 1.上市公司控制权争夺的特殊策略

上市公司的公众性特点使其在控制权争夺的过程中有特殊的策略。一是**二级市场收购**,即以从二级市场收购股份的方式收购上市公司;二是**间接收购**,在上市公司控制权争夺过程中,可以通过收购持有上市公司股票且能控制表决权的另一家主体来实现对上市公司的控制权的争夺;三是**表决权委托**,《公司法》第一百零六条规定了股东可以委托代理人出席股东大会,在授权范围内行使表决权,因此表决权委托也成为了上市公司股权争斗中特别常见的一种策略;四是**一致行动人协议**,股东之间通过协议形成联盟以实现对公司的共同控制或突出某位股东实控权;五是**定向增发**,通过向特定主体进行定增,从而增加持股比例;六是**控制管理层**,因为上市公司的股权结构具有较高的流动性,因此它的股东不能一家独大,在每个股东相对持股比例比较分散的情况下,控制管理层就成了控制此类公司控制权的一类比较有效的方式;七是**反向收购**,两大德系汽车企业的收购与反收购就是一个经典案例;八是就**相对方行为是否符合证券监管规定提出挑战**,下文将着重对此展开阐述。

## 2.控制权争夺方的行为合法性指南

当事人的行为是否符合证券监管规定对上市公司控制权争夺具有重要影响,可能涉及的监管关注重点包括:第一,**股东权益变动信息披露**。上市公司股权的争夺,很大程度上都会伴随着股东权益的变动。证券监管规则要求趋严,处罚加重,违规增持部分禁止行使表决权。在(2016)最高法民终582号案中,法院认为,按照《上市公司收购管理办法》第六条的规定,收购人最近3年有严重的证券市场失信行为的,不得收购上市公司。2015年11

---

月17日上海某公司因信息披露违法行为被宁夏证监局处罚,2016年1月20日,因未披露财务顾问核查意见和律师专项意见,宁夏证监局又作出责令改正措施决定。所以,银川新华百货在调整和修改的非公开发行股票预案中未将上海某公司等作为非公开发行的对象。综合考虑上述事实,银川新华百货2016年第一次临时股东大会决议通过的董事会提出的关于非公开发行的方案从实质上影响了上海某公司等的利益,审议事项与其实质上存在关联关系,应当回避表决。不能行使表决权会阻碍对于公司控制权的争夺,因为很多关键性的决议可以在此期间做出,因此在实践操作中需要注意对于证券监管规则的把握。第二,一致行动关系信息披露。若未对表决权委托事项进行披露,可能引发监管的关注,例如现已退市的一家企业,由于当时的控股股东并未就表决权委托事项进行说明,进而招致了监管的问询。第三,会议通知信息披露。皖通科技在控制权争夺的过程中,由于未落实证券监管规则下的会议通知信息披露的正常程序,因而引发了行政监管责任。如果会议通知的方式实质影响了决议的作出,还可通过民事诉讼的途径,确认相关决议不成立或者对相关决议进行撤销,很大程度上能够影响公司控制权争夺。第四,定期报告信息披露。如果无法完成对于定期报告的信息披露,公司会面临着罚款,相关的高管也要承担责任。极端的情况下,如果无法出具相关报告,可能还会引发上市公司退市的风险,特别是上市公司子公司失控导致年审受阻的情形下,这种情况尤为常见。第五,董监高变动信息披露。相关人员任职要进行信息披露,否则可能会对一般投资者的知情权造成较大影响。此外,如果信息披露违法违规构成虚假陈述给投资者造成损害,还可能引发证券虚假陈述民事赔偿诉讼,给上市公司和责任主体带来高额索赔风险。

在公司控制权争夺的过程中,信息披露义务人在履行信息披露义务过程经常可能出现障碍,基于此,我们提供了一些应对策略。第一,公司控制



在公司控制权争夺的过程中，信息披露义务人在履行信息披露义务过程经常可能出现障碍，基于此，我们提供了一些应对策略。

---

权争夺方,必须主动履行规定事项的信息披露义务;第二,上市公司的信息披露,很大程度上通过Ekey这一工具实现。如果Ekey失控,首先一定要保证与交易所的良性沟通,请求交易所上传,或者是补办Ekey,还可以将相关情况向监管部门反映,通过监管向恶意阻挠公司进行信息披露的相关方施压。第三,在发生子公司失控的情况下,最好的途径是通过其他方式去尝试获取财务资料,如果实在无法获取,只能断臂求生,主动宣布子公司失控,使财务过程中能并表变成出表,尽快地出具当年的年审报告。第四,如果发生报告出具或者信息披露的障碍,应当主动提示相关的风险,并且与监管部门保持良性的沟通,以争取监管部门的理解。

最后,我们提醒,证券信息披露规则对于上市公司控制权争夺来说是一把双刃剑。对于信息披露义务人来说,一方面,信息披露既可能为其带来较大的违规风险,从而使其在公司控制权争夺过程中受阻;另一方面,信息披露也可能在公司控制权争夺的过程中成为一项攻击或者防守的策略来运用,因为信息披露义务人是掌握信息披露工具和信息披露权利的一方,通过信息披露从而起到对外公示公信的效果。同时,信息披露文件本身在上市公司控制权争夺的诉讼中,可能会成为关键性的事实。掌握信息披露权利的一方,还可以通过信息披露来形成或者固定相应的证据,在相关诉讼中使信息披露这一风险因素能为其所用。



## 结语

---

在控制权争夺日益频繁和复杂以及“AI+法律”应用不断深化的双重背景下,我们开创了将大模型分析运用于公司控制权争夺研究的全新方法,

---

并以本报告为阶段性成果呈现给读者。报告**第一部分**从研究背景出发,提供了阅读本报告和观察公司控制权争夺的简要指南;**第二部分**以实务经验为指引,呈现了以“内部治理-外部代表-商业运营”三个维度为支撑、以其中各个核心要素为导向的控制权争夺基本框架;**第三部分**从预训练大语言模型技术和建库思路两条线展开,介绍了“AI+法律”在公司控制权争夺研究中的应用以及“公司控制权争夺案例库”的建立步骤;**第四至第六部分**以大模型技术收集和整理的公司控制权争夺常见交叉案由、高频纠纷类型、特殊公司案件等数据信息为基础,归纳和解析了公司控制权争夺的经典争议场景及争夺各方攻防策略;总结了公司控制权争夺的法律问题和操作要点并绘制了公司控制权争夺战略图;梳理了中外合资经营公司和上市公司控制权争夺的特殊问题与策略。

经过本项目的尝试,我们认为大数据收集和挖掘与智能语义分析和判断技术虽然不能直接替代法律人“利用专业知识的积累建立分析框架、根据案件信息的提取选择合理策略”的过程,但的确可以提高“知识积累和信息提取”的效率,在相对较短(当前技术下模型建立、数据收集和处理所需投入的绝对时间仍然不算很短)的时间内为“分析框架的建立和合理策略的选择”提供数据支撑和灵感来源。当然,AI与法律的交融目前仍存在一些局限之处,如技术发展的有限性与法律问题的分析要求准确性之间的矛盾、人工智能工具属性的单一化与法律实务的处理需要场景化之间的鸿沟。若想让人工智能成为分析法律问题的工具,必须以充足、客观、真实且结构合理的法律大数据为基础,实现这一点还需要预训练语言模型的不断优化;而要想在处理法律实务时既能借助人工智能的优势、又能考虑和满足具体场景中不同利益主体多样化的主观需求,则不仅需要在训练语言模型时和得到底层数据后加入法律人的专业知识以精准调整,更需要法律人在批判性使用智能技术的基础上充分发挥能动性。

---

泰山不拒细壤,故能成其高;江河不择细流,故能成其深。我们相信,对公司控制权争夺问题展开新技术的应用及在此基础上的数据挖掘与研究虽只是一小步,但通过不断的技术革新与方法完善,未来的语言模型分析工具将对专业和高效地提供法律服务大有裨益。

## 总编辑

---

龚乐凡  
张炯

## 主编

---

傅长煜  
周伟  
张力

## 编委（按姓氏笔画排序）

---

于宏威  
王一男  
左玉茹  
成豪  
朱琳  
伊向明  
刘永青  
刘相文  
李昊泽  
李馨  
张平  
郝瀚  
高莹  
蒋宣  
韩梅  
曾恒

## 编辑（按姓氏笔画排序）

---

王宣言  
刘淼  
郭雅灵  
陶禹行  
曹岚欣

感谢北京华宇元典信息服务有限公司提供技术支持和数据服务，感谢陈肖瑾、蔡思捷为本报告作出的贡献。

---

特别声明:以上所刊登的文章仅代表作者本人观点,不代表北京市中伦律师事务所或其律师出具的任何形式之法律意见或建议。未经本所书面授权,不得转载或使用该等文章中的任何内容,含图片、影像等视听资料。如您有意就相关议题进一步交流或探讨,欢迎与本所联系。



中伦研究院出品

